



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14 -16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16th Fl., South Sathorn Rd., Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120

Tel: (662) 639-8888 Fax: (662) 639-8999 E-mail : mailbox@thaicentral.co.th Website : www.tcccthai.com

ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107536000277 REG. No. 0107536000277

ที่ 010/2563

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

เรื่อง ชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562

เรียน กรรมการผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ตามข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนชี้แจงเหตุผลที่ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย มีผลประกอบการต่างไปจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาเกินกว่าร้อยละ 20 นั้น บริษัทขอชี้แจงรายละเอียดดังนี้

จากผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 มีผลกำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อยจำนวน 922 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวน 1,331 ล้านบาท

สาเหตุความแตกต่างของผลประกอบการดังกล่าวได้แสดงไว้ในการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) แนบท้ายหนังสือฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายโยชิฮิโร ทามูระ

(กรรมการผู้จัดการใหญ่)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทขอรายงานงบการเงินรวมปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทสามารถทำผลกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้เป็นจำนวน 922 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31 หรือ 409 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งทำผลกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้ 1,331 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ทำให้กำไรลดลงเพราะเกษตรกรมีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีลดลงอันเป็นผลมาจากภัยแล้งที่รุนแรงในช่วงระหว่างปี 2562 ที่ผ่านมา จากที่กล่าวไปข้างต้นส่งผลให้ผลกำไรต่อหุ้นของบริษัทในปี 2562 ลดลงเป็น 1.58 บาท จาก 2.28 บาท ในปี 2561

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายสูตรเป็นธุรกิจหลัก บริษัทยังมีบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท คือ 1) บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมาร์ 2) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดวัชพืช เชื้อรา และศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร และ 3) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ประกอบธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ผลประกอบการของบริษัทจะถูกระบุไว้ในส่วนธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

สืบเนื่องจากที่ประเทศไทยต้องประสบกับวิกฤติภัยแล้งที่ย่ำแย่ที่สุดในรอบ 4 ทศวรรษ ส่งผลให้รายได้และกำลังซื้อของเกษตรกรลดลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้เนื่องจากวิกฤติการณ์ดังกล่าวทำให้พื้นที่เพาะปลูกรวมถึงคุณภาพของผลผลิตทางการเกษตรลดลง นอกเหนือจากนี้ราคาของพืชไร่ที่สำคัญ เช่น ข้าว, อ้อยและยางพารา ไม่จูงใจพอเพื่อให้เกษตรกรเริ่มต้นเพาะปลูก ดังนั้นปัจจัยเหล่านี้ทำให้ความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในปี 2562 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เพื่อรับมือกับสภาวะดังกล่าว บริษัทได้ขยายประเภทของผลิตภัณฑ์โดยให้ความสำคัญไปที่ปุ๋ยสูตรผลไม่เพราะความต้องการในการบริโภคไม่ผลมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งการส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ลาว, กัมพูชา และ พม่า ยังเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์สำคัญของบริษัทเพื่อทดแทนความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีที่หายไปจากตลาดในประเทศ

ธุรกิจอื่นๆ

รายได้จากการขายและบริการของทั้งสองธุรกิจย่อยไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท โดยคิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2562



รายได้จากการขายและบริการของบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาครัฐได้มีการยกเลิกการใช้สารเคมีทางการเกษตรเช่น ไกลโฟเซต

รายได้จากการบริการของบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม จำกัด ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีปริมาณการเช่าคลังเก็บสารเคมีน้อยลง

นโยบายและกลยุทธ์

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์หลัก คือ 1) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงให้กับเกษตรกรอย่างสม่ำเสมอเพื่อผลผลิตและคุณภาพที่ดีในการทำการเกษตร 2) ให้การบริการที่ยอดเยี่ยมตามความต้องการของลูกค้า และ 3) ควบคุมการผลิตและสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อให้การประกอบธุรกิจสร้างรายได้สูงสุด นอกจากนี้บริษัทยังได้รับ “รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4” ซึ่งบริษัทได้รับมอบในฐานะที่สร้างระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการคำนึงถึงความสำคัญต่อการปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยทำดีที่สุดบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นสมาชิกที่ดีในชุมชนท้องถิ่น

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งเน้นที่จะนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยมาเพิ่มศักยภาพในการผลิตและสร้างคุณค่าที่แตกต่างให้แก่ผลิตภัณฑ์ รวมถึงพัฒนาการบริการที่สามารถตอบสนองของความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

นโยบายทางบัญชี

บริษัทใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชีโดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปีเป็นปีบัญชีปฏิทิน และการนำเสนองบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือ มีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ในส่วนราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

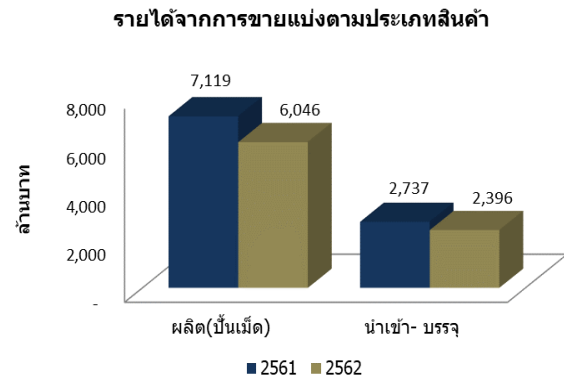
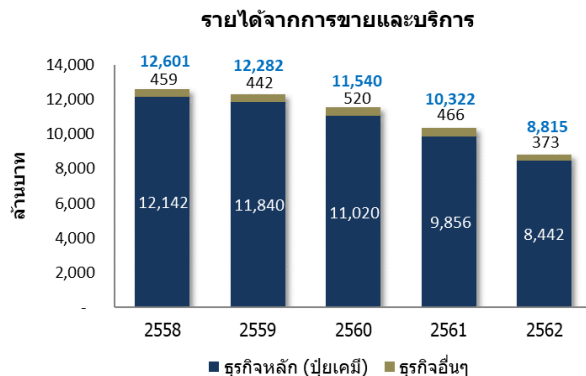
ผลการดำเนินงาน

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เปรียบเทียบกับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2561	2562	%
รายได้จากการขายและบริการ	10,322	8,815	(15)
ต้นทุนขายและบริการ	(8,036)	(7,024)	(13)
กำไรขั้นต้น	2,286	1,791	(22)
รายได้อื่น	135	106	(21)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,421	1,897	(22)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(715)	(704)	(2)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,706	1,193	(30)
ต้นทุนทางการเงิน	(2)	(5)	158
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,704	1,188	(30)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(354)	(249)	(30)
กำไรสำหรับปี	1,350	939	(30)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,331	922	(31)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,330	886	(33)

2. รายได้จากการขายและบริการ



□ ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ในปี 2562 บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีทั้งสิ้น 8,442 ล้านบาท ลดลง 1,414 ล้านบาทหรือร้อยละ 14 จากปี 2561 สาเหตุหลักที่รายได้จากการขายลดลงเนื่องจากเกษตรกรมีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีน้อยลงเพราะได้รับผลกระทบจากภัยแล้งอย่างรุนแรง

ปุ๋ยเคมีที่บริษัทจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือปุ๋ยเคมีบั้งเม็ดที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเอง และปุ๋ยเคมีนำเข้า-บรรจุ โดยในปี 2562 บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีบั้งเม็ด 6,046 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 1,073 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 จากปี 2561 ในขณะที่เดียวกันบริษัทมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีนำเข้า-บรรจุ 2,396 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 341 ล้านบาทหรือร้อยละ 12 จากปี 2561

□ รายได้รวมจากธุรกิจอื่นๆ

โดยทั่วไป รายได้จากธุรกิจอื่นมาจากการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการ คลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งรายได้จากธุรกิจย่อยในปี 2562 เหล่านี้มีจำนวน 373 ล้านบาท ลดลง 93 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับรายได้จำนวน 466 ล้านบาท ในปี 2561

3. ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการลดลงจาก 8,036 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 7,024 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 13 ซึ่งการลดลงของค่าใช้จ่ายดังกล่าวสอดคล้องกับการลดลงของยอดขาย

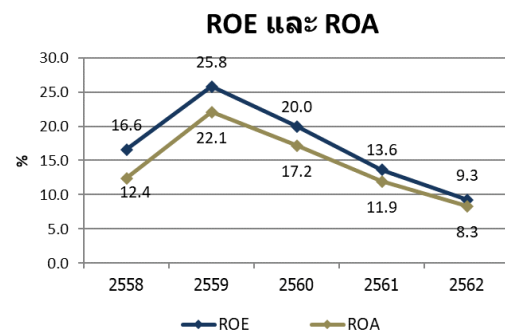
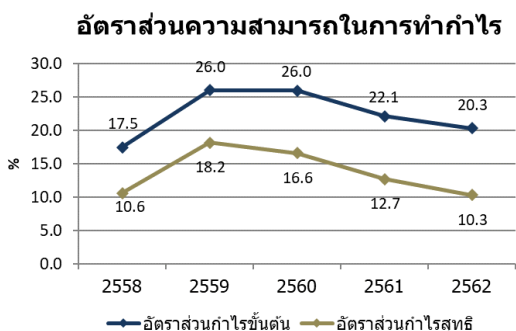
4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 2 จาก 715 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 704 ล้านบาท ในปี 2562 การลดลงเกิดจากที่บริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดและรายการสนับสนุนการขายอย่างเต็มที่ โดย คิดแคมเปญการขายให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

รายการ	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2561	2562	%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	2,286	1,791	(22)
กำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	1,331	922	(31)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.28	1.58	(31)

ปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 1,791 ล้านบาท ลดลง 495 ล้านบาทหรือร้อยละ 22 จาก 2,286 ล้านบาท ในปี 2561 การลดลงของกำไรขั้นต้นเป็นผลจากความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีที่ลดลง นอกเหนือจากนี้ยอดขายที่ลดลงยังส่งผลให้ ต้นทุนคงที่ในปริมาณการขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 22.1% ในปี 2561 เป็น 20.3% ในปี 2562



สำหรับกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2562 บริษัทมีกำไร 922 ล้านบาท ลดลง 409 ล้านบาทหรือร้อยละ 31 จากปี 2561 (1,331 ล้านบาท) อีกทั้งทำให้ผลกำไรต่อหุ้นลดลงจาก 2.28 บาทต่อหุ้น ในปี 2561 มาเป็น 1.58 บาทต่อหุ้น ในปี 2562

จากการที่กำไรสุทธิลดลงส่งผลให้ทั้งอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) ของปี 2562 ปรับตัวลงเหลือ 9.3% จาก 13.6% ในปี 2561 และ 8.3% จาก 11.9% ในปี 2561 ตามลำดับ ถึงแม้ประสบปัญหาหลายประการ บริษัทได้พยายามอย่างสุดความสามารถที่จะรักษาความสามารถในการหากำไรเพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นและใช้สินทรัพย์ในการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งเงินทุน

1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,459	76	8,498	77
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,668	24	2,534	23
รวมสินทรัพย์	11,127	100	11,032	100
รวมหนี้สินหมุนเวียน	936	9	811	7
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	265	2	288	3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,926	89	9,933	90
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,127	100	11,032	100

2. รายละเอียดสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลงเพียงเล็กน้อยจาก 11,127 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 11,032 ล้านบาท หรือลดลงน้อยกว่าร้อยละ 1 โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2561 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง %
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,517	3,507	(36)
เงินลงทุนชั่วคราว	175	2,675	1,426
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	419	559	33
สินค้าคงเหลือ	2,347	1,756	(25)
รวมสินทรัพย์	11,127	11,032	(1)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงร้อยละ 36 เกิดจากความตั้งใจของบริษัทที่นำสินทรัพย์ดังกล่าวไปลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำที่มีอายุตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 1 ปี เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของเงินลงทุนชั่วคราวจาก 175 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 2,675 ล้านบาท ในปี 2562 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เนื่องจากบริษัทพยายามผ่อนปรนนโยบายการชำระเงินให้กับลูกค้าในช่วงสถานการณ์ตลาดที่ยากลำบาก ในขณะที่เดียวกันปริมาณสินค้าคงเหลือลดลงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเพราะบริษัทพยายามควบคุมและปรับปริมาณสินค้าคงเหลือให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาด

เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่คือ ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งบริษัทได้แจ้งผู้ประเมินอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 และวันที่ 21 มกราคม 2562 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 2 มกราคม 2563 และวันที่ 2 มกราคม 2562 ตามลำดับ มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 95 และ 97 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทตามลำดับ

3. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

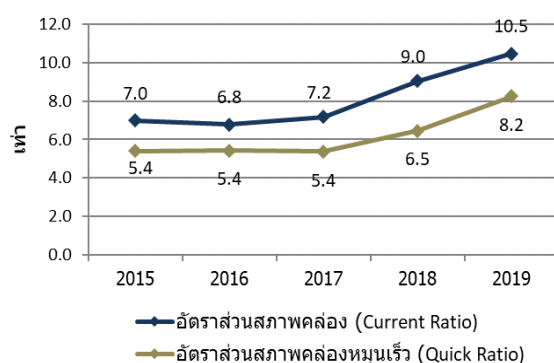
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,099 ล้านบาท ลดลง 102 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากสิ้นปี 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 9,933 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.07 จากสิ้นปี 2561

4. สภาพคล่องและกระแสเงินสด

ในปี 2562 การบริหารสภาพคล่องของบริษัทมีการพัฒนาขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยสะท้อนให้เห็นจากอัตราส่วนสภาพคล่องที่เพิ่มขึ้นเป็น 10.5 เท่า จาก 9 เท่า ในปี 2561 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่เพิ่มขึ้นเป็น 8.2 เท่า จาก 6.5 เท่า ในปี 2561 การเพิ่มขึ้นข้างต้นแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีประสิทธิภาพในการจัดการภาระผูกพันระยะสั้นเพิ่มมากขึ้นโดยสามารถควบคุมสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนได้ในระดับที่เหมาะสม

อัตราส่วนสภาพคล่องและสภาพคล่องหมุนเร็ว



ในส่วนของกระแสเงินสด กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 1,360 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 1,410 ล้านบาท หรือ 4% ในปี 2562 สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือที่เคร่งครัดของบริษัท

ขณะเดียวกัน กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 27 จาก 1,165 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 852 ล้านบาทในปี 2562 เนื่องจากบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นน้อยลงจาก 2.00 บาทต่อหุ้น ในปี 2561 (จัดสรรจากกำไรสุทธิปี 2560) เป็น 1.50 บาทต่อหุ้น ในปี 2562 (จัดสรรจากกำไรสุทธิปี 2561)

กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2562 เป็นจำนวน 2,565 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 644 ล้านบาทในปี 2561 การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น 3,209 ล้านบาทเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น

แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจปี 2563

เศรษฐกิจโลกในปี 2563 ถูกคาดการณ์ว่ายังคงทรงตัว ถึงแม้ว่าสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มดีขึ้น เพราะสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนเริ่มบรรเทาลง รวมถึงทิศทางของอังกฤษหลังจากออกจากความเป็นสมาชิกสหภาพยุโรปมีความชัดเจนมากขึ้น แต่สภาวะเศรษฐกิจที่ทรุดตัวของจีนและตลาดเกิดใหม่ต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศ นอกเหนือจากนี้ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลางและการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาอาจขัดขวางการพัฒนาของเศรษฐกิจโลกได้

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีแนวโน้มจะเติบโตในอัตราที่ช้าลงเพราะสภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่สำคัญ อาจส่งผลให้เกิดความขบเซ้าในภาคการส่งออก ขณะเดียวกันจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติถูกคาดการณ์ว่าจะมีปริมาณน้อยลง นอกเหนือจากนี้ภาคการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนยังไม่มีสัญญาณว่าจะดีขึ้น ดังนั้นเศรษฐกิจภายในประเทศจะต้องพึ่งพาการใช้จ่ายหรือการลงทุนจากรัฐบาล

สำหรับเศรษฐกิจภาคการเกษตรในปี 2563 การฟื้นตัวไม่ได้ถูกคาดหวังมากนักเนื่องจากผลกระทบจากภัยแล้งและปริมาณแหล่งน้ำถูกคาดการณ์ว่าจะอยู่ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ราคาคาผลผลิตทางการเกษตรและการช่วยเหลือทางการเงินของรัฐบาลจะเป็นปัจจัยหลักที่กระตุ้นให้เกษตรกรตัดสินใจเพาะปลูก ดังนั้นความเคลื่อนไหวต่างๆ ของปัจจัยเหล่านี้จะได้รับการจับตามองอย่างใกล้ชิดเนื่องจากมีผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการใช้น้ำเคมี

นอกเหนือจากนี้ ปัจจัยภายนอกเช่น ภาวะการแข่งขันในตลาดปุ๋ยเคมีและความผันผวนของราคาวัตถุดิบจะมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ทีมผู้บริหารต้องทบทวนและวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างกลยุทธ์ที่สามารถตอบสนองต่อแต่ละปัจจัยและทำให้บริษัทสามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ