

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2566
ANNUAL REPORT 2023



5 ทศวรรษ
แห่งความยั่งยืน
ที่หนึ่งในใจเกษตรกร

5 DECADES OF SUSTAINABILITY
THE FIRST CHOICE OF GROWERS



THE FIRST CHOICE OF GROWERS

ที่หนึ่งในใจเกษตรกร





2	สารจากประธานกรรมการ Message from Corporate Board Chairman	32	ข้อมูลบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม Information of company, subsidiary and associate companies	94	ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ Corporate Social Responsibility
4	ส่วนที่ 1 ภาพรวมและการประกอบธุรกิจ Business Overview and Operation	34	โครงสร้างของผู้ถือหุ้น Shareholding Structure	96	งานวิจัยและพัฒนา Research and Development
6	ภาพรวมธุรกิจและเหตุการณ์สำคัญ Business overview and Milestone	36	ส่วนที่ 4 การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance	104	ส่วนที่ 7 งบการเงิน Financial Statements
7	เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร Goal, Vision, Mission and Core Value	38	ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ Overview of the Policy and Guidelines	106	รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต Report of the Independent Certificated Public Accountants
9	ปุ๋ยเคมีคุณภาพ High-Quality Chemical Fertilizer	41	จรรยาบรรณธุรกิจ Business Code of Conduct	119	หมายเหตุประกอบงบการเงิน Notes of the Financial Statements
12	กระบวนการผลิต Production Process	48	ส่วนที่ 5 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Structure		
14	บริการวิเคราะห์ปุ๋ยเคมี Laboratory Services	50	คณะกรรมการ Board of Directors		
15	รางวัลและใบรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม Award and Industrial Standard Certification	52	คณะผู้บริหาร Executives Officers		
16	ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานของบริษัท Company Performance	72	โครงสร้างองค์กร Organization Structure		
18	ข้อมูลการเงินที่สำคัญ เปรียบเทียบปี 2564-2566 Financial Highlights 2021-2023 Comparison	73	รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท Information on the Board of Directors		
20	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ Management's Discussion and Analysis MD&A	74	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย Information on Sub-Committee		
30	ส่วนที่ 3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท Group Shareholding Structure	85	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท Remuneration of the Board of Directors		
32	โครงสร้างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม Subsidiaries and Associated Companies Structure	86	ส่วนที่ 6 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability		
		88	การจัดการเพื่อความยั่งยืน / Sustainability Management		



สารจากประธานกรรมการ
Message from Corporate Board Chairman



นายยูจิ ยูอัสะ
ประธานคณะกรรมการ
Mr. Yuji Yuasa
Corporate Board Chairman

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
Thai Central Chemical Public
Company Limited

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2566 ที่ผ่านมา เป็นปีที่เกิดเหตุการณ์สำคัญขึ้นกับบริษัท นั่นก็คือการที่บริษัทได้ดำเนินการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) โดยสมัครใจ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวได้เสร็จสิ้นแล้วและตลาดหลักทรัพย์ได้มีคำสั่งเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2566 ที่ผ่านมา

การเพิกถอนหลักทรัพย์ดังกล่าวจะมีส่วนช่วยให้บริษัทมีความอิสระและคล่องตัวในการบริหารจัดการ ลดภาระจากการปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น ทั้งยังเป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนอีกด้วย

อย่างไรก็ดี แม้ว่าบริษัทจะไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัทก็ยังยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังคงมีหน้าที่ในการส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงให้กับลูกค้าซึ่งบริษัทถือเป็นหน้าที่ประการสำคัญที่บริษัทยังคงต้องปฏิบัติต่อไปอย่างเต็มที่โดยไม่มีการประนีประนอมไม่ว่ากรณีใด ๆ

สำหรับสถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมปุ๋ยดีขึ้นกว่าปีก่อนหน้าเนื่องจากราคาวัตถุดิบได้ปรับลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อ ยังเป็นปัจจัยลบที่ทำให้เกิดความผันผวนของวัตถุดิบการผลิตปุ๋ยซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าปลีกของธุรกิจของบริษัทโดยตรง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเฝ้าระวังสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

ตามที่ได้เรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบในโอกาสก่อนหน้านี้นี้ เป้าหมายสำคัญประการหนึ่งของบริษัทคือการเพิ่มส่วนแบ่งทางตลาดของสินค้าของบริษัทและเพิ่มการรับรู้ในแบรนด์ของบริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมทางตลาดในเชิงรุกมากขึ้น เช่น การลงพื้นที่พบปะเกษตรกร การร่วมมือกับหน่วยงานหรือพันธมิตรในการเผยแพร่การรับรู้ของแบรนด์

สำหรับผลประกอบการของปีที่ผ่านมา บริษัทมีกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 1,066 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 232 ล้านบาท หรือร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.82 บาท ซึ่งเป็นผลประกอบการดีกว่าปีที่ผ่านมา

สุดท้ายนี้ ผมขอเป็นตัวแทนของบริษัทขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้จัดการ พนักงาน พันธมิตรทางการค้า พนักงานชุมชน และอื่น ๆ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา ทั้งนี้ คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการรวมถึงพนักงานของบริษัทก็จะได้บริหารจัดการดำเนินธุรกิจอย่างสุดความสามารถเพื่อให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดีต่อไป

Dear Shareholders,

The past year 2023 is the remarkable year for the Company as the Company has proceeded the voluntary delisting from the Stock Exchange of Thailand (“SET”). Now, the delisting process is completed and the SET has ordered to delist the ordinary share of the Company from the SET since 25 August 2023.

The mentioned delisting will allow the Company to become more independence and flexible in operation, and less burden from rules and regulations governed by the Securities and Exchange Commission and the SET. Hence it will speed up business decision and enhance effectiveness of the business operation. In addition, it can cut down the Company’s direct and indirect expenses from maintaining a listed company status.

However, though the Company is not a listed company any longer, the Company still strictly adhere Corporate Governance principle for transparency of business management and fairness to all stakeholders, thus, sustainable growth of the Company. Moreover, the Company also have the crucial responsibility to deliver high quality of fertilizer to the customers and the Company still perform this responsibility without compromising in any case.

For the general situation of fertilizer industry, it is better than the previous year because the price of raw material has sharply decreased. However, the ongoing unrest between Russian-Ukraine is the negative factor which causes unstable of the raw material effecting the Company business directly. Nevertheless, the Company has proceeded the appropriate risk management and monitor the situation closely.

As having reported to you in the previous occasion that one of the Company’s major goal is to increase the market share of the Company’s goods and expand the Company’s brand awareness, the Company then proceed more aggressive marketing activities, such as, field trip, cooperation between the government agency or business partner to expand the brand awareness.

For the Company’s last year performance, the Company’s Profit Attributable to Owners of the parent showed THB 1,066 million, increasing by THB 232 million or 28% compared with the previous year. The profit per share showed THB 1.82. The Company’s last year performance is better than that of the previous year.

Lastly, on behalf of the Company, I sincerely thank all stakeholders, namely, customers, dealers, suppliers, business partners, employees, community etc., who have always gave us warm support. The Board of Directors, the management, including employees, will operate the business at our best for a good performance of the Company accordingly.

ส่วนที่
SECTION

1

ภาพรวม
และการประกอบธุรกิจ
Business Overview
and Operation

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED







ภาพรวมธุรกิจและเหตุการณ์สำคัญ

Business Overview and Milestone

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีรายใหญ่ในประเทศไทยเป็นเวลามากกว่า 50 ปี ภายใต้ตราสินค้า หัววัว-คันไถ ตราลิงห์ ตราเด็กน้อย และตราทีซีซีซี รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วยบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท

ซึ่งต่อมาบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัท ได้แปลงสภาพเป็น “บริษัทมหาชน” ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,754 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เพื่อการบริหารงานได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยการเพิกถอนโดยสมัครใจ เสร็จสิ้นตั้งแต่ตุลาคม 2566 ที่ผ่านมา โดยยังมีสถานะเป็นบริษัทมหาชนอยู่

Thai Central Chemical Public Company Limited is the leading high-quality NPK compound fertilizer producer and distributor in Thailand under OX-Brand, Singha, Baby and TCCC Brand for over 50 years, established by the government (under cooperation of the Ministry of Finance) and private sectors, comprised of Metro Co., Ltd., Sojitz Corporation (formerly Nissho Iwai Corporation) and Central Glass Co., Ltd of Japan, on March 6, 1973, with initial registered capital of THB 120 million.

Later on, the Company registered on the Stock Exchange of Thailand in October 1991, with a registered capital of THB 700 million and in 1993, the Company became “Public Company” The company’s total registered capital is currently 1,754 million baht. The Company delisted from the Stock Exchange of Thailand through voluntary delisting for flexible and efficient management, which was completed in October 2023 but still is a “Public Company”.



ตราหัววัว-คันไถ



ตราสิงห์



ตราเด็กน้อย



ตรา ทีซีซีซี

2516 ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด

1973 Established Thai Central Chemical Limited

2518 เริ่มกระบวนการผลิต โรงผลิตแห่งแรก ที่โรงงานพระประแดง

1975 Started production the TCCC’s first plant in Phrapradaeng Plant site

2534 บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1991 TCCC registered on the Stock Exchange of Thailand

2536 บริษัทได้แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชน

1993 TCCC became Public Company

2541 เริ่มกระบวนการผลิต โรงผลิตแห่งที่สอง ที่โรงงานนครหลวง

1998 Started production the TCCC’s second plant in Nakhon Luang Plant site

2559 จัดตั้งสาขาย่างกุ้ง และ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด ที่ประเทศเมียนมา

2016 Established Yangon Branch and TCCC Myanmar Limited in Myanmar

2561 เริ่มดำเนินงานกิจการ คลังบรรจุสินค้า บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

2018 Started operation the warehouse of TCCC Myanmar Limited

2566 บริษัทได้ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยการเพิกถอนโดยสมัครใจ

แต่ยังมีสถานะเป็นบริษัทมหาชน

2023 TCCC delisted from the Stock Exchange of Thailand through voluntary delisting, but still is a “Public Company”

เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

Goals, Vision, Mission and Core Values

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของเกษตรกรในฐานะพันธมิตร ด้วยการเสริมสร้างรากฐานธุรกิจป้อนให้แข็งแกร่ง พร้อมเดินหน้าสร้างอนาคตใหม่ไปด้วยกัน ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพให้แก่เกษตรกรผ่านกระบวนการผลิตที่มุ่งมั่นเอาใจใส่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งบริษัทพยายามอย่างต่อเนื่องในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเพื่อพัฒนาองค์กร

The company has strategies to realize growers' sustainable growth as a partner by strengthening our foundation in chemical fertilizer industry and creating the future to move forward together. Moreover, the company delivers excellent quality products and services to growers through the production process that strives to care for the society and the environment sustainability, also the company continuously takes every efforts to train and develop employee to evolve its organization.

ที่หนึ่งในใจเกษตรกร THE FIRST CHOICE OF GROWERS



วิสัยทัศน์ Vision

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก

We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming.



พันธกิจ Mission

มุ่งมั่นสร้างคุณค่า เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

พัฒนาคนของเรา เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคนของเราโดยให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

เอาใจใส่ต่อสังคม เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของเรา

We Strive to Create Values We are committed to bringing new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.

We Develop our People We are committed to growing our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.

We Care for Society We are committed to making environmental friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.



G

เติบโตไปด้วยกัน เติบโตเคียงข้างไปด้วยกันกับภาคเกษตรกรรม เหล่าเกษตรกร ชุมชน สังคม และลูกค้า อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยยึดมั่นปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่ “เอาใจใส่ต่อสังคม” อย่างแท้จริง

Grow Steadily let us grow together side by side with the sustainable growth of the agricultural sector, farmers, neighboring communities and our customers by doing business with the philosophy of “Truly Care For Society”

R

น่าเชื่อถือ ประวัติอันยาวนานในการดำเนินธุรกิจได้พิสูจน์ว่า เราไม่เพียงแต่ส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีเยี่ยมด้วยความเชี่ยวชาญในกระบวนการผลิตปุ๋ยเท่านั้น แต่เรายังส่งมอบความน่าเชื่อถือและความซื่อสัตย์ผ่านการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและมีจริยธรรม

Reliable Our long history has proven that we always offer our stakeholders not only excellent products and services with our expertise in fertilizer production, but also our reliability and honesty in ensuring all our undertakings follow established work and ethical standards

E

เปี่ยมด้วยพลัง ที่ไทยเซ็นทรัลเคมี เราเริ่มต้นวันทำงานแต่ละวันอย่างกระตือรือร้น และด้วยทัศนคติเชิงบวก ภายใต้บรรยากาศการทำงานที่ส่งเสริมและกระตุ้นให้คนของเราเกิดพลังเพื่อบรรลุเป้าหมายในการทำงานและเป้าหมายในชีวิต

Energized At TCCC we start each day with the positive mindset and activeness under a supportive work environment that energizes and motivates people towards the fulfillment of their life and career

A

พร้อมปรับตัว เราสนับสนุนให้คนของเรามีความยืดหยุ่นในการทำงาน และพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ ด้วยการเปิดใจเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ และตอบรับกับความท้าทายโดยไม่ยึดติดกับวิธีการทำงานแบบเดิมๆ

Adaptive We encourage our people to be flexible and embrace changes in unpredictable circumstances with an open mind to learn new tools and anticipate challenges rather than sticking to the same working style

T

เป็นหนึ่งเดียว องค์กรของเราสนับสนุนบรรยากาศการทำงานที่เปิดรับทุกความแตกต่างหลากหลายทางความคิด เพื่อทำงานร่วมกันเป็นหนึ่งเดียว พร้อมในการท้าทายทุกอุปสรรค เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งอันเป็นรากฐานในการสร้างอนาคตให้กับองค์กร

Together Our workplace supports an inclusive work environment that welcomes the diversity of viewpoints to foster one team work collaboration and challenging spirits, leading to a strong organization culture in building the future of our business

ปุ๋ยเคมีผลิตภัณฑคุณภาพ

High-Quality Chemical Fertilizer

บริษัทสามารถผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ดที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศ และผ่านขั้นตอนเดียวกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เน้นการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทผลิตเอง รวมทั้งนำเข้าแม่ปุ๋ย และปุ๋ย เอ็น-พี-เค บางสูตร ภายใต้ตราสินค้า “หัววัว-คันทอง” มากไปกว่าครึ่งศตวรรษ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานโดยผ่านกระบวนการศึกษา ค้นคว้า วิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปุ๋ยเคมีแต่ละสูตรเหมาะสมกับการเจริญเติบโตของพืชแต่ละประเภท และตามสภาพดินในแต่ละพื้นที่ให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย และจัดจำหน่ายสินค้าให้กับเกษตรกรผ่านตัวแทนจำหน่าย หน่วยงานภาครัฐ กลุ่มสหกรณ์การเกษตร รวมทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ ประเทศเมียนมา ประเทศกัมพูชา และ สปป. ลาว เป็นต้น

ส่วนนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสัดส่วนการนำเข้าวัตถุดิบอยู่ที่ประมาณ 75-80% โดยรักษาสัมพันธ์กับพาร์ทเนอร์ผู้ขายเพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ และสามารถมั่นใจได้ว่าจะมีวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ราคาถูก เพียงพอสำหรับการผลิต

TCCC manufacturing plants are capable of producing standard quality granular chemical imported from abroad and has been registered with the Ministry of Agriculture and Cooperatives. TCCC focuses on selling the TCCC's products. We also import single fertilizer and some formulas of N-P-K fertilizer under “OX -Brand” more than half a century.

TCCC sells and distributes our products to growers through the dealers, government sectors, Agricultural Co-operative Group, and large-scale industries. TCCC strives to deliver a good quality standard product by continuously studying, researching, and developing to make each chemical fertilizer formula suitable for plant growing in each stage and appropriate for soil cover all regions of Thailand. Moreover, we are exporting our products to foreign countries in South East Asia such as Myanmar, Cambodia, and Laos PDR.

The company's procurement policy is to secure raw materials from reliable source of supply both in domestic and from overseas countries, approximate 75-80% imported, building solid relationship with suppliers to mitigate supply risk and ensure that there is sufficient raw material supply at the right quality and right price.

การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสมจะช่วยให้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น และก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

The proper application of chemical fertilizer with suitable timing encourages greater amount and better quality of production to meet the market demand, and helps lower the production cost resulting in an increase of income for Thai Farmers, which eventually contribute to better national economy as a whole.





ผลิตภัณฑ์คุณภาพของบริษัท เพื่อนเกษตรกรไทย True Friend of Thai Agriculturist

แม่ปุ๋ย / single Fertilizer

- ปุ๋ยเคมีสูตร 46-0-0 (ยูเรีย)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 0-0-60 (DAP)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 0-0-60 (DAP)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 0-0-50 (DAP)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 18-46-0 (NPK)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 21-0-0 (DAP)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 0-0-60 (DAP)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 0-0-60 (DAP)

ปุ๋ยข้าว / Rice Fertilizer

- ปุ๋ยเคมีสูตร 18-12-6
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-12-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-8-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-20-0
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-16-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-12-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-8-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-20-0

ปุ๋ยข้าวโพด / Maize Fertilizer

- ปุ๋ยเคมีสูตร 15-15-15
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-8-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 18-12-6
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-12-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-20-0
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-12-8

ปุ๋ยมันสำปะหลัง / Cassava Fertilizer

- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-8-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-12-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 16-12-8
- ปุ๋ยเคมีสูตร 20-8-20
- ปุ๋ยเคมีสูตร 15-15-15
- ปุ๋ยเคมีสูตร 12-10-18
- ปุ๋ยเคมีสูตร 15-7-10



ปุ๋ยอ้อย / Sugarcane Fertilizer



ปุ๋ยยางพารา / Para Rubber Fertilizer



ปุ๋ยไม้ผล / Fruit and Orchard Fertilizer



ปุ๋ยถุงเล็ก / 1 Kg.

ปุ๋ยคอมปาวด์

ตราหมี-คันทอง
เป็นปุ๋ยชนิด
ทุกชนิดจึงมีธาตุอาหารครบสูง
ไม่ว่าใช้หรือพ่นหรือหว่านเมื่อ
พินทุกันจะได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ครบตามสูตร ทำให้พืชแข็งแรง
ได้ผลผลิตมีคุณภาพ

ปุ๋ยปลั่งสอง

เม็ดสีน้ำตาล
เป็นปุ๋ยชนิดที่มีธาตุอาหาร
เช่น-ฟอส (N-P-K)
ครบทั้ง 3 ธาตุในเม็ดเดียว ทำให้ไม่
ได้ว่าพินทุกันจะได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ในทุกฤดูที่ใช้ปุ๋ย

เม็ดสีเขียว คือปุ๋ย
ที่แตกตัวให้ธาตุอาหารไนโตรเจน
ทำให้พืชเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว

เมื่อคุณภาพ ผลผลิตที่ดีกว่า

กระบวนการผลิต

Production Process

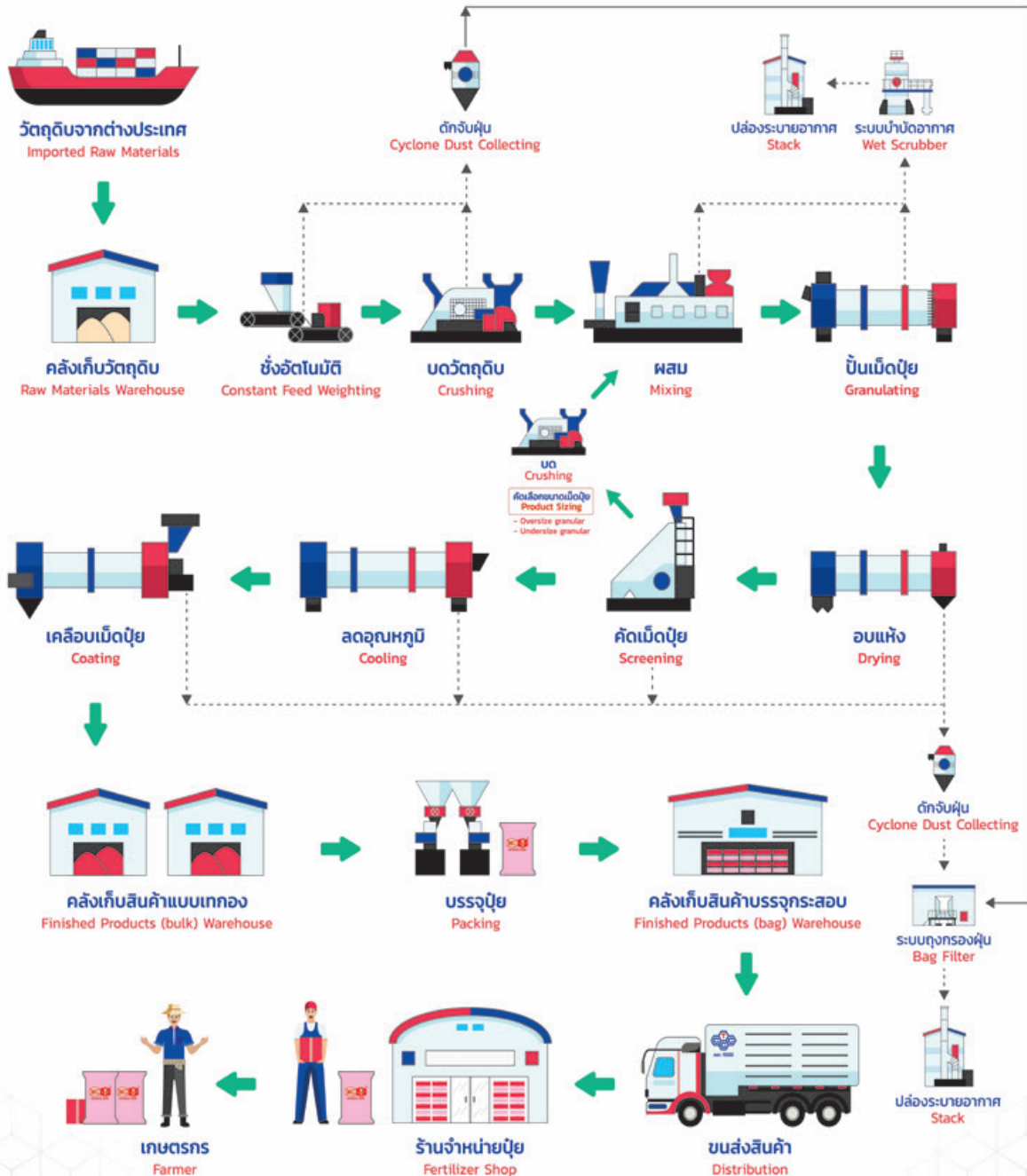
บริษัทมีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน 2 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการผลิต โดยคำนึงถึงการพัฒนารูทกิจอย่างยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยนำก๊าซธรรมชาติและพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้เป็นพลังทดแทนในกระบวนการผลิต และโรงงานทั้งสองของบริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพโรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม มาตรฐาน ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 45001 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO/IEC 17025:2017 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว “วัฒนธรรมสีเขียว” ระดับ 4 ซึ่งบริษัทอยู่ในขั้นตอนดำเนินการมุ่งสู่ระดับ 5 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

TCCC operates 2 large and international-standard plants, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year. Furthermore, TCCC emphasizes production process considering sustainable business development to reduce the environmental and social impacts by utilizing natural gas and solar energy as alternative power in the production process. Both of plant sites have been certified ISO 9001 Quality Management System for Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity. As well as, ISO 14001 Environmental Management System and ISO 45001 Occupational Health & Safety Management System, ISO/IEC 17025:2017 Laboratory for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. In addition, TCCC has been certified as a Green Industry “Green Culture” Level 4 by Ministry of Industry and the company is on the process of upgrading to level 5 in the near future. The green industry project has been set up by the Ministry of Industry that regulated 5 levels of “Green Industry” to evaluate the environmentally-friendly factories.

รายละเอียด Description	โรงงานพระประแดง Phrapradaeng Plant Site	โรงงานนครหลวง Nakhon Luang Plant Site
กำลังการผลิตต่อปี Production Capacity per Year	850,000 เมตริกตัน/metric tons	350,000 เมตริกตัน/metric tons
คลังเก็บสินค้า Warehouse Capacity	200,000 เมตริกตัน/metric tons	90,000 เมตริกตัน/metric tons
การขนถ่ายวัตถุดิบต่อวัน Raw Materials unload per Day	6,000 เมตริกตัน/metric tons	4,000 เมตริกตัน/metric tons
ขนาดท่าเรือ Wharf Dimension	ความยาว 310 เมตร ลึก 8.4 เมตร (27 ฟุต) Length 310 meters and Depth 8.4 meters (27 feet)	ความยาว 204.4 เมตร ลึก 12 เมตร (16 ฟุต) Length 204.4 meters and Depth 12 meters (16 feet)
ความจุท่าเรือ Wharf Capacity	เทียบเรือขนาด 20,000 - 25,000 เมตริกตัน ได้ 2 ลำ Accommodate TWO 20,000 - 25,000 metric tons	เทียบเรือขนาด 500 - 2,500 เมตริกตัน ได้ 4 ลำ Accommodate FOUR 500 - 2,500 metric tons



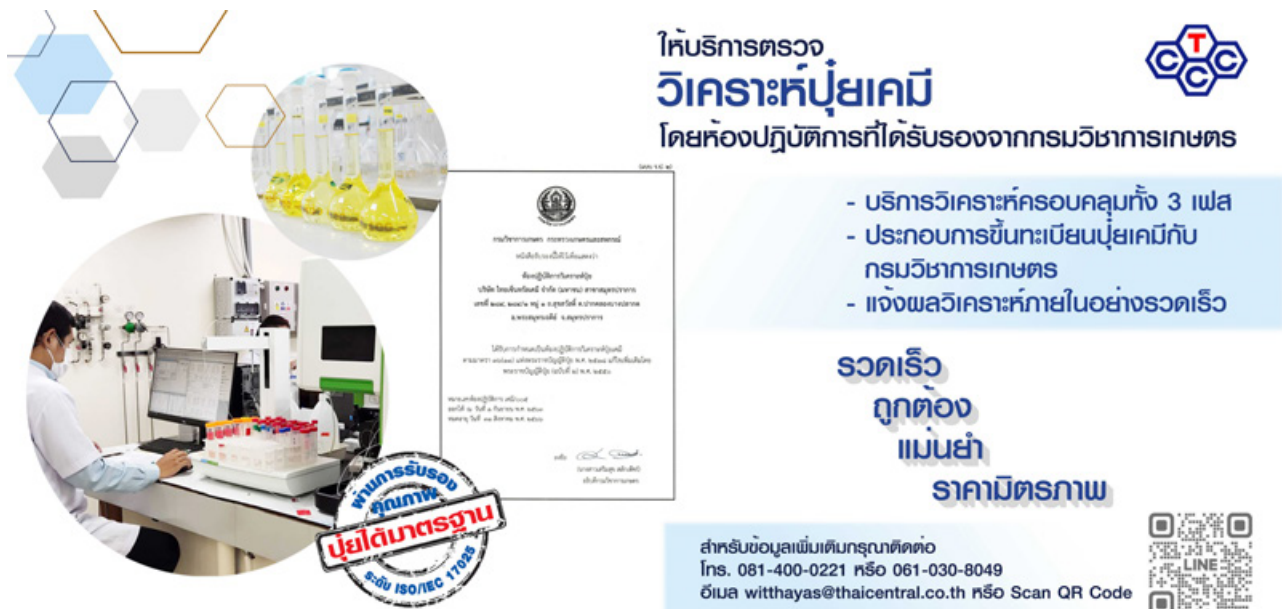
กระบวนการผลิตปุ๋ยป็นเม็ด แบบ STREAM GRANULATION



บริการวิเคราะห์ปุ๋ยเคมี Laboratory Services

ส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้าทั้งสองโรงงาน เราได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และใบรับรองห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ปุ๋ยเคมี จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งทำให้มั่นใจว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับขึ้นทะเบียนกับกรมวิชาการเกษตร ซึ่งบริษัทให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานและบุคคลภายนอกด้วย

For quality control, the two laboratories located at both plant sites have been certified ISO/IEC 17025:2017 by Department of Science Service, Ministry of Science and Technology, and Chemical Fertilizer Analysis Laboratory by Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives. This assures the quality and international standard of nutrients in our chemical fertilizer. Moreover the laboratories were certified to analyze the fertilizer for registration with Department of Agriculture, which provide this service for governmental agency and public as well.



ให้บริการตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมี
โดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับรองจากกรมวิชาการเกษตร

- บริการวิเคราะห์ครอบคลุมทั้ง 3 เฟส
- ประกอบการขึ้นทะเบียนปุ๋ยเคมีกับกรมวิชาการเกษตร
- แจ้งผลวิเคราะห์ภายในอย่างรวดเร็ว

รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ราคามิตรภาพ

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ
โทร. 081-400-0221 หรือ 061-030-8049
อีเมล witthayas@thaicentral.co.th หรือ Scan QR Code

วงกลมตราประทับ: **พร้อมรับรองคุณภาพปุ๋ยได้มาตรฐาน** ระบุ ISO/IEC 17025

รางวัลและใบรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม Award and Industrial Standard Certification

ISO/IEC 17025 : 2017 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ
โดย กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
Laboratory for fertilizer analysis
from Department of Science Service,
Ministry of Science and Technology



ISO 9001 : 2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ
โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม
Quality Management System
Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and
Co-Generation of Electricity Steam and Hot Water from
Gas Engine



ISO 14001 : 2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
Environmental Management System



ISO 45001 : 2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
Occupational Health & Safety Management System



**Green Industry
Award Level 4** อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 "วัฒนธรรมสีเขียว"
โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
Green Industry Level 4 "Green Culture" From Ministry
of Industry



**ECO Industrial Town
โรงงานนครหลวง
Nakhon Luang Plant Site** การยกระดับและพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม
ในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม
Improve and develop industrial factory in the
eco-industrial city area from Department of Industrial Works



**CSR-DIW
Continuous Award** มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม
Standard of corporate social responsibility from
Department of Industrial Works



ส่วนที่
SECTION

2

ผลการดำเนินงาน
ของบริษัท
Company
Performance

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED







ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ เปรียบเทียบปี 2564 - 2566

Financial Highlights 2021-2023 Comparison

จุดสำคัญทางการเงิน ของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

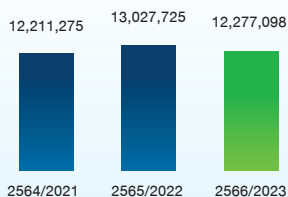
Financial Highlights of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

(หน่วย: 1,000 บาท) / (Unit: 1,000 Baht)

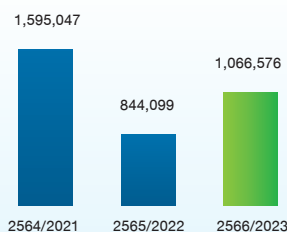
	2566/2023	2565/2022	2564/2021
รายได้จากการขายและการบริการ / Sales and Services	12,158,112	12,885,820	12,087,225
รายได้รวม / Total Revenues	12,277,098	13,027,725	12,211,275
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)	2,106,568	1,492,230	2,446,624
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (Loss)	1,088,822	856,812	1,603,065
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent	1,066,345	833,765	1,578,674
กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income	1,089,041	866,977	1,619,110
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent	1,066,576	844,099	1,595,047
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)	1.82	1.43	2.70
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)* / Dividend Per Share (Baht)*	1.40	1.70	1.80
สินทรัพย์รวม / Total Assets	13,073,242	12,418,835	12,809,932
หนี้สินรวม / Total Liabilities	1,661,610	1,254,982	1,494,748
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity	11,411,632	11,163,853	11,315,084
ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attributions to owners of the parent	11,313,303	11,065,327	11,215,242
มูลค่าหุ้น (บาท) / Par Value (Baht)	3.00	3.00	3.00
จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)	584,714	584,714	584,714
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)	19.35	18.92	19.18

หมายเหตุ : เงินปันผลต่อหุ้นจ่ายจากผลประกอบการในปีที่ผ่านมา

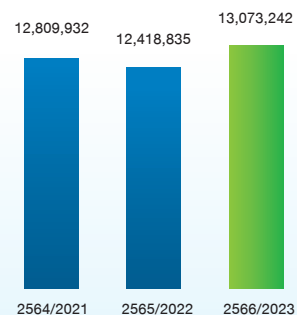
Remark : Dividend Per Share paid on previous year operation.



รายได้รวม / Total Revenues



กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ /
Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent



สินทรัพย์รวม / Total Assets

รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงินของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
Ratios of Financial Statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 / For The Year Ended December 31, 2023

		2566/2023	2565/2022	2564/2021
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Liquidity Ratios				
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Current Ratio	เท่า / Times	8.04	10.93	8.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว / Quick Ratio	เท่า / Times	6.63	6.97	7.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Receivable Turnover	รอบ / Times	24.29	35.41	27.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย / Collection Period	วัน / Days	15	10	13
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover	รอบ / Times	3.77	4.14	5.38
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย / Inventory Turnover Period	วัน / Days	95	87	67
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Account Payable Turnover	รอบ / Times	41.8	46.22	31.25
ระยะเวลาชำระหนี้ / Payment Period	วัน / Days	9	8	12
เงินหมุนเวียน / Cash Cycle	วัน / Days	102	89	69
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร / Profitability Ratios				
อัตรากำไรขั้นต้น / Gross Profit Ratio	%	17.33	11.58	20.24
อัตรากำไรสุทธิ / Net Profit Ratio	%	8.87	6.58	13.13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / Return on Equity*	%	9.45	7.42	14.3
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน / Efficiency Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม / Return on Total Assets**	%	10.83	8.58	16.17
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม / Total Assets Turnover	รอบ / Times	0.96	1.03	0.98
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน / Financial Policy Ratios				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / Debt to Equity Ratio	เท่า / Times	0.15	0.11	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย / Interest Coverage	เท่า / Times	80.29	144.84	591.77
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล / Dividend Payout Ratio	%	95.54	62.01	70.62

หมายเหตุ : * อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ x 100 / ส่วนของเจ้าของ (เฉลี่ย)

** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม = กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน x 100 / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

Remark : * Return on Equity Ratio = Profit Attributable to Owners of the Parent x 100 / Shareholder Equity (Average)

** Return on Total Assets Ratio = Profit From Operating Act x 100 / Total Assets (Average)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทขอรายงานผลการดำเนินงานด้วยงบการเงินรวมสำหรับปี 2566 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัท สามารถทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้เป็นจำนวน 1,066 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 232 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งสามารถทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้ 834 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายสูตรเป็นธุรกิจหลัก โดยมีบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท คือ 1) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมา 2) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดวัชพืช เชื้อรา และศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร และ 3) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ประกอบธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เข้าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ผลประกอบการของบริษัทจะถูกวิเคราะห์ในส่วนธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ

• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ภาคการเกษตรของไทยในสาขาพืชหัดตัวลงร้อยละ 1.3 เป็นผลมาจาก 2 ปัจจัย ประการแรก การที่ฤดูฝนมาช้ากว่าปกติและการเข้าสู่ภาวะเอลนีโญในช่วงครึ่งหลังของปี ทำให้เกิดภาวะแห้งแล้งและปริมาณน้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติลดลง ส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรบางชนิดลดลง ได้แก่ ข้าวเปลือก มันสำปะหลัง ยางพารา อ้อย และปาล์มน้ำมัน ประการที่สอง ราคาปัจจัยการผลิตหลายชนิดยังอยู่ในระดับสูง ทั้งราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและปุ๋ยเคมี ส่งผลให้เกษตรกรปรับลดปริมาณการใช้ปุ๋ยในการทำเกษตรกรรม และยังคงลังเลที่จะสั่งซื้อปุ๋ยเพื่อไปเก็บไว้ในคลังสินค้า

• ธุรกิจอื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของทั้งสองธุรกิจย่อยไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท โดยคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2566

รายได้จากการขายและบริการของบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และรายได้จากการบริการของบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากระยะเวลาการเช่าคลังเก็บสารเคมีเพิ่มขึ้น

นโยบายและกลยุทธ์

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์หลัก คือ 1) ยกระดับความสามารถในการผลิตปุ๋ยคุณภาพสูงอย่างสม่ำเสมอ 2) ให้การบริการที่ดีที่สุด เช่น ให้ความรู้เชิงวิชาการเพื่อให้ทุกคนเข้าใจเกี่ยวกับปุ๋ยบ้านเกิดมากขึ้น และ 3) ควบคุมการผลิตและการจัดซื้อ เพื่อรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมและสร้างผลประกอบการที่ดีที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

ท้ายที่สุด บริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีมาใช้สำหรับพัฒนาความสามารถในการผลิตเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างซึ่งช่วยยกระดับผลผลิตและคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

นโยบายทางบัญชี

บริษัทใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชี โดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปี เป็นปีบัญชีปฏิทิน และการนำเสนอ งบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือ มีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ในส่วนราคาทุน คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

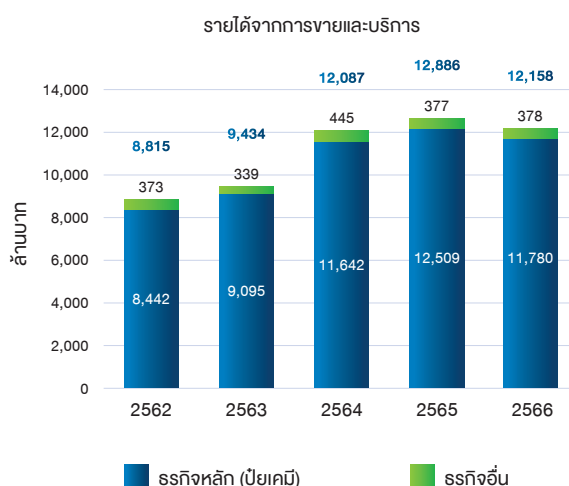
ผลการดำเนินงาน

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : ล้านบาท	ปี		เปลี่ยนแปลง %
	2565	2566	
รายได้จากการขายและบริการ	12,886	12,158	(6)
ต้นทุนขายและบริการ	(11,394)	(10,052)	(12)
กำไรขั้นต้น	1,492	2,106	41
รายได้จากดอกเบี้ยและรายได้อื่น	142	119	(16)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,634	2,225	36
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(551)	(845)	53
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,083	1,380	27
ต้นทุนทางการเงิน	(11)	(18)	55
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,072	1,362	27
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(215)	(273)	27
กำไรสำหรับปี	857	1,089	27
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	834	1,066	28
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	844	1,067	26

2. รายได้จากการขายและบริการ



• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีทั้งสิ้น 11,780 ล้านบาท ลดลง 729 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 6 จากปี 2565 โดยสาเหตุหลักที่ทำให้รายได้จากการขายปุ๋ยเคมีลดลง คือ ราคาขายที่ต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาวัตถุดิบในต่างประเทศปรับตัวลดลง

• รายได้รวมจากธุรกิจอื่นๆ

โดยทั่วไป รายได้จากธุรกิจอื่นมาจากการจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งรายได้จากธุรกิจย่อยในปี 2566 มีจำนวน 378 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้จำนวน 377 ล้านบาท ในปี 2565

3. ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2566 สถานการณ์ราคาวัตถุดิบถูกลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนขายและบริการที่ลดลง 1,342 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2565

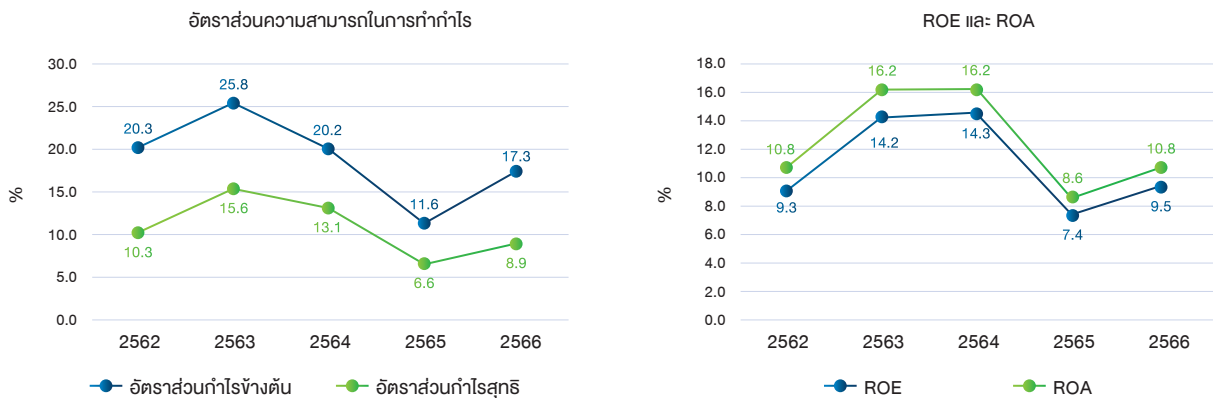
4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้น 294 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 53 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทพยายามส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น การโฆษณาทางโทรทัศน์เพื่อกระตุ้นให้ลูกค้ากลับมาซื้อปุ๋ยของเรา

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไร

รายการ	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2565	2566	%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	1,492	2,106	41
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	834	1,066	28
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.43	1.82	27

แม้ว่ารายได้จากการขายและบริการจะลดลงตามที่กล่าวข้างต้น แต่ด้วยสถานการณ์ราคาวัตถุดิบที่ถูกลง ประกอบกับการบริหารต้นทุนขายและบริการอย่างเหมาะสม ทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 41 เมื่อเทียบกับปี 2565



สำหรับกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ปี 2566 บริษัทมีกำไร 1,066 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 เป็นจำนวน 232 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1.43 บาท ในปี 2564 เป็น 1.82 บาท ในปี 2566

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) เพิ่มขึ้นทั้งคู่เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เป็นผลมาจากมูลค่าของ “กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่” และ “กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน” เพิ่มขึ้น ในขณะที่มูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นและมูลค่าสินทรัพย์รวมยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่แล้ว

การวิเคราะห์สภาพคล่องและสถานะการเงิน

1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

รายการ	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	10,031	81	10,681	82
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,388	19	2,392	18
รวมสินทรัพย์	12,419	100	13,073	100
รวมหนี้สินหมุนเวียน	918	7	1,329	10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	337	3	332	3
รวมหนี้สิน	1,255	10	1,661	13
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,164	90	11,412	87
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,419	100	13,073	100

2. รายละเอียดสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจาก 12,419 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 13,073 ล้านบาท ในปี 2566 หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,519	6,303	14
เงินฝากประจำ	471	1,916	307
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	473	715	51
สินค้าคงเหลือ	3,566	1,743	(51)
สินทรัพย์	12,419	13,073	5

ในปี 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจาก 5,519 ล้านบาท เป็น 6,303 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 14 เป็นผลมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่เดียวกันสินค้าคงเหลือ ลดลงร้อยละ 51 เนื่องจากมูลค่าของวัตถุดิบที่ถูกลง รวมทั้งบริษัทได้พยายามลดปริมาณการสต็อกปุ๋ยในคลังสินค้าลง

- **เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า**

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคือค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 และวันที่ 20 มกราคม 2566 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 10 มกราคม 2567 และวันที่ 3 มกราคม 2566 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 และ 81 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ

3.หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,661 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 406 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปี 2565
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 11,412 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 248 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2565

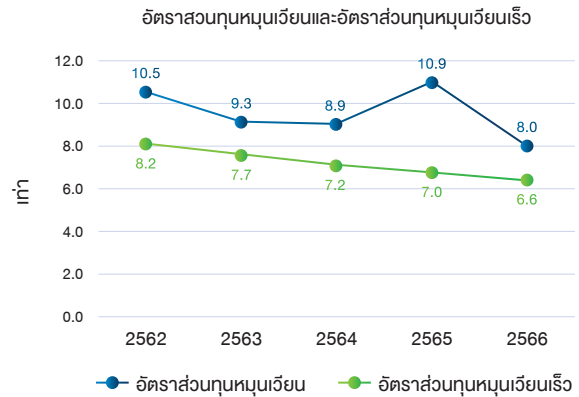
4. สภาพคล่องและกระแสเงินสด

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ลดลงจาก 10.9 เท่า เป็น 8.0 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว ลดลงจาก 7.0 เท่า เป็น 6.6 เท่า อย่างไรก็ตาม บริษัทยังสามารถบริหารสภาพคล่องได้ดีเนื่องจากปริมาณสินทรัพย์หมุนเวียนมีเพียงพอสำหรับการจัดการหนี้สินหมุนเวียน ดังนั้นสถานะความมั่นคงทางการเงินของบริษัท ยังคงอยู่ในระดับแข็งแกร่ง

ในส่วนของกระแสเงินสด จากปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน คิดเป็น 964 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2566 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน คิดเป็น 3,279 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ลดลงจาก 949 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 896 ล้านบาท ในปี 2566 หรือคิดเป็นลดลง ร้อยละ 6 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายจากการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในขณะเดียวกัน บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2564 คิดเป็น 2,931 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน คิดเป็น 1,599 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มเงินลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำ



แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจปี 2567

จากการคาดการณ์ของ IMF ระบุว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2567 จะเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.1 เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ทั้งในสหรัฐอเมริกาและกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาขนาดใหญ่อีกหลายประเทศ นอกจากนี้ อุตสาหกรรมปุ๋ยทั่วโลกยังมีแนวโน้มการเติบโตอย่างมั่นคงแม้ว่าจะเผชิญกับความท้าทายหลายประการก็ตาม

สำหรับภาคการเกษตรของไทย สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) คาดการณ์ว่าในปี 2567 ภาคการเกษตรของไทย จะขยายตัวร้อยละ 0.7 - 1.7 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวกหลายประการ ได้แก่ การดำเนินนโยบายและมาตรการของภาครัฐ ความต้องการสินค้าเกษตรในตลาดโลกที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดยังอยู่ในเกณฑ์ดี และแนวโน้มเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะขยายตัว อย่างไรก็ตาม ภาคเกษตรกรรมอาจเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงและความท้าทายหลายประการ ได้แก่ ปรากฏการณ์เอลนีโญ ราคาปัจจัยการผลิตที่ยังคงอยู่ในระดับสูง แนวโน้มเศรษฐกิจโลกยังมีทิศทางชะลอตัว ภาวะเงินเฟ้อที่ยังมีแนวโน้มอยู่ในระดับสูง และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ภายใต้สถานการณ์เช่นนี้ ผู้บริหารจะติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างใกล้ชิด ทั้งด้านการเมืองและเศรษฐกิจภายในและต่างประเทศ เพื่อให้รับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

Management Discussion and Analysis (MD&A)

Business Overview

The Company reported the Consolidated Financial Statements of 2023 from January 1 to December 31, 2023, that the Company achieved Profit Attributable to Owners of the parent of 1,066 million baht, increased by 28% or 232 million baht from the previous year of 834 million baht.

Business Segment Information

The Company's main business is to import, manufacture, and distribute various formulas of chemical fertilizer. The Company has subsidiaries, such as 1) TCCC Myanmar Ltd., an importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar, 2) MC Agro-Chemicals Co., Ltd., an importer and distributor of herbicide, fungicide, and insecticide for agriculture, and 3) N.I.M. Co., Ltd., an owner and operator of the tank terminal for storage of liquid chemicals for industrial uses. The Company performance is analyzed in the segment of Core Business and Subsidiaries businesses.

- **Core Business (Chemical Fertilizers)**

The crop sector in Thailand's agricultural, slightly decreased by 1.3% due to two major factors. Firstly, the late rainfall and the effect of El Nino in the second half of the year resulted in drought and water supplies decreasing, leading to lower production in paddy, cassava, para rubber, sugarcane, and palm oil. Secondly, raw material prices, especially oil and chemical fertilizer prices, remain high, causing farmers to decrease fertilizer demand and also hesitated to keep stock as inventories.

- **Other Businesses**

The share of Sales Revenue and Service Income from the two non-fertilizer businesses was insignificant at 3% compared with the total revenue in 2023.

Sales Revenue and Service Income of MC Agro-Chemicals decreased by 1% from the previous year. However, Service Income of N.I.M. increased by 3% from the previous year resulted from the higher volume of chemicals storage in the tanks.

Policy and Strategy

The Company has adheres to the main strategies of 1) consistently enhancing the capability to produce high-quality fertilizer, 2) providing best services such as academic knowledge to offer a better understanding of compound fertilizer, and 3) controlling production and procurement to maintain the optimal level of inventory, so as to generate income from operation at best effort. In addition, the Company realizes the importance of sustainable development by operating the business with great care and concern over environment, society and corporate governance with the aim of generating maximum benefits to the Company's stakeholders.

Lastly, the Company has strived to adopt advanced technology for the enhancement of manufacturing capabilities to create distinctive products that help improving farmers' yield and quality of life.

Accounting Policies

The Company's financial year is the period from January 1 until December 31 of every year. The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards and Generally Accepted Accounting Principles in Thailand. The significant accounting policies is to recognize revenue from sales when the Company has transferred the control of the goods to customers. Inventory is recorded either at lower of cost or net reliable value, whichever is lower. Meanwhile, cost is determined by a weighted average method except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which is determined by a first-in, first-out approach.

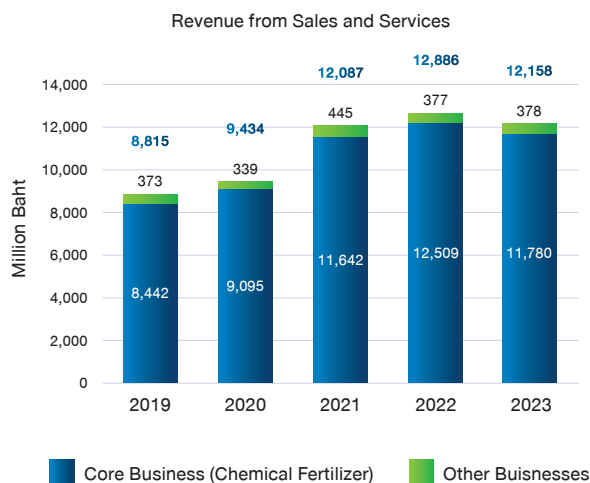
Results of Operations

1. Overview of the Operation

Statements of Comprehensive Income as of December 31, 2023 compares with December 31, 2022.

Unit : Million Baht	Year		Change %
	2022	2023	
Revenues from Sales and Services	12,886	12,158	(6)
Cost of Goods Sold and Rendering of Services	(11,394)	(10,052)	(12)
Gross Profit	1,492	2,106	41
Interest and Other Income	142	119	(16)
Profit Before Expenses	1,634	2,225	36
Selling and Administration Expenses	(551)	(845)	53
Profit from Operating Activities	1,083	1,380	27
Finance Costs	(11)	(18)	55
Profit Before Income Tax	1,072	1,362	27
Income Tax Expense	(215)	(273)	27
Profit for the Year	857	1,089	27
Profit Attributable to Owners of Parent	834	1,066	28
Total Comprehensive Income Attributable to Owner of Parent	844	1,067	26

2. Revenues from Sales and Services



- **Core Business (Chemical Fertilizer)**

In 2023, the Company earned revenue from sales of chemical fertilizer in the total amount of THB 11,780 million, falling by THB 729 million or -6% from 2022. The main reason contributing to a lower chemical fertilizer revenue was the lower selling price than the previous year due to lower international raw material prices.

- **Income from the Other Businesses**

Overall, income from other businesses was from the sales of pesticides used in the agricultural sector as well as servicing tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals used in various industries. The revenue generated by these businesses in 2023 was THB 378 million, increased by THB 1 million compared with THB 377 million in 2022.

3. Cost of Goods Sold and Services

In 2023, low raw material prices led the Company to experience with a THB 1,342 million or -12% decrease in Cost of Goods Sold and Services compared with the year 2022.

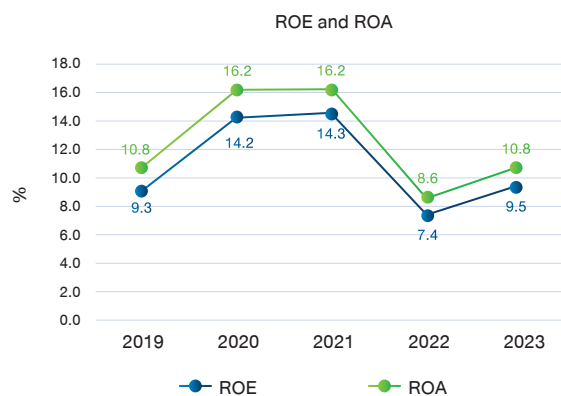
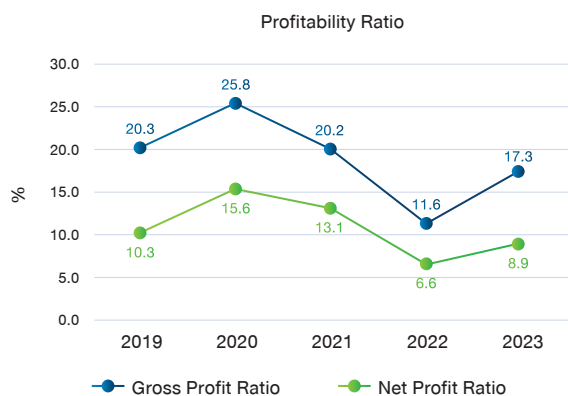
4. Selling and Administration Expenses

Selling and Administration Expenses increased by THB 294 million or 53%, mainly due to the Company efforts to promote marketing activity and sales promotion to encourage and retain our existing customers, including TV advertising.

5. Profitability Analysis

Description	Year		Change
	2022	2023	%
Gross Profit (Million Baht)	1,492	2,106	41
Profit Attributable to Owners of parent (Million Baht)	834	1,066	28
Earning Per Share (Baht)	1.43	1.82	27

Despite a decrease in Revenue from Sales and Services, lower raw material prices as mentioned above, and appropriate management of other Cost of Goods Sold and Service caused the Company's gross profit increased by 41% compared with the year 2022.



Regarding the Profit Attributable to Owners of parent in 2023, the Company earned THB 1,066 million, increased from 2022 by THB 232 million or 28%. As a result, Earning per Share increased from 1.43 baht in 2022 to 1.82 baht in 2023.

Both Return on Equity (ROE) and Return on Asset (ROA) are increased compared with the previous year since the value of "Profit attributed to Owners of the parent" and "Profit from operating activities" are increased while the value of equity and assets remained nearly at the same level as the previous year.

Analysis of Liquidity and Financial Position

1. Overview of Financial Statements

Main Components of Statement of Financial Position (Consolidated)

Description	December 31, 2022		December 31, 2023	
	Million Baht	Percentage to Total Assets	Million Baht	Percentage to Total Assets
Current Assets	10,031	81	10,681	82
Non-current Assets	2,388	19	2,392	18
Total Assets	12,419	100	13,073	100
Current Liabilities	918	7	1,329	10
Non-current Liabilities	337	3	332	3
Total Liabilities	1,255	10	1,661	13
Shareholders' Equity	11,164	90	11,412	87
Total Liabilities and Shareholders' Equity	12,419	100	13,073	100

2. Assets

As of 31 December 2023, overall assets of the Company increased by 5% from THB 12,419 million in 2022 to THB 13,073 million in 2023. Details are shown below:

Description	December 31, 2022	December 31, 2023	Change
	Million Baht	Million Baht	%
Cash and Cash Equivalents	5,519	6,303	14
Time Deposits	471	1,916	307
Trade and Other Current Receivables	473	715	51
Inventories	3,566	1,743	(51)
Assets	12,419	13,073	5

Sales performance in the year 2023 enhanced an increase of Cash and Cash Equivalents by 14%, from THB 5,519 million to THB 6,303 million due to better sales revenue compared with the previous year. In the meantime, Inventories decreased by 51% since the price of raw materials decreased, also the Company tried to reduce the volume of fertilizer in inventory.

- **Investments, Goodwill, and Amortization.**

The intangible asset is Right for use of trademarks. The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 12, 2024 and January 20, 2023, the appraisal values of the fair value of such right as at January 10, 2024 and January 3, 2023, respectively, by using the Relief from Royalty Method are higher than the carrying values.

For the years ended December 31, 2023, and 2022, sales under these trademarks represented approximately 90% and 81% of the Company's total revenue from sales, respectively.

3. Liabilities and Equity

- On December 31, 2023, the Company had Total Liabilities of THB 1,661 million, increased by THB 406 million or 13% from the end of 2022.
- On December 31, 2023, the Company had Total Equity of 11,412 million baht, increased by THB 248 million or 2% from the end of 2022.

4. Liquidity and Cash Flows

The Current Ratio decreased from 10.9 to 8.0 times while the Quick Ratio increased from 7.0 to 6.6 times. However, the Company still had a solid performance in managing liquidity because the value of current assets was sufficient to fully cover short-term liabilities. Therefore, the company's financial status remained strong.

Regarding Cash Flow activities, the Net Cash Flow provided by operating activities showed a cash outflow of THB 964 million in 2022. However, the Net Cash Flow provided by operating activities showed a cash inflow of THB 3,279 million in 2023. The reason was mainly due to an increase in Net profit, Income tax expense, Inventories, and Trade payables.

The Net Cash Flow used in financing activities decreased from THB 949 million in 2022 to THB 896 million in 2023, or -6%. The reason was mainly due to a decrease in cash outflow from Dividend payments compared with the previous year.

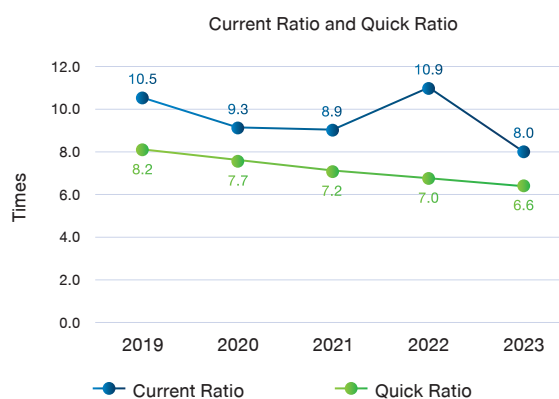
In the meantime, the Net Cash Flow from investing activities showed a cash inflow of THB 2,931 million in 2022. However, the Net Cash Flow used in investing activities showed a cash outflow of THB 1,599 million in 2023. The reason was mainly due to an increase in Time Deposit.

Economic & Business Forecast 2024

IMF forecasts that the global economy is expected to grow at 3.1% in 2024 due to a greater-than-expected resilience in the United States and several large emerging markets and developing economies. In addition, the global fertilizer industry is poised for steady growth despite facing multifaceted challenges.

According to the Office of Agricultural Economics Thailand, Thailand's agricultural sector is expected to expand 0.7% - 1.7%, supported by many positive factors, such as the implementation of government policy, an increase in demand for agricultural products in the global market, favorable prices for agricultural products, and a better trend for Thai economy. However, the agricultural sector might face some changes and challenges under constraints in many areas, such as the effect of El Nino, prices of raw materials remaining high, the global economy being in a downward trend, inflation remaining high, and geopolitical conflicts.

Under these circumstances, the management will closely monitor political and economic situation both domestically and internationally, and will take appropriate measures.



ส่วนที่
SECTION

3

**โครงสร้างการถือหุ้น
ของกลุ่มบริษัท
Group Shareholding
Structure**

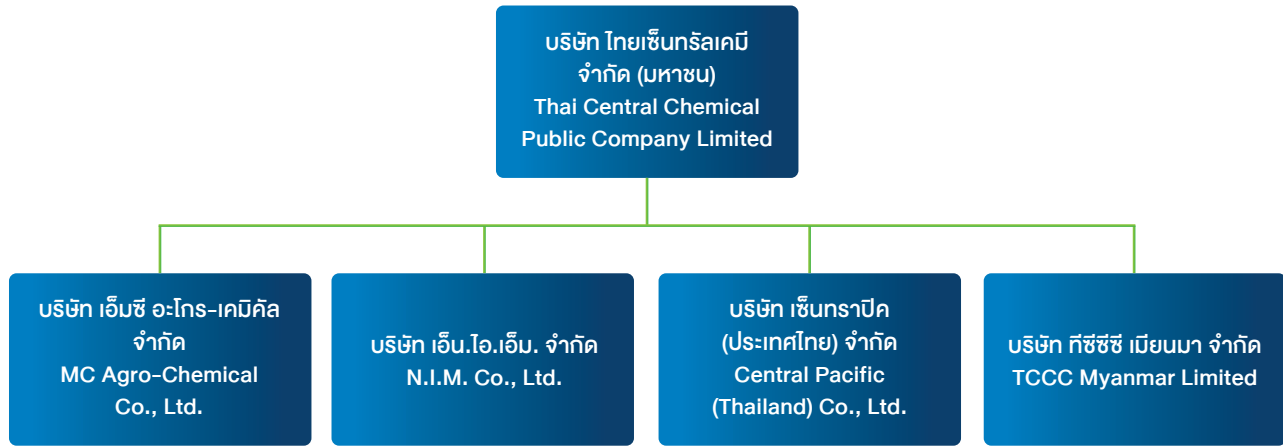
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





โครงสร้างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

Subsidiaries and Associated Companies Structure



ข้อมูลบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Information of Company, Subsidiaries and Associated Companies

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC)

สำนักงานใหญ่	: ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ทะเบียนเลขที่	: 0107536000277 (เดิม บมจ.101)
โทรศัพท์	: (02) 639 8888
โทรสาร	: (02) 639 8999
อีเมล	: mailbox@thaicentral.co.th
Home Page	: http://www.tccc-thai.com
ทุนจดทะเบียน	: 1,754,148,354 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 584,716,118 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 3.00 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท	: 584,714,068 หุ้นสามัญ

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC)

Head Office	: Room 801-806, 809-810 on 8 th floor, MitrTown Office Tower 944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10300 Thailand
Registration No.	: 0107536000277 (Previously, Bor Mor Jor. 101)
Tel	: (662) 639 8888
Fax	: (662) 639 8999
E-mail	: mailbox@thaicentral.co.th
Home Page	: http://www.tccc-thai.com
Registered Capital	: Baht 1,754,148,354
Number of Share	: 584,716,118 ordinary shares
Par Value	: Baht 3.00
Amount and type of shares sold	: 584,714,068 ordinary shares

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

Information of juristic persons of which the Company has shareholding more than 10%

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด

สำนักงาน : 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู
ซอย 12บี ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

โทรศัพท์ : (02) 709 4517

โทรสาร : (02) 709 4780

ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 500,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 500,000 หุ้นสามัญ

1) MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

Head Office : 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate,
Soi 12B, Sukhumvit Road,
Praksa Sub-district, Muang District,
Samutprakarn Province 10280 Thailand

Shareholding : 99.99%

Tel : (662) 709 4517

Fax : (662) 709 4780

Registered Capital : Baht 50,000,000

Number of Share : 500,000 ordinary shares

Par Value : Baht 100

Amount and type of shares sold
: 500,000 ordinary shares

2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

สำนักงาน : 284 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์
ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ สมุทรปราการ
10290

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51

โทรศัพท์ : (02) 463 3689

โทรสาร : (02) 463 3692

ทุนจดทะเบียน : 125,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 12,500,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 10 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 12,500,000 หุ้นสามัญ

2) N.I.M. Co., Ltd.

Head Office : 284 Moo 1, Susawat Road,
Pakklong Bangplakod Sub-district,
Prasamutjedi District,
Samutprakarn Province 10290 Thailand

Shareholding : 51%

Tel : (662) 463 3689

Fax : (662) 463 3692

Registered Capital : Baht 125,000,000

Number of Share : 12,500,000 ordinary shares

Par Value : Baht 10

Amount and type of shares sold
: 12,500,000 ordinary shares

3) บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงาน : 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา
ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ
เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49

โทรศัพท์ : (02) 225 0200

โทรสาร : (02) 622 7978

ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 2,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 2,000,000 หุ้นสามัญ

3) Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Head Office : 180-184 Metro Building, 5th Floor,
Ratchawong Road, Chakrawad,
Samphanthawong, Bangkok 10100
Thailand

Shareholding : 49%

Tel : (662) 225 0200

Fax : (662) 622 7978

Registered Capital : Baht 200,000,000

Number of Share : 2,000,000 ordinary shares

Par Value : Baht 100

Amount and type of shares sold
: 2,000,000 ordinary shares

4) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

สำนักงาน : แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18
เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ตีละวา
ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

โทรศัพท์ : (+95) 1 230 9175

ทุนจดทะเบียน : 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนหุ้นสามัญ : 125,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 125,000 หุ้นสามัญ

4) TCCC Myanmar Ltd.

Head Office : Lot No. C-15 & C-18,
Thilawa Special Economic Zone A,
Yangon Region Myanmar

Shareholding : 99.99%

Tel : (+95) 1 230 9175

Registered Capital : USD 12,500,000

Number of Share : 125,000 ordinary shares

Par Value : USD 100 per share

Amount and type of shares sold : 125,000 ordinary shares

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

Shareholding Structure

ณ วันที่ 9 ตุลาคม 2566 / as of 9 October 2023

ชื่อบริษัท Company	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ %
1. บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น Sojitz Corporation	285,711,501	48.86
2. บริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ISTS (Thailand) Co., Ltd.	286,911,375	49.07
3. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) Bangkok Bank Public Company Limited	11,292,800	1.93
4. นายสมเกียรติ ชัยคนารักษ์กุล Mr. Somkiat Chaikanarakkul	30,233	0.01
5. นายชัยพร พิทยานนท์ Mr. Chaiphon Pitchayanon	30,000	0.01
6. นายสุวรรณ เดชะรินทร์ Mr. Suwan Decharin	28,317	0.00
7. นายศิริชัย นิรมานสกุล Mr. Sirichai Niramansakul	22,600	0.00
8. นายชจรูดี นาศิริกุล Mr. Kachornwut Namsirikul	18,000	0.00
9. นายอริไกร จาติกวณิช Mr. Adhikari Chatikavanij	17,992	0.00
10. นางสาวสว่างจิตร์ เลาทัย Miss Sawangchit Laohathai	15,442	0.00



ส่วนที่
SECTION

4

การกำกับดูแลกิจการ
Corporate Governance

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ ในการนี้บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายเหตุผลได้ รับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ มีความยุติธรรมและซื่อสัตย์ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนจัดให้มีการสร้างกลไกควบคุมและถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลให้คำแนะนำและพัฒนาทุกระบบงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในการดำเนินกิจการ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติของบริษัท เนื้อหาของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนในบริษัท โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับโดยเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งการมีส่วนร่วมในผลกำไร และเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท รวมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการประชุม อีกทั้งเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลการประชุมอย่างรวดเร็วผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและเผยแพร่สำเนารายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน และได้รับวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้ด้วย นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 51 ประจำปี 2566 ได้ถูกจัดขึ้นในวันที่ 28 เมษายน 2566 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท 8 ท่านจาก 9 ท่านได้เข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2566 ในการประชุมมีเจ้าหน้าที่ของสำนักที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการลงมติ ก่อนเริ่มประชุมประธานในที่ประชุมได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยต่างๆ ต่อที่ประชุมได้

สำหรับวาระการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายคนไปเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

บริษัทยังได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้ผู้ลงทุนรายย่อยที่สนใจในกิจการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการตามความเหมาะสมและสามารถติดต่อขอข้อมูลของบริษัทได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาลงคะแนนเสียงตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียงผู้ถือหุ้นจะมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมทั้งระบุเอกสารหรือหลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะจากเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้ บริษัทได้แปลหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบเป็นภาษาอังกฤษจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นรายที่เป็นชาวต่างประเทศด้วย

สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งก่อนการประชุมสามัญประจำปีสามารถทำได้โดยเสนอรายชื่อพร้อมประวัติและคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าวมายังบริษัททั้งทางจดหมายหรือเว็บไซต์

นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถทะเลาะเลือกกรรมการที่ตนพอใจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง จะไม่นำข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้ และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงได้กำหนดข้อปฏิบัติในเรื่องนี้ไว้ในกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ด้วย รายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานและความสำคัญด้านการกำกับดูแล

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในตารางอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ ขออนุมัติคณะกรรมการหรือขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

3. สิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ซึ่งหมายความรวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกค้า ตลอดจนสังคมและชุมชนแวดล้อม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น: บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 พนักงาน: บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาให้พนักงานมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและดูแลสวัสดิภาพความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งในโรงงานของบริษัท โดยมีข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เข้มข้นกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พนักงานทุกคน ผู้รับเหมาต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทได้มีการรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยและการลาหยุดเนื่องจากการทำงานและได้เผยแพร่ให้ได้รับทราบกันเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยสูงสุดด้วย

- ด้านพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ บริษัทได้จัดให้มีแผนหลักสูตรการอบรมและสัมมนาประจำปีที่เหมาะสมแก่พนักงานแต่ละคนโดยสำรวจจากทักษะและความต้องการของพนักงานในสายงานต่างๆ ว่าต้องการเพิ่มทักษะด้านใดของพนักงานบ้าง ในแผนได้มีกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคนและวัดผลของการฝึกอบรมเพื่อประเมินถึงความสำเร็จของแผนการฝึกอบรมด้วย
- ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการบริษัทมีข้อบังคับการทำงานซึ่งได้กำหนดการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานให้เป็นธรรมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่นอัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหาร ในโรงงานของบริษัท หอพัก รถรับส่งพนักงานทุนการศึกษา กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิตและอื่นๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป
- ด้านสิทธิมนุษยชน ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดไว้เป็นหลักการสำคัญถึงการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกบุคคลเนื่องด้วยชาติพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ ชาติกำเนิด อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.3 ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมทั้งในเรื่องคุณภาพของสินค้าและความรับผิดชอบต่อสินค้าโดยบริษัทจะจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเท่านั้น ทั้งยังต้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง รวมถึงรับประกันคุณภาพของสินค้าที่จัดส่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับไม่นำไปหาประโยชน์และไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต แนวนโยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.4 คู่ค้า/เจ้าหนี้ : ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain ไว้ด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้า (Due Diligence) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีชื่อเสียง ความสามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญา ทั้งยังตรวจสอบรายชื่อของคู่ค้าว่าอยู่ในรายชื่อที่ถูกจับตามองโดยรัฐบาลหรือไม่ และธุรกรรมที่กำกับคู่ค้าไม่มีลักษณะเพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงกฎหมาย นอกจากนี้ การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain จะต้องไม่เกิดการขัดกันของผลประโยชน์ด้วย และเพื่อเป็นการคุ้มครองประโยชน์ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain บริษัทจะทำสัญญาการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับอื่นๆ ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain

3.5 คู่แข่งทางการค้า : บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะไม่ทำข้อตกลงใดๆ ที่เป็นการขัดขวางการแข่งขันทางธุรกิจ เช่น การฮั้ว หรือการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการครอบงำตลาด เช่น การพุ่มตลาด หรือการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคา

3.6 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมได้กำหนดให้เป็นนโยบายของบริษัทที่จะสร้างและพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีในการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่ช่วยลดมลภาวะและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นโครงการโรงงานพลังความร้อนร่วม และบริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์” ขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึง การให้ความร่วมมือกับทางหน่วยงานราชการและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ภายในชุมชนด้วย

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม หรือมีข้อร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดให้มีช่องทางในการเสนอข้อร้องเรียนและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดแนวทางวิธีการพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงบทลงโทษไว้แล้วในประมวลระเบียบปฏิบัติ และในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.tcccthai.com รวมถึงสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ต่อ 1411 หรืออีเมล mailbox@thaicentral.co.th ซึ่งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ต่อประชาชนทั่วไป

4.1 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลต่างๆ ของบริษัทไว้ในรายงานประจำปี อันได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อ ประวัติการถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการ นโยบายและจำนวนคำตอบแทนกรรมการ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจและการแข่งขัน ความเสี่ยงหลัก นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อมูลรายการระหว่างกัน ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

4.2 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้จัดทำรายงานประจำปีรายงานผลการดำเนินงานบนเว็บไซต์ของบริษัท

4.3 บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัท ต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้บริษัททราบทุกครั้งรวมถึงการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการเมื่อได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งแรกหลังจากการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปีทุกปีจะมีการแจ้งเตือนถึงนโยบายดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อถือปฏิบัติต่อไป

4.4 จำนวนเงินคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยเทียบเคียงจากคำตอบแทนกรรมการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแล้ว

4.5 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยสามารถหารายละเอียดได้จากรายงานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทท่อนุมัติการประกาศใช้กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) เพื่อเป็นหลักการพื้นฐานในการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติตามโดยเน้นในเรื่องคุณธรรมและจริยธรรมเป็นสำคัญ ประกอบไปด้วย

กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติ (Compliance Program) เป็นกฎเกณฑ์ที่กำหนดวิธีปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับ Compliance ได้แก่ ขอบเขต ความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ องค์ประกอบของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ (Compliance Committee) รวมถึงอำนาจหน้าที่ต่างๆ การฝึกอบรม การรายงานในกรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม การคุ้มครองผู้รายงาน ช่องทางการรายงาน การดำเนินการทางวินัยกับผู้กระทำผิด เป็นต้น

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) เป็นกฎเกณฑ์ที่กำหนดหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเน้นหลักจริยธรรมและคุณธรรมเป็นสำคัญ แบ่งเป็น 3 หมวดด้วยกันได้แก่

หมวด 1 พนักงานบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับ สภาพแวดล้อมการทำงาน และสุขภาพและความปลอดภัย

หมวด 2 การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับการควบคุมทางการค้า ข้อปฏิบัติของ Supply Chain ความรับผิดชอบในคุณภาพของสินค้า การแข่งขันทางธุรกิจ การขัดกันทางผลประโยชน์ การให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง สินบนและคอร์รัปชัน การฟอกเงินและการประกอบธุรกิจเพื่อแสวงหาเงินโดยมิชอบ ชุมชนสัมพันธ์และกิจกรรมทางการเมือง

หมวด 3 ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทและข้อมูลความลับ ข้อมูลส่วนบุคคล ความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ การสร้างและการบริหารจัดการข้อมูลทางธุรกิจ นักลงทุนสัมพันธ์และสื่อ การร้องขอข้อมูลโดยหน่วยงานรัฐ และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข่าววงใน

บริษัทมีการจัดอบรมเนื้อหาให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เป็นระยะๆ เพื่อให้เข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยเน้นย้ำถึงหลักการที่ว่า การปฏิบัติตามหลักจริยธรรมกับความสำเร็จทางธุรกิจไม่สามารถแยกออกจากกันได้ และเป้าหมายที่สำคัญทางธุรกิจจะสำเร็จไม่ได้หากไม่ปฏิบัติตามหลักการนี้

บริษัทได้จัดพิมพ์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวแจกให้พนักงานและอัปโหลดไฟล์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อความสะดวกของพนักงานและบุคคลอื่นๆ ที่สนใจในการสืบค้น ทบทวนกฎเกณฑ์ดังกล่าวด้วย

Overview of the Policy and Guidelines

Thai Central Chemical Public Company Limited (“TCCC”) is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company’s competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization. TCCC thereby arranges the management system with ethical principles of having competent Board of Directors and management equipped with vision, accountability, explainable rationale, responsibility, fairness and integrity, transparency as well as the creation on control mechanism and balance of power. The Company’s Board of Directors will jointly take care, recommend and improve every system to operate according to the set policy and strategies, the respect for rights of all shareholders and stakeholders with equitable treatments, which would be the key factor maximizing the Company’s value and the returns to shareholders.

The Company duly applies Corporate Governance Code for listed companies 2017 issued by the Securities and Exchange Commission for its operation. The Company’s compliance with CG Code covers these following five topics:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment to Shareholders
3. Concern of Stakeholders’ Roles
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The company is highly aware of and always place importance on the rights of shareholders in order to encourage their trust and confidence in investing with the Company. Therefore, the Company has issued policies and guidelines to maintain the equal basic rights to every shareholder in compliance with the Articles of Association of the Company and related laws. For example, the shareholders have the right to receive profits/dividends equally, the right to attend the Annual General Meeting of Shareholders, the right to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the Annual General Meeting of Shareholders, the right to express their opinions and ask questions to the Board, and the right to receive sufficient and up-to-date information, and the right to be treated in equitable when buy back shares is conducted by the Company. Moreover, the Company has implemented the suitable management in effective manner.

In conducting the shareholders meeting, the Company sufficiently disseminated meeting notices and relative meeting documents to every shareholder in advance and has provided assistance to shareholders in the shareholders meeting. Moreover, the Company has posted the meeting’s information on the Company’s website for the shareholders to rapidly access to it, and this includes the minutes of the meeting within reasonable time. In addition, the meeting notice was

specified each agenda with its reason, objective, and the directors' opinion clearly. Besides, the Company provided opportunity to the shareholders to submit questions or propose additional agendas to be considered in the meeting in advance by sending such question or additional agenda directly to the Company or via the Company's website.

The 51 Annual General Meeting of 2023 was held on 28 April 2023 via electronic means (E-Meeting). In the meeting, 8 out of 9 directors attended the meeting. There was the lawyer of external law firm counted and checked the vote. Before the meeting had begun, the Chairman of the meeting had informed the method of voting and vote counting and during the meeting, the Chairman of the meeting gave the opportunity in reasonable and sufficient time to the shareholders to ask any questions to the Board.

For election of directors in the meeting, the Company proposes directors to be elected individually; thus, give chance to the shareholders to actually elect director whom they wish.

The Company recorded and noted the meeting thoroughly, and posted on the Company's website so that the shareholders could examine the correctness. Besides, the Company regularly disseminates information under the Regulations to shareholders in a timely manner in order to support their effective decision-making through the media including the Company's website.

Moreover, the Company clearly discloses structure of revenue and shareholding in subsidiary and associated companies in the Annual Report, so the shareholders could be confident on the transparent and auditable operation. The Company has neither cross-holder structure nor pyramid-holder structure.

Last but not least, the Company appropriately arranged plant-site visit for interested investors and the Company's information can be obtained directly from Corporate Secretary.

2. Equitable Treatment to Shareholders

The Company places great importance on its shareholders and manages to treat all with equitability and fairness by arranging transparent and efficient Annual General Meetings of Shareholders by running the meeting and holding votes in accordance with the sequence of the meeting agenda as notified in the invitation letter, and ensuring one share for one vote to every shareholder. For a shareholder, who is unable to attend the meeting, they could appoint one of the Independent Directors, or any relevant person to attend the meeting and vote. In this regard, the Company sends the proxy form A, B and C with the clear requirement of documents, evidence for proxy appointment to the shareholders and instruction of filling up the proxy together with the notice, and also they could be downloaded on the Company's website as well. Moreover, the notice and related documents are also provided in English version, and are sent to the foreign shareholders as well.

Any minor shareholder who wishes to propose the candidate for election of director before the Annual General Meeting of shareholder can do so by sending the proposal with resume of the candidate to the Company by mail or via website.

In addition, for the benefit of the minor shareholders, the Company conducts the cumulative voting to give the minor shareholders the chance to actually elect director whom they wish.

To assure shareholders that directors, management, employees and relevant insiders would not use undisclosed inside information for their personal benefits, the Company has stipulated this issue in the Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics. Details appears in topic Report on key operating results on corporate governance.

In the event of the Related Parties Transaction, the Company implements the term and conditions in the Company's schedule of authority, which complies with Tor.Jor. 21/2551 Re. Related Transaction Regulation, announced by Capital Market Supervisory Board, by categorizing the transactions in type and value, and consider which procedure should be applied i.e. approval from the Corporate Board or approval from the shareholders meeting. The transaction shall be fair and at arm's length. The Company also disclosure details of the related transaction in the Annual Report with clarification of its reason and necessity.

3. Concern of Stakeholders Roles

The Company conducts business by adhering to responsibility for the rights of both internal and external stakeholders for sustainable benefits which including shareholders, employees, suppliers, competitors, creditors, customers, including society and surrounding community in accordance with the Company's vision on the basis of honesty, fairness and transparency. The Company will not seek any personal benefit which may cause conflict of interests with the Company's or the stakeholders. In order to ensure that fair treatment is provided for each group of stakeholders in accordance with their rights and agreements, the Company prescribed the measures for dealing with each group of stakeholders as follows:

3.1 Shareholders: the Company is committed to responsibility to create the highest satisfaction for shareholders on the basis of sustainable growth, continually suitable returns on investment and transparent action along with good corporate governance policy.

3.2 Employees : the Company values employees as the valuable resource and a key to success of the Company. Therefore, the Company endeavors to develop human resource continuously, and also ensure safety and benefit of employees by setting the policy upon these following fields.

- **Safety and Health:** the Company has policy on work safety and security by setting safety standard operation procedure to create a safe and convenient working atmosphere that helps employees work effectively. Especially, at the plant sites, there are safety rules to regulate the work mandatory, which they are superior to those stipulated by the laws. All employees, workers and subcontractors must acknowledge and comply with them strictly. In this regard, the Company also records accident, injury and leaves affected from work, and discloses for acknowledgement in order to develop and improve the safety of the work place aiming at the maximum level.
- **Skill and Knowledge Improvement:** The Company provides annual training courses and useful seminars to every employee in every division based on evaluation of their performance and need. Each employee is scheduled for training courses and seminars in specific average hours, and shall be evaluated for the result of training plan.
- **Remuneration and Benefits:** Stated in the Work Rules, the Company provides a reasonable and fair remuneration and benefits, which is referred to and based on the standard of its industry, to all employees such as salary rate, provident fund, medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurances, uniforms, canteen in the plant site, accommodation, transportation, scholarship, cremation funds of which covering to the member family of employees and others including bonus of which depending on the Company's performance in each year. The Company also established Welfare Committee which comprises of representative from employee and the Company. The committee shall consider welfare of the employee and propose any improvement (if any) to the Company for consideration.
- **Human Rights:** Human rights and freedom is stipulated as the basic and fundamental rights in the Company's Code of Conduct and Ethics. It is essential to respect the rights and freedom; no discrimination on ethnics, colors, religious, gender, orientation, age, and social status, etc. The Company strongly refuses to child labors, and opposes to all kinds of violations. Moreover, the Company pays attention to the opinions and suggestions of employees at every level to construct and improve the good cultural organization and working atmosphere.

3.3 Customers : the Company focuses on customers' satisfaction by assuring that customers would receive good quality product at reasonable price. Guideline on how to treat the customers is also stipulated in the Code of Conduct and Ethics such as product qualities and product liabilities; hence, the Company shall deliver only the products with the best quality to the customers, and the related product information and quality are warranted as well. Moreover, the Company has the policy to keep customers' information in confidential and will not use or disclose it without permission. This policy also strictly applies to all employees.

3.4 Suppliers / Creditors : Policy and procedure of selecting vendors and supply chain dealers is stipulated in the Code of Conduct and Ethics; therefore, the Company shall comply to such policy and procedure to undertake the due diligence

for ensuring that vendors and supply chain dealers are in a good reputation, able to comply with contractual mandatory, and not on the government watched list. Moreover, the business transaction must not against or evade the laws and free from any conflict of interest. In addition, to protect the benefit of vendors and supply chain dealers, the Company shall make the non-disclosure agreement on personal information or any other information with them.

3.5 Competitors : the Company sets policy and procedures in the Code of Conduct and Ethics relating to free trade and fair competition according to international principles under competition practice legal frame of a fair-trade competition, without any agreements that would obstruct the business competition or any market manipulation such as flood the market or price listed conspiracy.

3.6 Social, Community and Environment : the Company gives high priority towards social responsibilities by stipulating the policy related to construct and develop social, community and environment in the Code of Conduct and Ethics, and also make the annual plan of such scheme of which appearing in the social responsibility report. In addition, the Company initiated various projects which help reduce pollution and consume natural resources effectively as stated in detail in this report which has been disclosure to the public. Moreover, the Company sets up “Community Relationship Committee” to co-ordinate regarding safety standard concerning health and environment including cooperate with government sector to support on social activities within the community.

Moreover, the Company opens for any interested parties to participate in monitoring the Company’s law compliance, good governance, Code of Conduct and Ethics compliance, or any complaints on unlawful action that may constitute corruption. In this regards, the Company provides channel for the stakeholder to submit or propose any complaints, opinions and recommendations to the Company. Details appears in the topic Report on Key Operating Results on Corporate Governance.

The Company stipulated the guideline of procedure and punishment in the Code of Conduct and Ethics. The Company shall protect the employees or the stakeholders who make a complaint or expresses their opinion. Any information related to such employee or stakeholders and details of such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

4. Disclosure and Transparency

The Company gives importance to the disclosure of information which shall be accurate, complete, transparent and comprehensive, in the report of both financial and general information, and including the essence of information which may effected to the Company’s share price. Various information and news had been disseminated to interested parties through the Company’s websites; www.tcccthai.com, and call center 02-639-8888 Ext. 1411 or e-mail address: mailbox@thaicentral.co.th which Investor Relations and Public Relations provide services of information and news of the Company’s activities to general public.

4.1 The Company has disclosed detail of the Company’s information in Annual Report, such as, shareholding structure of the Company, name, biography, shareholding proportion, authority of the Board of Directors and the Audit Committee, the meeting attendance of the directors, policy and amount of director remuneration, the Company’s financial position and performance, nature of business and competition, major risks, dividend policy, whistle blowing policy, connected transaction, auditor fee and other fee paid to the auditor.

4.2 The Company provides fair and equal opportunity for the shareholders and investors to access the Company information. For such purpose, the Company has prepared Annual Report provided on the Company’s website.

4.3 The Company has stipulated policy that all directors shall report every purchase of the Company’s share including Report of Interest of Directors upon appointment as a director. In the first Board of Director meeting after the Annual General Meeting of shareholders, such policy shall be reminded to the directors for compliance.

4.4 Remuneration of Directors and Executives, the Company has defined clear policy with regards to the remuneration of Directors by having compared with the director remuneration in the same industry. The remuneration of Directors and Executives for the year 2023 has already been disclosed under the topic of Directors and Executives Remuneration.

4.5 The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements, consolidated financial statements and the financial information appear in the Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently, with discretion used cautiously and the best estimates used. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. The Board of Directors has the opinion that the Company's overall internal control systems are at a satisfactory level, and can give reasonable confidence in the credibility of the Company and its subsidiaries' financial statements as of December 31, 2022 that already been disclosed in Annual Report.

5. Roles and Responsibilities of the Board

The Company's Board of Directors is responsible for managing the business to create the maximum benefits for the Company. The roles, duties and responsibilities of the Board of Directors are to act within the laws, the Company's regulations, resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and good corporate governance principles with honesty, integrity, responsibility and transparency. Furthermore, the Company's management performance to meet corporate goals, create the highest returns for shareholders and uphold benefits of stakeholders in order to implement the Company's good corporate governance more efficiency.

Business code of conduct

In conducting business, the Board of Director approved Compliance Program and Code of Conduct and Ethics to be complied as a principle of the business. Directors, Executives and employees shall adhere to comply with focusing on ethical and moral conduct.

In details, Compliance Program is the regulation stipulating compliance conduct, namely, scope, responsibility of each function, elements of Compliance Program including authority, training, report in case there is violation or misconduct of the Code of Conduct and Ethics, protection of the reporter, whistle blow channel, and disciplinary action in case breach of the conduct.

The Code of Conduct and Ethics is the regulation stipulating principle of the Company's business conduct based on ethical divided into 3 parts, which are as follows.

Part 1, Our Employees, covering Positive Environment, and Health and Safety.

Part 2, Our Business Conduct, covering Trade Controls, Supply Chain Compliance, Product Responsibility, Competition, Conflicts of Interest, Exchanging Gifts and Entertainment, Bribery and Corruption, Money Laundering and Racketeering Prevention, and Community and Political Activities.

Part 3, Our Assets and Information, covering Proprietary and Confidential Information, Data Privacy, Information Technology (IT) Security, Creating and Managing Business Records, Investor and Media Relations, Government Requests for Information, and Insider Trading.

The Company arranges training for Directors, Executives and employees periodically to be able to understand and correctly comply with it by emphasizing that ethical conduct and business is inseparable, and no important business objective can be achieved without following this fundamental principle.

The Company has published Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics and distributed to employees in addition to uploading those regulations onto the Company's website for convenience of the employees and others who are interested to search and review it.

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถศึกษาได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) www.tccc.thai.com หรือสแกนผ่าน QR Code ตามด้านล่าง

Further details related to TCCC's Corporate Governance, and Code of Business Ethics can be studied from TCCC's website www.tccc.thai.com or scan via QR Code as below.

กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program)



<https://www.tccc.thai.com/files/download/cg/20230314-tccc-compliance-program-th.pdf>
<https://www.tccc.thai.com/files/download/cg/20230314-tccc-compliance-program-en.pdf>

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจรรยาบรรณ (Code of Conduct and Ethics)



https://www.tccc.thai.com/files/download/cg/code_of_conduct_th.pdf
https://www.tccc.thai.com/files/download/cg/code_of_conduct_en.pdf

ส่วนที่
SECTION

5

โครงสร้าง
การกำกับดูแลกิจการ
Corporate Governance
Structure

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





คณะกรรมการ

Board of Directors



4

3

2

8

1



7

9

5

6

คณะผู้บริหาร

Executive Officers



14

12

13

10

8



7

9

11

15



นายยูจิ ยูอัสะ
ประธานกรรมการ

Mr. Yuji Yuasa
Corporate Board Chairman

1

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

อายุ	: อายุ 58 ปี
ประวัติการศึกษา	: Bachelor Degree in Engineering from Osaka University
ประวัติการทำงาน	
2559 – 2561	General Manager, Infrastructure & Environment Business Division, Environmental Infrastructure Department, Sojitz Corporation
2561 – 2563	Vice COO, Energy & Social Infrastructure Division General Manager, Planning & Administration Office, Energy & Social Infrastructure Division, Sojitz Corporation
2563 – 2564	Vice COO, Retail & Lifestyle Business Division General Manager, Planning & Administration Office, Retail & Lifestyle Business Division, Sojitz Corporation
2564 – ปัจจุบัน	Vice COO, Consumer Industry & Agriculture Business Division General Manager, Planning & Administration Office, Consumer Industry & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 25 มีนาคม 2565
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 2 ปี

Age	: 58 years old
Education	: Bachelor Degree in Engineering from Osaka University
Experiences	
2016 – 2018	General Manager, Infrastructure & Environment Business Division, Environmental Infrastructure Department, Sojitz Corporation
2018 – 2020	Vice COO, Energy & Social Infrastructure Division General Manager, Planning & Administration Office, Energy & Social Infrastructure Division, Sojitz Corporation
2020 – 2021	Vice COO, Retail & Lifestyle Business Division General Manager, Planning & Administration Office, Retail & Lifestyle Business Division, Sojitz Corporation
2021 – Present	Vice COO, Consumer Industry & Agriculture Business Division General Manager, Planning & Administration Office, Consumer Industry & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
2022 – Present	Corporate Board Chairman, Thai Central Chemical Public Company Limited

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 25 March 2022
Number of year holding the position as the director : 2 years



นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล
กรรมการอิสระและ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

Mr. Suvat Suebsantikul
Independent Director and
Audit Committee Chairman

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

อายุ : อายุ 73 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยอาลีการ์ มุสลิม ประเทศอินเดีย

ประวัติการทำงาน
2532 - 2554 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินการธนาคาร บริษัท เบอร์ลี่ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2554 : กรรมการ บริษัท คีอส์มาเมดิคอล จำกัด (บริษัทในกลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน))

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 20 มิถุนายน 2555
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 11 ปี 9 เดือน

Age : 73 years old
Education : Bachelor Degree in Economics from Aligarh Muslim University, India

Experiences
1989 - 2011 : Vice-President (Group Treasurer) of Berli Jucker Public Co. Ltd. (BJC)
2003 - 2011 : Director of Cosma Medical Co., Ltd. (BJC's subsidiary)

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 20 June 2012

Number of year holding the position as the director : 11 Years 9 Months



นายโอกาส ศรีพรทิจจจร
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ

Mr. Opas Sripornkijachorn
Independent Director and
Audit Committee Member

3

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

อายุ : อายุ 55 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (CPA)
ประกาศนียบัตรสภาการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CCSA)
ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA)
ผู้ตรวจสอบผู้ให้บริการด้านการเงินรับอนุญาตสากล (CFSA)

ประวัติการทำงาน
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี่ จำกัด
2556 - 2557 หุ้นส่วน บริษัท ซีดีไอ จำกัด
2557 - 2558 หุ้นส่วนอาวุโส บริษัท ไทยอินโฟร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 สิงหาคม 2552
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 14 ปี 7 เดือน

Age : 55 years old
Education : Bachelor Degree in Accounting (with 2nd class honor)
from Chiang Mai University
Master Degree in Business Economics
from National Institute of Development Administration (NIDA)
Certified Public Accounting (CPA) Thailand
Certification in Control Self-Assessment (CCSA)
Certified Internal Auditor (CIA)
Certified Financial Services Auditor (CFSA)

Experiences
2006 - Present Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.
2013 - 2014 Partner of BDO Ltd.
2014 - 2015 Senior Partner of Thai Info Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 14 August 2009

Number of year holding the position as the director : 14 Years 7 Months



นายเกษมศักดิ์ มีสยวานิช
กรรมการอิสระและ
กรรมการตรวจสอบ

Mr. Kasemsak Masayavanich
Independent Director and
Audit Committee Member

4

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

อายุ	: อายุ 73 ปี
ประวัติการศึกษา	: Bachelor Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology
ประวัติการทำงาน	
2520 - 2537	ผู้จัดการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
2537 - 2543	กรรมการ บริษัท ไอแอนซี ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	: 16 สิงหาคม 2553
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง	: 13 ปี 7 เดือน

Age	: 73 years old
Education	: Bachelor Degree in Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology
Experiences	
1977 - 1994	Manager of Toyota Motor (Thailand) Co., Ltd.
1994 - 2000	Director of I & C Development (Thailand) Co., Ltd.
2000 - Present	Managing Director of J.N.R. Co., Ltd. Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023	: None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 16 August 2010
Number of year holding the position as the director	: 13 Years 7 Months



นายเอกฤทธิ บุญปิติ
กรรมการ

Mr. Ek-Rit Boonpiti
Director

5

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

อายุ : อายุ 61 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง,
 Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย
 ปริญญาโท สาขาการตลาด จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน
 2548 - 2552 กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยซีเอ็นที จำกัด (มหาชน)
 2555 - 2565 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยซีเอ็นที จำกัด (มหาชน)
 2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี โบรมอเตอร์ จำกัด
 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง
 บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด
 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์นิว มีเดีย จำกัด
 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์ ทีวี จำกัด
 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคไอซี-บีเคเค จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : 10,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 24 กรกฎาคม 2563
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 3 ปี 9 เดือน

Age : 61 years old
Education : Bachelor Degree in Business (Transport Economics)
 from Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), Australia
 Master Degree in Science (Marketing) from Thammasat University

Experiences
 2005 - 2009 Executive Director and Senior Executive Vice President of Thai Central Chemical Public Company Limited.
 2012 - 2022 Advisor to President of Thai Central Chemical Public Company Limited
 1996 - Present Managing Director of Metro Resources Public Company Limited
 1999 - Present Executive Director of MC Broker Company Limited
 2005 - Present Executive Director, Executive Committee Member and Risk Management Committee Member of Bangkok Post Public Company Limited
 2014 - Present Executive Director of Post International Media Company Limited
 2015 - Present Executive Director of Flash News Company Limited
 2015 - Present Executive Director of Post Holding Company Limited
 2015 - Present Executive Director of Post New Media Company Limited
 2015 - Present Executive Director of Post TV Company Limited
 2015 - Present Executive Director of Mushroom Group Company Limited
 2016 - Present Executive Director of Post – IM Plus Company Limited
 2016 - Present Executive Director of KIC-BKK Company Limited

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : 10,000 Shares or 0.00%
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 24 July 2020
Number of year holding the position as the director : 3 Years 9 Months



นายชานันท์ ไสภณพานิช
กรรมการ

Mr. Chanand Sophonpanich
Director

6

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

อายุ : อายุ 29 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิจัยเชิงปฏิบัติการ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท สาขาการวิเคราะห์เชิงธุรกิจ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน
2562 – ปัจจุบัน Assistance Vice President ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 24 กรกฎาคม 2563
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 3 ปี 9 เดือน

Age : 29 years old
Education : Bachelor of Science in Operations Research, Columbia University, New York, NY
Master of Science in Business Analytics, Columbia University, New York, NY

Experiences
2019 – Present Assistance Vice President, Bangkok Bank PCL

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 24 July 2020
Number of year holding the position as the director : 3 Years 9 Months



นายทาคาฮิโระ ยามาชิตา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Takahiro Yamashita
 Chief Executive Officer and
 President

7

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors, คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 52 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree in Laws from Doshisha University

ประวัติการทำงาน
 2553 – 2557 : Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation
 2557 – 2559 : General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
 2559 – 2563 : General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
 2564 – 2564 : Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
 2564 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 มีนาคม 2564
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 3 ปี

Age : 52 years old
Education : Bachelor Degree in of Law from Doshisha University

Experiences
 2010 – 2014 : Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation
 2014 – 2016 : General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
 2016 – 2020 : General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
 2021 – 2021 : Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
 2021 – Present : Chief Executive Officer and President, Thai Central Chemical PLC

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 26 March 2021
Number of year holding the position as the director : 3 Years



นายทาคายูกิ โทเฮ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและ
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่

Mr. Takayuki Tohei
Chief Finance Officer and
Executive Vice President

8

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors, คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 51 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree of Law in Political Science form Keio University

ประวัติการทำงาน
2547 – 2552 General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co., Ltd.
2552 - 2555 Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation
2555 - 2558 Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation
2558 - 2560 Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
2560 - 2561 General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
2561 - 2562 Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation
2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 28 มีนาคม 2562
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 5 ปี

Age : 51 years old
Education : Bachelor Degree of Law in Political Science from Keio University

Experiences
2004 - 2009 General Manager of Finance & Accounting Dept. Sojitz (China) Co., Ltd.
2009 - 2012 Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation
2012 - 2015 Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation
2015 - 2017 Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
2017 - 2018 General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
2018 - 2019 Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation
2019 – Present Chief Financial Officer & Executive Vice President, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 28 March 2019
Number of year holding the position as the director : 5 Years



นายทาคูจิ นาคากาวา
เจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

Mr. Takuji Nakagawa
 Chief Executive Officer and
 Senior Vice President

9

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors, คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ	: อายุ 48 ปี
ประวัติการศึกษา	: Bachelor Degree in Engineering from Kyoto University
ประวัติการทำงาน	
2552 – 2553	Assistant Vice President, Atlas Fertilizer Corporation
2553 – 2556	Executive Officer, Thai Central Chemical Public Company Limited Director, Central Pacific (Thailand), MC Plastics Co.,Ltd., MC Solvent Co., Ltd., MC Industrial Chemicals Co., Ltd., MC Agro Chemical Co.,Ltd. and N.I.M Co., Ltd.
2556 – 2560	Director & Executive Vice President, Atlas Fertilizer Corporation
2560 – 2562	Manager of AgriBusiness Section, Grain & AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation
2562 – 2565	Manager of Fertilizer Promotion Section, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation
2565 – 2565	Deputy General Manager, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation
2565 – ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 25 มีนาคม 2565
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 2 ปี

Age	: 48 years old
Education	: Bachelor Degree in Engineering from Kyoto University
Experiences	
2009 – 2010	Assistant Vice President, Atlas Fertilizer Corporation
2010 – 2013	Executive Officer, Thai Central Chemical Public Company Limited Director, Central Pacific (Thailand), MC Plastics Co.,Ltd., MC Solvent Co., Ltd., MC Industrial Chemicals Co., Ltd., MC Agro Chemical Co.,Ltd. and N.I.M Co., Ltd.
2013 – 2017	Director & Executive Vice President, Atlas Fertilizer Corporation
2017 – 2019	Manager of AgriBusiness Section, Grain & AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation
2019 – 2022	Manager of Fertilizer Promotion Section, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation
2022 – 2022	Deputy General Manager, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation
2022 – Present	Executive Officer and Senior Vice President, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 25 March 2022
Number of year holding the position as the director : 2 years



นายสึโยชิ โอซากิ
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านวางแผนองค์กร/ด้านบริหาร

Mr. Tsuyoshi Ozaki
Executive Officer &
Senior Vice President,
Corporate Planning Group /
Administration Group

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 39 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree in Education from Waseda University

ประวัติการทำงาน
2562 – 2565 Senior Manager, Sojitz Philippines Corporation
2565 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวางแผนองค์กร/ด้านบริหาร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 พฤศจิกายน 2565

Age : 39 years old
Education : Bachelor Degree in Education from Waseda University

Experiences
2019 - 2022 Senior Manager, Sojitz Philippines Corporation
2022 - Present Executive Officer & Senior Vice President,
Corporate Planning Group / Administration Group, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 14 November 2022



นายโค โตจิม่า
เจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการ ทีซีซีซี เมียนมา
 Mr. Ko Tojima
 Executive Officer &
 Managing Director -
 TCCC Myanmar

11

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 63 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University

ประวัติการทำงาน
 2556 - 2558 General Manager for Fertilizer Business, Grain & Agribusiness Dept., Sojitz Corporation
 2559 - 2562 เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการทั่วไป สาขาย่างกุ้ง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด
 2559 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ทีซีซีซี เมียนมา บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 8 กรกฎาคม 2559

Age : 63 years old
Education : Bachelor Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University

Experiences
 2013 - 2016 General Manager for Fertilizer Business, Grain & Agribusiness Dept., Sojitz Corporation
 2016 - 2019 Executive Officer & Senior Vice President and General Manager of Yangon Branch, Thai Central Chemical PCL.
 2016 - Present Managing Director, TCCC Myanmar Limited
 2016 - Present Executive Officer & Managing Director - TCCC Myanmar, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 8 July 2016



นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านทรัพยากรมนุษย์

Mrs. Montha Kasadesinchai
Executive Officer &
Senior Vice President,
Human Resources Group

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 58 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน
2554 – ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านทรัพยากรมนุษย์
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 กุมภาพันธ์ 2554

Age : 58 years old
Education : Bachelor's Degree in English from Thammasat University
Master's Degree in Industrial & Organizational Psychology
from Thammasat University

Experiences
2011 – Present : Executive Officer & Senior Vice President, Human Resources Group
Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 14 February 2011



นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านธุรกรรมการค้า/
สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา

Mr. Somruk Likitcharoenphan
 Executive Officer &
 Senior Vice President,
 Commercial Group /
 Marketing and R&D Division

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 59 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) จากมหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการทำงาน
2555 – 2566 : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 ด้านธุรกรรมการค้า/สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 30 มีนาคม 2555

Age : 59 years old
Education : Bachelor Degree of Engineering (Industrial) from Chulalongkorn University
 Bachelor Degree of Science (Computer) from Mahidol University

Experiences
2012 – 2023 : Executive Officer & Senior Vice President, Production Group,
 Thai Central Chemical PCL.
2023 – Present : Executive Officer & Senior Vice President,
 Commercial Group / Marketing and R&D Division,
 Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 30 March 2012



นายพชร: วรรณวินิจ
เจ้าหน้าที่บริหาร
เลขาธิการบริษัท และงานกฎหมาย

Mr. Photchara Wattanawinij
Executive Officer -
Corporate Secretary and Legal

14

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ : อายุ 48 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท รุ่นที่ 23
โดยชมรมเลขาธิการบริษัทไทยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประวัติการทำงาน
2554 – 2566 เลขาธิการบริษัท บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหาร เลขาธิการบริษัท และงานกฎหมาย
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 30 มีนาคม 2566

Age : 48 years old
Education : Bachelor Degree of Law from Thammasat University
Master Degree of Business Laws from University of Sydney
Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) #23,
Company Secretary Club,
Thai Listed Companies Association

Experiences
2011 – 2023 Corporate Secretary, Thai Central Chemical PCL.
2023 – Present Executive Officer - Corporate Secretary and Legal,
Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 30 March 2023



นายพลจักร มิ่งมหากุล
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านการผลิต

Mr. Poljak Mingmahakul
 Executive Officer &
 Senior Vice President,
 Production Group

15

คณะผู้บริหาร Executive Officers

อายุ	: อายุ 52 ปี
ประวัติการศึกษา	: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
ประวัติการทำงาน	
2553 – 2558	ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต โรงงานนครหลวง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2558 – 2560	รองผู้จัดการโรงงาน โรงงานพระประแดง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต โรงงานนครหลวง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2560 – 2566	รองผู้จัดการโรงงาน โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 30 มีนาคม 2566	

Age	: 52 years old
Education	: Bachelor Degree of Engineering (Mechanical) from King Mongkut's University of Technology Thonburi

Experiences	
2010 – 2015	General Manager – Production Management Division, Nakhon Luang Plant site, Thai Central Chemical PCL.
2015 – 2017	Deputy Plant Manager – Phrapradaeng Plant Site, Thai Central Chemical PCL. General Manager – Production Management Division, Nakhon Luang Plant site, Thai Central Chemical PCL.
2017 – 2023	Deputy Plant Manager, Phrapradaeng and Nakhon Luang Plant site Thai Central Chemical PCL.
2023 – Present	Executive Officer & Senior Vice President, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2023 and 31 December 2023	: None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 30 March 2023



**นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเกษัช
ที่ปรึกษาอาวุโส**

VDC Col Plengsakdi Prakaspesat
Senior Advisor

ที่ปรึกษาบริษัท Company Advisors

อายุ	: อายุ 81 ปี
ประวัติการศึกษา	: สำเร็จการศึกษาระดับเตรียมอุดมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญบางรัก ปรียญตรี วิชาการค้าจาก Ross College (Dublin) พ.ศ.2507 ปรียญดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสื่อสารมวลชน จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.2535 ปรียญดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาศิลปศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ.2544 ปรียญมหาหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน ทั่วประเทศ รุ่นที่ 311 พ.ศ.2532
ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน	2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2544 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท ยูโนเด็คฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	นายกองเอกและรองประธานมูลนิธิ กองอาสาภาคดินแดน กระทรวงมหาดไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ กรรมการ มูลนิธิสวนหลวงร.9
2530 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมการค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย
2547 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมดินและปุ๋ยแห่งประเทศไทย
2547 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2529 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2559 - ปัจจุบัน	
อดีต	
2520 - 2540	กงสุลกิตติมศักดิ์ไอร์แลนด์ ประจำประเทศไทย
2519 - 2520	สมาชิกสภาปฏิรูปการปกครองแผ่นดิน
2520 - 2522	ดำรงตำแหน่งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
2522 - 2528, 2532 - 2534	ดำรงตำแหน่งสมาชิกวุฒิสภา 3 สมัย (พ.ศ.2522-2526, 2528 และ พ.ศ.2532-2534)
2560 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2561	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร โอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
2534 - 2563	ที่ปรึกษา สมาคมจิตวิทยาวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
2561 - 2563	ที่ปรึกษาอาวุโส สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2559 - 2563	ที่ปรึกษา คณะกรรมการตรวจสอบ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2561 - 2563	ที่ปรึกษา สายงานสื่อสารองค์กรและรายได้ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2524 - 2565	กรรมการอำนวยการจัดงานกาชาดประจำปี สภาชาชาติไทย

Age	: 81 years old
Education	: Graduated high school from Assumption College Bachelor Degree in commerce from Ross College (Dublin) (1964) Honorary Doctoral Degree in Mass Communication from Ramkhamhaeng University (1992) Honorary Doctoral Degree in Arts, Lampang Rajabhat University (2001) Diploma the Joint State-Private Sector Class 311 from The National Defence College of Thailand (1989)
Experiences Presently	
1999 - Present	Independent Director & Chairman of Audit Committee of Bangkok Insurance PCL.
2001 - Present	Advisor of United Flour Mill PCL. (U.F.M.)
2009 - Present	Territorial Defense Volunteer Corps Colonel & Vice President of the Foundation of the Volunteers Defence Under the Royal Patronage of Her Majesty the Queen
1987 - Present	Director of Suanluang Rama IX Foundation
2004 - Present	President of Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association
2004 - Present	Advisor of Soil and Fertilizer Society of Thailand
2013 - Present	Advisor of Horticultural Science Society of Thailand
1986 - Present	Member of the board of The Federation of Thai Industries.
2016 - Present	Advisor of Audit Committee, The Federation of Thai Industries.
In the past	
1977 - 1997	Honorary Consul of Ireland
1976 - 1977	Member of The National Administrative Reforms Council (NARC)
1977 - 1979	Member of the National Legislative Assembly of Thailand
1979 - 1985, 1989 - 1991	Senator 3 terms (1979-1983, 1985 & 1989-1991)
2017 - 2018	Chairman of Bangkok Insurance PCL.
2010 - 2018	Independent Director & Audit Committee of Bank ICBC (Thai) PCL.
1991 - 2020	Advisor of The Psychological Security Association of Thailand
2018 - 2020	Senior Advisor of the board of The Federation of Thai Industries.
2016 - 2020	Advisor of Chemical Industry Club, The Federation of Thai Industries.
2018 - 2020	Advisor of Corporate Communication and Revenue, The Federation of Thai Industries.
1981 - 2022	Organizing Committee of The Red Cross Fair, Thai Red Cross Society

ที่ปรึกษาบริษัท Company Advisors



นายธนศ ปิงสุทธิวงศ์
ที่ปรึกษา

Mr. Thanet Pingsutthiwong
Advisor

อายุ : อายุ 70 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาปฐพีวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน
2521 - 2534 หัวหน้างานควบคุมปุ๋ยเคมีสายที่ 1 กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
2534 - 2545 หัวหน้างานทะเบียนปุ๋ยเคมี กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
2545 - 2553 ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
2553 - 2555 ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมปุ๋ย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

Age : 70 years old
Education : Bachelor's Degree of Science (Soil Science, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University

Experiences
1978 - 1991 Chief of Chemical Fertilizer Inspector Central Area, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
1991 - 2002 Chief of Chemical Fertilizer Registration, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
2002 - 2010 Director of Plant Varieties Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
2010 - 2012 Director of Fertilizer Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives



นายวัชร: ปิงสุทธีวงศ์
ที่ปรึกษาบริษัท ด้านธุรกรรมการค้า

Mr. Watchara Pingsuthiwong
Commercial Group Advisor

ที่ปรึกษาบริษัท Company Advisors

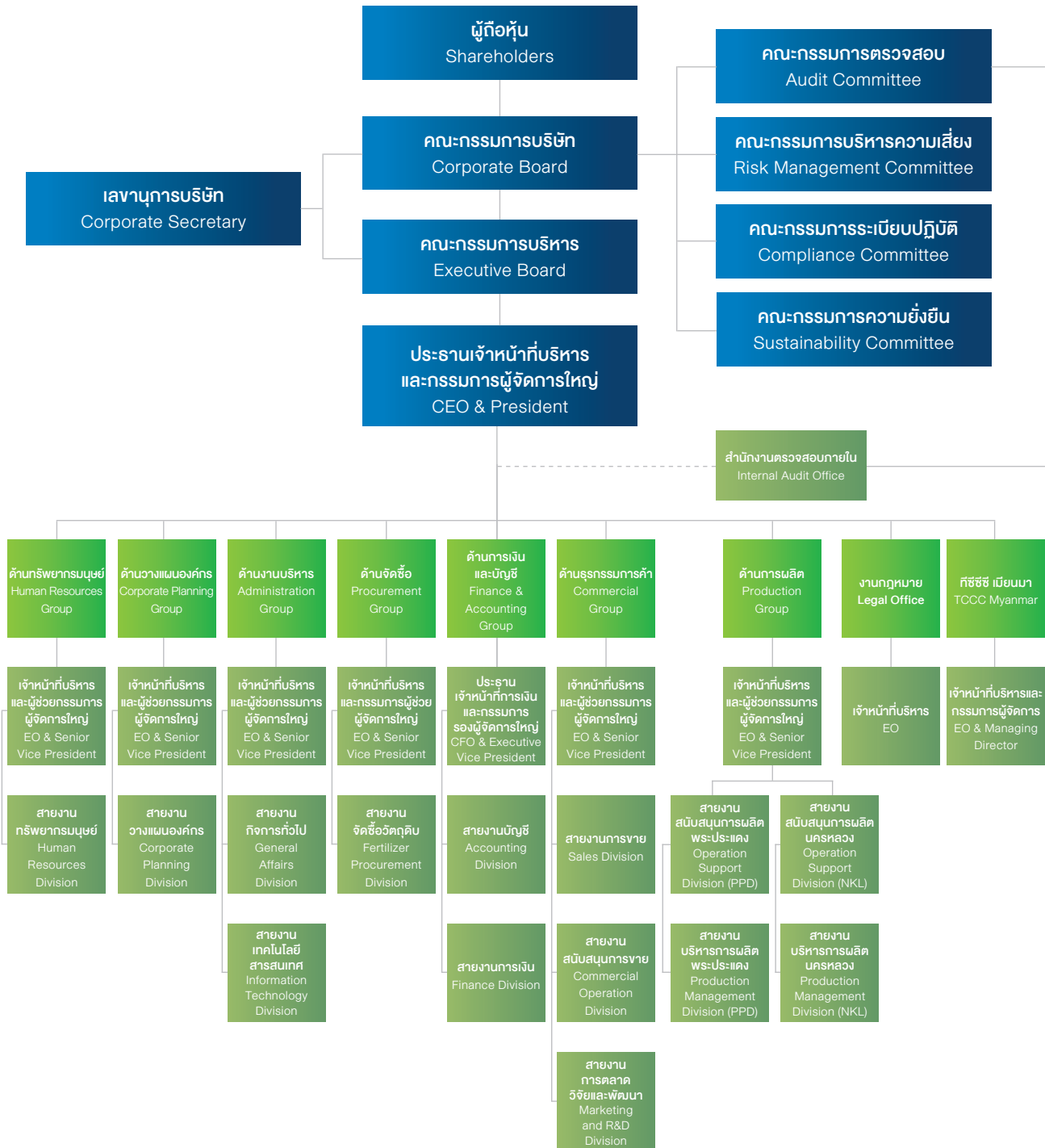
อายุ	: อายุ 66 ปี
ประวัติการศึกษา	: ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาเอกกีฏวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน	
2555 – 2566	เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกรรมการค้า/สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาบริษัท ด้านธุรกรรมการค้า บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

Age	: 66 years old
Education	: Bachelor Degree in Science (Entomology, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University

Experiences	
2012 – 2023	Executive Officer & Senior Vice President, Commercial Group / Marketing and R&D Division, Thai Central Chemical PCL.
2023 – Present	Commercial Group Advisor, Thai Central Chemical PCL.

โครงสร้างองค์กร

Organization Structure



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด กรรมการทุกท่านต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน โดยต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- รายนามคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

1. นายยูจิ ยูอาสะ	ประธานกรรมการ
2. นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ
3. นายทาคายูกิ โทเฮ	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการระเบียบปฏิบัติ
4. นายทาคุจิ นาคากาวา	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการระเบียบปฏิบัติ
5. นายชานันท์ โสภณพนิช	กรรมการ
6. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ
7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
8. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
9. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และให้ความเห็นชอบต่อ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจสูงสุดแก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
2. จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน และมีการติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ตลอดจนการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด

6. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและ คณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

7. พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด หรือ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอันอาจส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ กลุ่ม ก. คือ นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ ลงลายมือชื่อร่วมกับ กลุ่ม ข. คือ นายทาคูจิ นาคากาวา รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 39/2559 และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบสามารถได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้ สำหรับปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช | กรรมการตรวจสอบ |

โดยนายโอภาส ศรีพรกิจขจร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

อำนาจหน้าที่และควมรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดูแลการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบายต่าง ๆ ที่มีการกำหนดไว้
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำในช่วงที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม ครอบคลุมถึงสารสนเทศต่อไปนี้

7.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- 1) ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
- 7) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความอิสระในการตรวจสอบการดำเนินงานของสายงานต่าง ๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่าง ๆ รวมถึงการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักตรวจสอบภายในมีนายชัยพร บุญทองดี เป็นผู้จัดการทั่วไป มีหน้าที่กำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการภายในบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|---|
| 1. นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายทาคายูกิ โทเฮ | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
- ด้านการเงินและบัญชี |
| 3. นายทาคูจิ นาคากาว่า | เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
- ด้านจัดซื้อ |
| 4. นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ด้านทรัพยากรมนุษย์ |

- | | |
|-----------------------------|--|
| 5. นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ด้านธุรกรรมการค้า การตลาด และการวิจัยและพัฒนา |
| 6. นายพลจักร มิ่งมหากุล | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ด้านการผลิต |
| 7. นายสีโยชิ โอซากิ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ด้านวางแผนองค์กรและด้านบริหาร |
| 8. นายโค โทจิม่า | เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ - ทีซีซีซี เมียนมา |
| 9. นายพระระ วรรณวินิจ | เจ้าหน้าที่บริหาร — เลขานุการบริษัทและสำนักกฎหมาย |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องสำคัญๆ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในตารางอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่นการจัดซื้อ การผลิตและการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี บัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัท
3. กลับกรอกระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นคนคนเดียวเท่ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจนในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการ สำหรับการอนุมัติรายการที่มีความสำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดลำดับขั้นในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบที่ชัดเจน นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทสามารถซักถามตรวจสอบการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญได้

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเป็นคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาเนื้อหาและกำกับดูแลการใช้ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานที่ครอบคลุมและกำกับกับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมมีผลบังคับต่อบริษัท กรรมการ และพนักงานบริษัททุกคน ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ในประมวลอย่างเคร่งครัด หลักปฏิบัติของประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมจะอิงกับหลักคุณธรรม จริยธรรมและหลักความสุจริต มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานบริษัทยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงและป้องกันมิให้มีการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดต่อนโยบายของบริษัท อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งยังจะส่งเสริมให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอีกด้วย เนื้อหาในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมแบ่งเป็น 3 หมวดอันได้แก่ พนักงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในเนื้อหา และนำไปใช้ปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงต้องสอดส่องดูแลการกระทำที่ขัดต่อประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติประกอบไปด้วย

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 3. หัวหน้าสำนักกฎหมาย | เป็นเลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

1. วางแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมให้บรรลุตามเป้าหมาย และให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลดังกล่าวตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอมา
2. จัดตั้งและดูแลรักษาเครือข่ายสื่อสารฉุกเฉินเพื่อใช้ในกรณีที่เกิดการกระทำที่มีขอบด้วยกฎหมายหรือฝ่าฝืนกฎ ระเบียบ รวมถึงการละเมิดนโยบายของบริษัท หรือการกระทำใดๆ ที่สงสัยว่าจะเป็นการละเมิดกฎหรือระเบียบบริษัท
3. จัดให้มีทีมงานสอบสวนตามความจำเป็นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ขอบด้วยกฎหมายหรือการฝ่าฝืนกฎ ระเบียบของบริษัท และพิจารณาว่าการฝ่าฝืนหรือการละเมิดดังกล่าวควรจะมีการลงโทษทางวินัยหรือไม่ รวมถึงนำเสนอมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกรณีดังกล่าว รวมถึงเพื่อป้องกันกรณีดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต
4. ชี้แจงและอบรมพนักงานบริษัทให้เข้าใจและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อดำเนินการตามนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นรูปธรรม และสามารถสนับสนุนการตัดสินใจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามหลัก COSO (ERM : Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมแนวทางหนึ่งของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

- | | |
|---|---|
| 1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ | เป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ | เป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน | เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
3. สอบทานความเสี่ยงและมาตรการในการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงซึ่งประเมินโดยเจ้าของความเสี่ยง และให้คำแนะนำเพื่อการปรับปรุง
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุน

คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนเพื่อแนะนำ ส่งเสริมให้กระบวนการการดำเนินธุรกิจของบริษัทดำเนินไปสู่ความยั่งยืนในระดับองค์กร โดยยึดหลักแนวความคิดความยั่งยืน (Sustainability) อีกทั้งส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรในองค์กร

ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเข้าใจในแนวคิดความยั่งยืน และมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่ทำให้อุทธิกริขของบริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน คณะกรรมการความยั่งยืนประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานกรรมการความยั่งยืน |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการความยั่งยืน |
| 3. เลขานุการบริษัท | เป็นเลขาธิการคณะกรรมการความยั่งยืน |

อำนาจหน้าที่และคุณสมบัติของคณะกรรมการความยั่งยืน

1. พิจารณาและกำหนดเป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนดำเนินการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมขององค์กร
2. แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน เพื่อดำเนินงานต่างๆ ในด้านความยั่งยืนขององค์กร
3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตาม นโยบาย กลยุทธ์ แผนดำเนินการด้านความยั่งยืน ผ่านคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน
4. พิจารณาให้คำแนะนำต่อคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนเพื่อจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความยั่งยืนทั้งคณะ ตลอดจนประเมินความพอเพียงของกฎบัตรนี้
6. ดำเนินการอื่น ๆ ที่เห็นสมควร เพื่อให้การพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท บรรลุเป้าหมายที่กำหนด หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

Information on the Board of Directors

The Composition of the Board of Directors

The Board of Directors comprises of high competent and experienced professionals and to balance the authority of management, the Company's Director structure has been set up with the Executive Directors, Non-Executive Directors and Independent Directors, who are appointed to be the Audit Committee. All directors shall possess the qualifications according to the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments). The Company's Article of Association states that the Board of Directors shall consist of at least 7 directors and there shall be independent directors at least 1 in 3 of the total member of the Board but not less than 3 directors must be independent directors.

The Board of Directors comprised of 9 directors as follows.

- Three Executive Directors.
- Six Non-Executive Directors which is Two-Thirds of the Board of Directors.
- Three Independent Directors which are appointed as the Audit Committee and this is One-Thirds of the Board of Directors.
- List of the Board of Directors as of 30 December 2023 are as follows

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. Mr. Yuji Yuasa | Corporate Board Chairman |
| 2. Mr. Takahiro Yamashita | Director & President
Chairman of the Risk Management Committee
Chairman of Compliance Committee |
| 3. Mr. Takayuki Tohei | Director & Executive Vice President
Member of Risk Management Committee
Member of Compliance Committee |

4. Mr. Takuji Nakagawa	Director & Senior Vice President Member of Risk Management Committee Member of Compliance Committee
5. Mr. Chanand Sophonpanich	Director
6. Mr. Ek-Rit Boonpiti	Director
7. Mr. Suvat Suebsantikul	Independent Director Audit Committee Chairman
8. Mr. Opas Sripornkijachorn	Independent Director Audit Committee Member
9. Mr. Kasemsak Masayavanich	Independent Director Audit Committee Member

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

1. The Board of Directors participates in setting direction of the Company's vision, mission, objective, business plans and budget as well as supervises the management to conduct operations according to the predetermined strategic plans and budgets, efficiently and effectively, to maximize the Company's value and shareholders wealth.
2. The Board of Directors has also established internal control system and monitoring their implementation in a consistent, ever manner. The Board of Directors has stipulated a strict segregation of operational responsibilities and duties amongst members of the Board and Management clearly defined each aspect of managerial authority, particularly financial authority.
3. To carry out duties in accordance with the laws, the objectives, the Articles of Association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company.
4. To determine vision, policy, operational plan and budget of the Company well as to oversee and superintend the management to be in line with the assigned policy. The Board of Directors also supervises the performance of the Company's management by requiring them to report on business progress and the Company's earnings on a monthly basis at the Board of Directors' Meeting. Furthermore, the Board is fully aware of pertinent laws and regulations and requires management to report every important issue related to the Company in order to run the business efficiently and correctly.
5. To consider and approve important transactions, such as new business investment project, asset acquisition or disposition and other transactions specified by the law specification.
6. The Board may appoint or delegate any power to any other persons to conduct the Company's business subject to the control of and within the time as may be specified by the Board, whereby such appointment or delegation of power may, at anytime, be cancelled revoked, withdrawn or amended.
7. To approve or agree to the related parties transactions in compliance with the relevant notifications, regulations and guideline of the Capital Supervisory Board, SEC, and the Stock Exchange of Thailand.
8. To consider transaction which may causes conflict of interest with care, reasonable transparency and independence under good corporate governance in order to avoid personal benefit or having any relation in financial and/ or in person with the outsiders which may cause damage to the Company.

The Authorized Director to sign binding the Company

The directors and the number of them, whom are authorized to sign binding the Company, are from group A: Mr. Takahiro Yamashita jointly sign with group B: Mr. Takuji Nakagawa, in total two directors, and affix the company.

Information on Sub-Committee

Audit Committee

The Audit Committee consisted of 3 directors from the Board whose fully qualified in accordance with the Public Company Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the criteria under the Announcement of the Securities and Exchange Commission, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559, and other relevant of Announcements of the Stock Exchange of Thailand. The term of Audit Committee will be same as the Company directors' term. The Audit Committee member is eligible for re-election. In the year 2023, the Audit Committee consisted of:

- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Audit Committee Chairman |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Audit Committee Member |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Audit Committee Member |

Mr. Opas Sripornkijachorn is the well — knowledged and experienced in auditing the Company's financial statements.

Authorities and responsibility of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit office or any other unit in charge of the internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Stock exchange of Thailand regulations, the laws relating to the Company's business, including review compliance with any rules and policies which have stipulated.
4. To consider, select, nominate and dismissal an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, follow up to the Stock Exchange of Thailand regulations, as well as to ensure that their transactions are reasonable and highest benefit of the Company.
6. Report on progress of the Audit Committee's operation frequently as deem appropriate.
7. To prepare and disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of the following information:

7.1 The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.

7.2 Opinion of audit committee as to the following,

- 1) The accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
- 2) The adequacy of the Company's internal control system.
- 3) The compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand Regulations, or the laws relating to the Company's business
- 4) The suitability of an auditor.
- 5) The transactions that may lead to conflicts of interests.
- 6) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance
- 7) Other transactions which according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors.

8. Other assignments as resolved by the Board of Directors.

The Company has an Internal Audit Office report directly to the Audit Committee. The Internal Audit Office works independently in auditing the operation of various departments. Furthermore, the Internal Audit duties are to inspect and review the accuracy and completeness of data including assessing an adequate and efficiency of the internal control systems. The Internal Audit Office will audit and monitor the procedures in compliance with the objectives to achieve the efficient and effective Company's operations. Mr. Chaiporn Boontongdee is the General Manager, who oversees the Internal Audit Office.

Executive Board

The Company's Executive Board is responsible for internal affair management and administration. There are 9 members in Executive Boards which are as follows.

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. Mr. Takahiro Yamashita | Chief Executive Officer and President |
| 2. Mr. Takayuki Tohei | Chief Finance Officer and Executive Vice President
- Finance and Accounting |
| 3. Mr. Takuji Nakagawa | Executive Officer and Senior Vice President
- Procurement |
| 4. Mrs. Montha Kasadesinchai | Executive Officer and Senior Vice President
- Human Resources |
| 5. Mr. Somruk Likitcharoenphan | Executive Officer and Senior Vice President
- Commercial, Marketing and R&D |
| 6. Mr. Poljak Mingmahakul | Executive Officer and Senior Vice President
- Production |
| 7. Mr. Tsuyoshi Ozaki | Executive Officer and Senior Vice President
- Corporate Planning and Administration |
| 8. Mr. Ko Tojima | Executive Officer and Managing Director
- TCCC Myanmar |
| 9. Mr. Photchara Wattanawinij | Executive Officer - Corporate Secretary & Legal |

Roles and Responsibilities of the Executive Board

1. Administrate the Company's affair to align with the Company's policy by having clear specific scope of authority in

writing in the Schedule of Authority i.e. procurement, production and selling, accounting and finance and human resources according to plan or budget which is approved by the Corporate Board of Directors with strict compliance, honesty and considering the best interest of the Company and shareholders.

2. Provide advice and suggestion to the President & CEO in decision making of the important issues relating to strategy and direction of business operation, business plan, budget and resources allocation.

3. Initially consider the meeting agenda before proposal to the Corporate Board of Directors.

Segregation of the Chairman and the President & CEO Positions

For administrative structure of the Company, the Chairman of the Board of Directors shall not be the Chief Executive Officer, in order to clearly segregate duties in setting corporate policy and daily management. Schedules of Authorities for the Board of Directors is setting for approve on major and material matters. The Company operating performance is reported to the Board of Directors Meetings, and the Board is able to review and question the operating performance and the management.

Compliance Committee

The Compliance Committee is set up in accordance with the Compliance Program to act for considering the contents and monitoring the application of the Code of Conduct & Ethics which is the fundamental policy covering and governing all business operation of the Company.

The Code of Conduct & Ethics shall apply to the Company, Directors and all employees; they shall strictly comply with the Code. The practice of the Code is based on moral, ethics, and honest principle aiming for all employees to adhere the highest standard of ethic and prevent any conduct which breach the law and the Company rules and regulations; thus, it will achieve the trustworthy of the shareholders and the investor. In addition, this will promote the sustainability growth of the Company. The content of the Code is categorized in 3 chapters: Our Employees, Our Business Conduct and Our Assets and Information. All employees have the duty to study and understand the contents, and shall apply it to any business conduct including keep monitoring any business conduct to prevent any violation to the Code. Compliance Committee is comprised of:

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. The President | The Chairman of Compliance Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Compliance Committee |
| 3. Head of Legal Office | The Secretary of Compliance Committee |

Roles and Responsibilities of the Compliance Committee

1. Plans the application and compliance of the Code of Conduct & Ethics in order to achieve the objective, and educate the Code to all employees including considers and approves the plan of application and compliance of the Code that proposed by the related divisions.

2. Provides and monitors the emergency hotline for using in reporting and complaining any unlawful act or any misconduct to the Company's rules and regulations or any doubtful act.

3. Set up the investigation team as deemed fit to finding facts of the illegal acts or the misconduct to the Company's rules and regulations, and deliberate the punishment for those acts including find the appropriate measure to deal with the case, and also prevent occurrence of such case in the future.

4. Educates and trains all employees to understand and acknowledge their duties and responsibilities under the Code of Conduct & Ethics.

Risk Management Committee

The Board of Directors have concerned of business risks therefore they have appointed the Risk Management Committee to establish the risk management policy for clear and proactive risk management systems which also support for effective decision making as well as reduce any possible loss. Risk Management Committee has adopted standard principles of enterprise risk management widely applied in listed companies for implementation in the Company. Risk Management Committee comprises of the following:

- | | |
|---|--|
| 1. Chief Executive Officer and President | The Chairman of Risk Management Committee |
| 2. Chief Financial Officer and Executive Vice President | The Member of Risk Management Committee |
| 3. Executive Officer and Senior Vice President | The Member of Risk Management Committee |
| 4. Head of Internal Audit Office | The Secretary of Risk Management Committee |

Roles and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Prescribe policies and suggest measures for the appropriate and efficient management of risks associated with the business operation of the Company.
2. Prescribe risk management and procedures to cover the entire organization.
3. Review risks and their mitigation measures as evaluated by the risk owners, and provide recommendation for improvement.
4. Follow up and evaluate the performance in accordance with the organization-wide risk management framework, and regularly review risk management policy.
5. Engage in any other duty as assigned by the Board of Directors.

Furthermore, Risk Management Committee has appointed the Risk Management Sub-Committee comprising of divisional heads of all business units to proceed with risk management in divisional-level, with facilitation and support by Internal Audit Office.

Sustainability Committee

The Board of Directors has appointed Sustainability Committee to suggest and support the business operation of the company toward corporate sustainability by adhering the notion of sustainability. In addition, the Committee shall support and develop personal in the company, that is, the director, management and staff to understand sustainability idea and participate in various activities which enhance the business growth sustainably.

- | | |
|------------------------|---|
| 1. The President | The Chairman of Sustainability Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Sustainability Committee |
| 3. Corporate Secretary | The Secretary of Sustainability Committee |

Roles and Responsibilities of Sustainability Committee

1. Consider and set up goal, policy, and strategy, in addition to operation plan for sustainability in conformity with business operation in the aspect of economy, society and environment of the company.

2. Appoint Sustainability Working Team to perform sustainability activity in the company.
3. Supervise and oversee operation to be in accordance with policy, strategy, sustainable operation plan through Sustainability Working Team.
4. Give advice to the Sustainability Working Team on preparation of Sustainability Report.
5. Evaluate performance of the committee including sufficiency of this charter.
6. Perform other matter which deemed appropriate in order to achieve the goal of the sustainability development or any assignment by the Board of Directors.

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

Remuneration of the Board of Directors

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

Remuneration of the Board of Directors

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของกรรมการสำหรับปี 2566 มีจำนวนรวม 7.8 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน (2) ค่าบำเหน็จกรรมการ และ (3) เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ) โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

Monetary remuneration: Remuneration of The Board of Directors in the year 2023 amounted to a total of THB 7.8 million, which included (1) Monthly remuneration (2) Director Bonus remuneration and (3) Audit Committee Meeting Allowance (For Audit Committee). Details of these are given below:

(หน่วย : บาท / Unit : Baht)

ลำดับที่ No.	รายนาม Name List	กรรมการ Director	กรรมการตรวจสอบ Audit Committee
1	นายยูจิ ยูอาสา Mr.Yuji Yuasa	631,875	
2	นายทาฮาชิโร ยามาชิตะ Mr.Takahiro Yamashita	1,133,600	
3	นายทาคายูกิ โทเฮ Mr.Takayuki Tohei	797,000	
4	นายทาคุจิ นาคากาวา Mr.Takuji Nakagawa	612,900	
5	นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ Mr.Ek-Rit Boonpiti	675,750	
6	นายชานันท์ โสภณพานิช Mr.Chanand Sophonpanich	604,500	
7	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr.Suvat Suebsantikul	884,917	400,000
8	นายโอภาส ศรีพรกิจจชร Mr.Opas Sripornkijachorn	748,250	300,000
9	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr.Kasemsak Masayavanich	748,250	300,000

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other Remuneration : None

ส่วนที่
SECTION

6

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน
Driving Business
for Sustainability

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





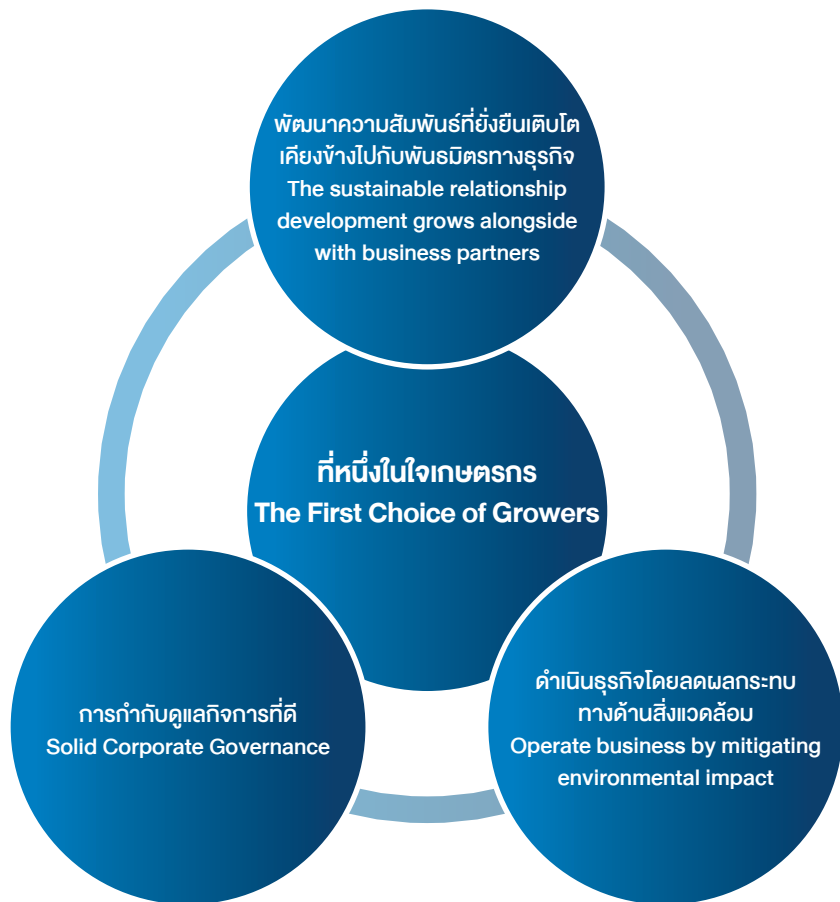


การจัดการเพื่อความยั่งยืน Sustainability Management

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางเชิงรุกสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งมอบคุณค่าทางการเกษตรที่ยั่งยืนให้กับเกษตรกร พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน เติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงด้านสังคม และดำเนินธุรกิจโดยการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

The Company is committed to conducting business with a proactive approach to sustainability that remains strong. The Company has the duty and responsibility to deliver sustainable agricultural value to farmers, conduct business under good corporate governance and transparency, place importance on sustainable relationship development, grow alongside business partners and stakeholders, including social aspects, and operate business by reducing environmental impact.

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน Policy and Goal of Sustainability Management



บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระดับองค์กร ด้วยการส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรในองค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้มีความเข้าใจในแนวคิดความยั่งยืน และมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่ทำให้ธุรกิจเติบโตควบคู่ไปกับผู้มีส่วนได้เสีย พันธมิตรทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น “ที่หนึ่งในใจเกษตรกร” และมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกร ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า

The company places importance on corporate sustainable business operations by supporting and developing personnel in the company, that is, the director, management, and staff, to understand sustainability ideas and participate in various activities that make the business grow together with stakeholders, partners, social, and environment to achieve the vision “The First Choice of Growers” and aim to be a top priority choice for agriculturalists by delivering excellent products and services.

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

Management impact on stakeholders in business value chain



บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในกิจกรรม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนรอบข้างโดยมีการให้ความสำคัญกับกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

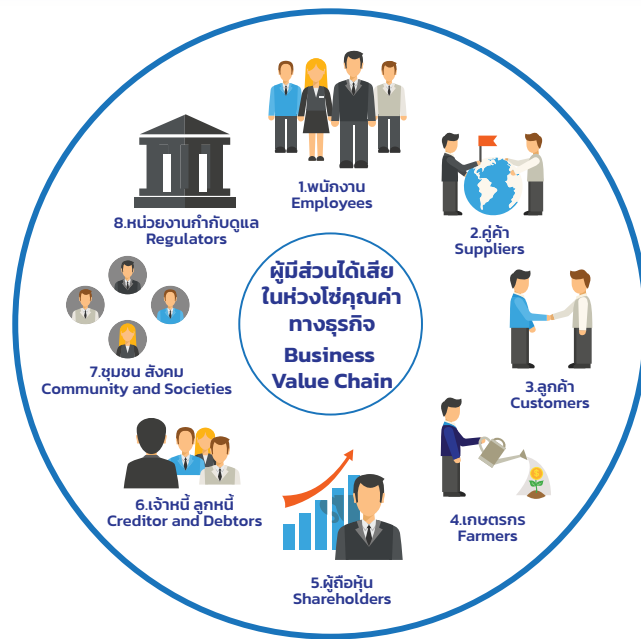
- **การจัดซื้อจัดหา :** บริษัทมีการจัดซื้อจัดหาที่มีมาตรฐาน ซึ่งคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค
- **การผลิต :** บริษัทให้ความสำคัญในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน ตามข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐาน การจัดการต่างๆ ตามหลักสากล ตลอดจนมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและพลังงานทดแทน รวมทั้งลดการก่อให้เกิดมลพิษกับชุมชน สิ่งแวดล้อม
- **การกระจายสินค้า :** บริษัทพัฒนาระบบการกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพ และมีการบริหารจัดการคลังสินค้าให้มีเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
- **การตลาดและการขาย :** บริษัทมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม มีการส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานสินค้าที่ถูกต้องเพื่อการใช้สินค้าได้อย่างปลอดภัยและเพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิต
- **บริการหลังการขาย :** บริษัทจัดให้มีช่องทางการบริการลูกค้าหลังการขาย เพื่อให้คำแนะนำการใช้สินค้าและบริการ หรือรับข้อร้องเรียน ตลอดจนมีการรับประกันสินค้าและมีการเรียกคืนสินค้า หากพบว่าสินค้าที่ลูกค้าได้รับไม่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

The company operates business by considering of the impart on key stakeholders in activities through upstream to downstream operations. The commitment is to create value for products and services in order to serve stakeholder expectations, without impact on environment, social and nearby community. The company places importance on the activities related to business operations are as follows:

- **Sourcing :** The company has standardized procurement, which takes into account environmental and social factors, including corporate governance, to ensure that high-quality products are delivered to consumers.
- **Production :** The company places importance on every step of the production process to conform with regulations and international standards, as well as focusing on efficient utilization of resources and renewable energy, including reducing pollution-causing communities and the environment.
- **Distribution :** The company develops an efficient distribution system and operates warehouse management enough to serve customer needs.
- **Marketing and Sales :** The company sets product prices appropriately, engages in marketing promotion and public relations, including providing information on the correct use of products in order to enhance safe usage and productivity.
- **After sales service :** The company provides after-sales customer service channels to give suggestions about usage of products and services or receive complaints. In addition, there is also a product warranty and product recalls for out-of-standard products in order to create customer satisfaction.

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

Stakeholders of the Business Value Chain



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัท
1.พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> แอปพลิเคชัน Line : TCCCBFF Facebook Fan page ทีซีซีซี อินทราเน็ต สารจากผู้บริหาร ช่องทางเพื่อรับข้อร้องเรียนจากพนักงาน การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานที่ดี จัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม การพัฒนาทักษะของพนักงาน ความปลอดภัยในการทำงาน ข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การออกมาตรการเพื่อช่วยเหลือพนักงานในสถานการณ์โควิด การจัดอบรมผ่านช่องทางออนไลน์ การดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน
2.คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมร่วมกับคู่ค้า การจัดประชุมพันธมิตรทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับการปฏิบัติอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม การได้รับค่าตอบแทนครบถ้วนตามจำนวนและตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> มีหลักเกณฑ์กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม
3.ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ การสื่อสารผ่านช่องทางดิจิทัลเป็นประจำ การรับเรื่องร้องเรียนผ่านอีเมลและโทรศัพท์ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ การให้คำแนะนำและความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้อง ความพึงพอใจของเกษตรกร การประกอบธุรกิจที่ยืดหยุ่นและตรงตามความต้องการของตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบไปถึงมือลูกค้าอย่างทั่วถึง การจัดการด้านความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
4.เกษตรกร	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมเกษตรกร การอบรมเกษตรกรผ่านช่องทางตรงและออนไลน์ผ่านรายการต่างๆ เช่น รายการเกษตรเต็มสูตรทาง Facebook Live 	<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพสินค้าสามารถช่วยเพิ่มผลผลิตการเพาะปลูก 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ พร้อมให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตและความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์
5. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมสามัญประจำปี การเปิดเผยแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี การแจ้งข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและอีเมลอย่างสม่ำเสมอ การจัดให้มีช่องทางการสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ผลตอบแทนที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาลที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> การเคารพสิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุม ส่งคำตอบล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและร่วมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
6.เจ้าหนี้ ลูกหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารทางตรงและทางอ้อมผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้ตามเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเงื่อนไขในสัญญาอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
7.ชุมชน สังคม	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมด้านสังคมสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนรอบโรงงาน การรับฟังข้อเสนอแนะและรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์และเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจ การสร้างงานหรือส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำโครงการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ
8.หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมประชุมกับสภาอุตสาหกรรมฯ และสมาคมต่างๆ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสทางด้านภาษี การดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยด้านแรงงาน การดูแลด้านสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างถูกกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และให้ความร่วมมือกับภาครัฐ

Stakeholder	Engagement channels	Interests and expectations	Company's responses
1. Employees	<ul style="list-style-type: none"> Line application "TCCC BFF" Facebook fan page TCCC Intranet Message from management To provide channels to receive a complaint from employees Employee satisfaction Engagement Survey 	<ul style="list-style-type: none"> Suitable compensation and welfare and benefits Charities and other projects that benefit society Developing employee skills Work safety News about the company 	<ul style="list-style-type: none"> Determination of suitable compensation, welfare and benefits that enable employees to live a decent life. Provision of supporting measures for employees in the Covid-19 pandemic. To arrange online seminar and training. Provision of occupational health and safety guidelines and promote sound health.
2. Suppliers	<ul style="list-style-type: none"> Meeting with suppliers Business Partner Conference 	<ul style="list-style-type: none"> Transparent, equitable and fair treatment. Accurate and timely payment/compensation 	<ul style="list-style-type: none"> Transparent vendor selection criteria and equitable and fair.
3. Customers	<ul style="list-style-type: none"> Customer visits to enhance relationships Regular communications via digital channels Complaint and whistleblowing channels available through via email and call center 	<ul style="list-style-type: none"> Development of a new products To educate and correct usage in products Farmer's satisfaction Flexibility in trade to meet market demands 	<ul style="list-style-type: none"> Compliance with a fair service policy for the company's customers. Produce good quality product to deliver to customers thoroughly Customer Relationship Management
4. Farmers	<ul style="list-style-type: none"> Farmer meeting Academic conference through direct channels and online channels via Kaset Tem Sood Program, Facebook Live 	<ul style="list-style-type: none"> Product quality can increase crop yield and crop quality to gain sufficient income Fair and appropriate product price 	<ul style="list-style-type: none"> Produce good quality product, provide product knowledge to increase productivity and safety for product usage
5. Shareholders	<ul style="list-style-type: none"> To held the Annual General Meeting of Shareholders Disclosure of information in the Annual Registration Statement Regular update notice to shareholder through company website and E-mail Information inquiries through the website. 	<ul style="list-style-type: none"> Satisfactory investment returns Effective risk management Equitable treatment of shareholders Business conduct under good corporate governance principles, business ethics and social and environmental responsibility. 	<ul style="list-style-type: none"> Respect for equitable treatment of shareholders, including their right to propose meeting agendas, send inquiries, nominate qualified persons for directorships, share opinions at meetings and disseminate information through various communication channels
6. Creditors and Debtors	<ul style="list-style-type: none"> Direct and indirect communication via media 	<ul style="list-style-type: none"> Keep promise and reliable Fulfillment of contractual terms and timely repayment 	<ul style="list-style-type: none"> Provide fair contract condition and follow strictly Fulfillment of contractual obligations base on integrity and mutual trust.
7. Community and societies	<ul style="list-style-type: none"> Social and environmental activities with communities surrounding factories Suggestion and complaint channels through call center and website 	<ul style="list-style-type: none"> Community and society development to grow with business Creating jobs or promoting occupations in communities 	<ul style="list-style-type: none"> Community development, social and environmental projects in collaboration with various agencies
8. Regulators	<ul style="list-style-type: none"> Attend annual meetings with industry associations Compliance with regulations, laws and policies of regulators 	<ul style="list-style-type: none"> Tax transparency Labor welfare and safety Human rights and legal labor practices 	<ul style="list-style-type: none"> Conduct business in comply with laws and collaborate with government

การจัดการเพื่อความยั่งยืน
Sustainable Management



บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนการผลิต โดยมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมและจริยธรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับรวมถึงชุมชนโดยรอบ บริษัทมีแนวทางในการจัดการด้านมิติต่างๆ ดังนี้

1. การใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อม : บริษัทมุ่งมั่นลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและที่อาจจะส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ
2. การใส่ใจด้านชุมชนและสังคม : บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมของสังคมและชุมชนเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี
3. การใส่ใจด้านคุณภาพและการบริการ : บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า โดยส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งสามารถเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูกให้เกษตรกร
4. การใส่ใจด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ และดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง ตลอดจนปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ

The Company aims to utilize limited resources places importance on every step of the production process for maximizing the Company's benefit and for reducing its consumption. The Company also supports creation of environmental culture and ethics through raising of environmental awareness among employees and community. The company has guidelines for managing various dimensions as follows:

1. **Care for Environment** : The Company aims to reduce environmental impacts from the production process that may affect surrounding communities.
2. **Care for Community and Society** : The Company conducts business with social responsibility and gives importance to supporting social and community activities for the development of a good quality of life.
3. **Care for Quality Management and Customer Services** : The Company is committed to creating satisfaction and confidence for customers by delivering quality products that can increase the yield of cultivation in agriculture.
4. **Care for Fair Labor Treatment** : The Company gives importance to basic human rights and conducts business in compliance with the law and human rights principles. There is no discrimination, including gender, race, religion, or political rights. As well as rejecting the use of child labor and opposing the use of violence in any case.

ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับโครงการและกิจกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งในสำนักงาน โรงงาน และชุมชนโดยรอบ ซึ่งในปี 2566 ทางบริษัทได้จัดทำกิจกรรมดังนี้

- **ส่งเสริมความปลอดภัยและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม**

บริษัทจัดนิทรรศการ Safety Day ประจำปี 2023 ณ โรงงานพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ภายใต้หัวข้อ “อนาคต 50 ปีข้างหน้าของไทยเช่นทริลเคมีฯ ความปลอดภัย ด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน” ซึ่งวัตถุประสงค์ในการจัดงานครั้งนี้เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมกิจกรรมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตให้เหลือน้อยที่สุด โดยเปิดโอกาสให้หน่วยงานภายนอก ชุมชน และนักเรียน เข้าร่วมศึกษาดูงานในครั้งนี้ด้วย

- **วันสิ่งแวดล้อมโลก ร่วมปลูกต้นไม้ เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชน**

บริษัทจัดกิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลก โดยร่วมปลูกต้นไม้กับชุมชน เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว ณ ปราสาทนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีนายศุภสิทธิ์ เอี่ยมเจริญ นายอำเภอนครหลวง ให้เกียรติเป็นประธานเปิดงาน ซึ่งกิจกรรมนี้ถือเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนสร้างการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

- **ให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะ**

บริษัทจัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะให้กับนักเรียนชั้นประถมศึกษา โรงเรียนวัดบ้านตาบ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กิจกรรมนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งในการใส่ใจด้านสังคมและการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญมาโดยตลอด

- **จิตอาสาบำเพ็ญประโยชน์**

บริษัทร่วมกับนายอำเภอนครหลวง นายกองค้การบริหารส่วนตำบลคลองสะแก ผู้นำชุมชน และจิตอาสา ร่วมทำกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญประโยชน์ ในพื้นที่ชุมชนตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยร่วมกันปรับปรุงภูมิทัศน์ตัดหญ้า เก็บขยะตามแนวทางริมคลองชลประทาน หมู่ 1 หมู่ 3 และหมู่ 5 ตำบลคลองสะแก กิจกรรมนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการปลูกจิตสำนึกสาธารณะให้กับพนักงานและชุมชน รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- **ไปรษณีย์ reBOX รณรงค์รีไซเคิลกล่องกระดาษ**

บริษัทเข้าร่วมโครงการไปรษณีย์ reBOX กับไปรษณีย์ไทย โดยส่งมอบกล่องกระดาษและซองที่ไม่ใช้แล้ว เพื่อนำไปรีไซเคิลสร้างประโยชน์ให้แก่คนพิการ โครงการนี้ถือเป็นพันธกิจสำคัญของบริษัท ในการรณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อมและเอาใจใส่ต่อสังคม

- **ทีมช่างเพื่อน้อง**

มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาทางด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานศึกษา อาทิ ซ่อมประตู ติดตั้งรั้วดูแลระบบไฟฟ้า ฯลฯ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมมอบความรู้ สอดแทรกการรณรงค์เรื่องป้องกันอัคคีภัยเบื้องต้นให้กับเด็กนักเรียนในชุมชน

- **เหลือ-ขอ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น**

บริษัทสนับสนุนโครงการเหลือ-ขอ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น โดยส่งมอบสิ่งของเครื่องใช้ อาทิ เสื้อผ้า หนังสือ ตุ๊กตา อุปกรณ์เครื่องเขียน ฯลฯ จากพนักงานในองค์กร ซึ่งสิ่งของบริจาคจะถูกนำไปขายเพื่อเปลี่ยนเป็นทุนการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาสในมูลนิธิต่อไป

- **สวนสวยกินได้ปีที่ 7**

บริษัทมอบแปลงสาธิตและปัจจัยทางการเกษตรในโครงการสวนสวยกินได้ให้แก่โรงเรียนวัดมาบพระจันทร์ และโรงเรียนนครหลวง (พิบูลย์ประเสริฐวิทย์) อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โครงการสวนสวยกินได้จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมอบความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเพาะปลูก ตั้งแต่ความรู้พื้นฐานจนถึงขั้นตอนปฏิบัติให้นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษา ทั้งนี้ บริษัทมุ่งหวังว่าโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการจะสามารถนำผลผลิตที่ได้ นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์แก่นักเรียนในโครงการอาหารกลางวัน และส่วนที่เหลือสามารถนำไปขาย เพื่อนำเงินมาต่อยอดในโครงการ และสร้างรายได้ให้แก่โรงเรียนได้อีกด้วย ซึ่งปัจจุบันมีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 13 โรงเรียน

- **TCCC CARAVAN**

ในปี 2566 บริษัทจัดโครงการ TCCC CARAVAN ให้กับโรงเรียนบ้านเขาหวาย จังหวัดระยอง โรงเรียนบ้านไทรคีรี จังหวัดนครสวรรค์ และโรงเรียนวัดโพธิ์หอม จังหวัดสิงห์บุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมอบความรู้เกี่ยวกับส่วนประกอบของพืชและความเข้าใจเกี่ยวกับปุ๋ย รวมทั้งส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และความคิดสร้างสรรค์ผ่านกิจกรรมการประดิษฐ์กระถางจากขวดพลาสติกเหลือใช้เพื่อปลูกไม้ประดับ

- **ส่งมอบข้าวสารให้แก่โรงเรียนในโครงการอาหารกลางวันเด็ก**

บริษัทจัดโครงการเพิ่มข้าว พร้อมทั้งมอบผลผลิตข้าวที่ได้ ให้กับโครงการอาหารกลางวันแก่นักเรียนโรงเรียนวัดมาบพระจันทร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีนาย ปรเมษฐ์ มีเอี่ยม ผู้อำนวยการโรงเรียนเป็นผู้รับมอบ

- **งานวันเด็กแห่งชาติประจำปี**

บริษัทสนับสนุนการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ให้กับโรงเรียนในชุมชนรอบโรงงานนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และโรงงานพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยในงานจัดให้มีการแสดง เกม และมอบรางวัลให้กับเด็กๆ เป็นประจำทุกปี

- **ค่ายคณิตศาสตร์ ส่งเสริมการศึกษาให้นักเรียนในชุมชน**

บริษัทสนับสนุนการจัดกิจกรรมการแข่งขัน “เอแม็ท ซูโดกุ ครั้งที่ 7” โดยในครั้งนี้มีโรงเรียนในชุมชนที่สนใจเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 6 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดละมุด โรงเรียนชุมชนวัดเสด็จ โรงเรียนวัดบ้านตาบ โรงเรียนวัดบ้านซุง โรงเรียนวัดมาบพระจันทร์ และโรงเรียนนครหลวง (พิบูลประเสริฐวิทย์) ซึ่งผลการแข่งขันประเภทเอแม็ท ชนะเลิศ ได้แก่ โรงเรียนวัดบ้านตาบ และผลการแข่งขันประเภทซูโดกุ ชนะเลิศ ได้แก่ โรงเรียนวัดบ้านซุง กิจกรรมนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมทางการศึกษาของนักเรียนในชุมชน ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญและจัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

- **มอบทุนการศึกษาประจำปี 2566**

บริษัทมอบทุนการศึกษาประจำปี ให้แก่นักเรียนโรงเรียนวัดเสด็จ (คุณศรีประเสริฐอุปถัมภ์) และโรงเรียนวัดละมุด (ร.ส.พ.ราชบุรพาจารย์) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีคณาจารย์ ผู้ปกครอง และนักเรียน เข้าร่วมพิธี ณ ห้องประชุมโรงเรียน ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการศึกษาของเยาวชนไทย และทำเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี

- **จัดการประชุมสานเสวนาร่วมกับชุมชน**

บริษัทจัดงานประชุมสานเสวนาร่วมกับชุมชนบริเวณรอบโรงงานโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอข้อมูลข่าวสาร การดำเนินงาน ในด้านต่างๆ ข้อมูลด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ข้อมูลด้านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ รวมถึงเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น พร้อมทั้งรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ อันเป็นประโยชน์ในการสร้างความเชื่อมั่น กิจกรรมนี้ถือเป็นหนึ่งในพันธกิจหลักของบริษัทในการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนระหว่างองค์กรกับชุมชน

- **บริจาคโลหิต ต่อชีวิตให้กัน**

บริษัทร่วมกิจกรรมบริจาคโลหิต ต่อชีวิตให้กัน กับสภากาชาดไทยและสามย่านมิตรทาวน์ในงานบริจาคโลหิตประจำปี “มิตรให้โลหิต ต่อชีวิตให้กัน” เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย และลดวิกฤตโลหิตขาดแคลน

- **เย็บเต้านมเทียม เพื่อส่งมอบให้ผู้ป่วยโรคมะเร็งเต้านม**

บริษัทจัดกิจกรรมเย็บเต้านมเทียม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม ซึ่งวัตถุประสงค์ของกิจกรรมในครั้ง นี้เพื่อส่งมอบเต้านมเทียมให้กับผู้ป่วยโรคมะเร็งเต้านม โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า โดยมุ่งหวังให้ผู้ป่วยสามารถนำไปใช้และมีความมั่นใจในการดำรงชีวิตมากขึ้น

- **แห่เทียนพรรษาประจำปี**

บริษัทสนับสนุนประเพณีไทยในชุมชน โดยร่วมกิจกรรมแห่เทียนพรรษากับ อบต.คลองสะแก และชาวบ้านในชุมชน เพื่อถวายให้แก่วัดเสด็จและวัดทองทรงธรรม ทั้งนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการสืบสานประเพณีไทยและพุทธศาสนาต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

โครงการวิจัยและพัฒนา

การพัฒนาคุณภาพสินค้าของบริษัทให้ได้มาตรฐานในระดับสากล ซึ่งตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและเกษตรกร ภายใต้พันธกิจของบริษัท เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้กับเกษตรกรและภาคเกษตรกรรม โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตร โดยดำเนินการจัดทำงานวิจัยในหลากหลายรูปแบบ ประกอบด้วย งานวิจัยในระบบโรงเรียน งานวิจัยระดับห้องปฏิบัติการ แปลงวิจัยพืชชนิดต่างๆ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากหลายองค์กร ได้แก่ ทีมผู้เชี่ยวชาญด้านธาตุอาหารดินและพืช ทีมนักวิจัยของบริษัทเอกชนต่างๆ เกษตรกร ลูกค้า มหาวิทยาลัย หน่วยงานภาคเอกชน รวมถึงหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพและปริมาณผลผลิตพืช โดยเน้นด้านการจัดการธาตุอาหาร การปรับปรุงโครงสร้าง คุณสมบัติทางกายภาพและเคมีของดิน การใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม เครื่องจักรกลทางการเกษตร และการใช้ระบบข้อมูลจากดาวเทียมสารสนเทศต่างๆ เพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการวางแผนระบบการเพาะปลูก นอกจากนี้ยังดำเนินการต่อยอดและขยายผล โดยการนำองค์ความรู้ที่ได้จากงานวิจัยมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นและตรงตามความต้องการของตลาด และเผยแพร่ความรู้ให้กับเกษตรกร ลูกค้า หรือบุคคลทั่วไปที่สนใจนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการแปลงเพาะปลูกให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ เพื่อเพิ่มผลผลิตทั้งคุณภาพและปริมาณ มีการจัดการต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการใช้ทรัพยากรทางการเกษตรให้เกิดประสิทธิภาพสูงเพื่อ “เพิ่มผลผลิต เพิ่มคุณภาพชีวิตเกษตรกร”

หลักการของโครงการวิจัย

1. พัฒนางค์ความรู้
2. ประยุกต์และต่อยอดองค์ความรู้
3. บูรณาการความรู้ด้านการเกษตร
4. ถ่ายทอดความรู้สู่ชุมชน

โดยมีโครงการวิจัยดังต่อไปนี้

โครงการวิจัย	ร่วมกับ
การปลดปล่อยธาตุอาหารหลักจากปุ๋ยเคมี และปุ๋ยเคมีเชิงผสมสูตรต่างๆ	คณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
การพัฒนาสัดส่วนของรูปปุ๋ยในโตรเจน เพื่อเพิ่มผลผลิต คุณภาพและสารพฤกษเคมี (วิตามินซี โคลีนีน เบต้าแคโรทีน) สำหรับมะเขือเทศโรงงาน	คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
การพัฒนาแนวทางการใช้สูตรและอัตราปุ๋ยเคมีเชิงผสมที่เหมาะสม สำหรับการเจริญเติบโต และคุณภาพไม้ดอกและไม้ประดับ	คณะทรัพยากรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
การจัดการธาตุอาหารเพื่อเพิ่มผลผลิตมันสำปะหลัง ในเขตพื้นที่ดินเสื่อมโทรมในจังหวัดกำแพงเพชร	บริษัทเอกชนด้านการเกษตร
การพัฒนาแนวทางการใช้ปุ๋ยสูตรเคมี ร่วมกับรอกบักดำกล้าข้าวอัตโนมัติ แบบ 8 แถว และระบบเครื่องใส่ปุ๋ยเคมีแบบฝังพร้อมปลูก	บริษัทเอกชนด้านการเกษตร
แปลงขยายผล การจัดการสูตรปุ๋ยเคมีตามค่าวิเคราะห์ดิน สำหรับการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า	บริษัทเอกชนด้านการเกษตร
การพัฒนาแนวทางการใช้ปุ๋ยสูตรสำหรับสับปะรด	กลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตสับปะรด จังหวัดหนองคาย
แปลงขยายผลการทดลอง การใช้ปุ๋ยเคมีสำหรับมันฝรั่ง เพื่อเพิ่มปริมาณ และคุณภาพผลผลิต	สหกรณ์การเกษตร จังหวัดเชียงใหม่
แปลงขยายผลการทดลอง การใช้ปุ๋ยเคมีสำหรับหอมหัวใหญ่ เพื่อเพิ่มปริมาณ และคุณภาพการเก็บรักษาผลผลิต	สหกรณ์การเกษตร จังหวัดเชียงใหม่
แปลงขยายผลการทดลอง การใช้ปุ๋ยเคมีสำหรับผักกาดเขียวปลี เพื่อผลผลิต และคุณภาพการห่อหัว	กลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตผักกาดเขียวปลี จังหวัดเชียงราย
การพัฒนาสูตรปุ๋ยเคมีเพื่อยกระดับผลผลิต คุณภาพยาสูบพันธุ์เบอร์เลย์ และเวอร์รียเนีย	หน่วยงานภาครัฐ
การพัฒนาแนวทางการตัดใบข้าวร่วมกับการจัดการธาตุอาหาร สำหรับข้าวขาวดอกมะลิ 105	เกษตรกรผู้ร่วมโครงการ จังหวัดสุรินทร์

• โครงการเพิ่มข้าว

“โครงการเพิ่มข้าว ปีที่ 5” เป็นอีกหนึ่งโครงการที่อยู่ภายใต้โครงการเกษตรสร้างคุณค่า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาข้าวไทยให้มีความผลิตที่สูงขึ้น มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย สหกรณ์การเกษตร เกษตรกร และพันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการเกษตรมาประมวลองค์ความรู้ทางการเพิ่มผลผลิตข้าว ซึ่งในปี 2566 บริษัทได้ทำแปลงสาธิตร่วมกับหน่วยงานและเกษตรกร ทั่วประเทศจำนวน 15 แปลงใน 12 จังหวัด และในปี 2567 บริษัทมีแผนที่จะขยายแปลงสาธิตให้เพิ่มขึ้นรวมทั้งหมด 63 แปลงทั่วประเทศ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของภาคการเกษตรในประเทศไทยในเรื่องการเพิ่มผลผลิต และการจัดการต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้นำองค์ความรู้จากการค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพข้าว ไปถ่ายทอดแก่เกษตรกรในรูปแบบแปลงทดลองกึ่งสาธิตในพื้นที่ ผลการดำเนินโครงการพบว่าสามารถเพิ่มผลผลิตข้าวต่อไร่ และการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดการแปลงข้าว ได้แก่ ลดปริมาณการใช้เมล็ดพันธุ์ข้าวอย่างเหมาะสม การคลุมเมล็ดพันธุ์ด้วยสารป้องกันกำจัดศัตรูพืชก่อนปลูก การวางแผนวันปลูกพืชที่เหมาะสม การจัดการโรคและแมลง การใช้เครื่องจักรกลเกษตร การใช้ข้อมูลดาวเทียมสารสนเทศทางการเกษตร การปรับปรุงแนวการใช้สูตรปุ๋ยเคมีให้เหมาะสมกับสภาพดินและพันธุ์ข้าว ทำให้เกษตรกรสามารถเพิ่มผลกำไรมากขึ้น

“โครงการแปลงนาสาธิตขนาดใหญ่ปีที่ 2” บริษัทร่วมกับภาควิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช คณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และกลุ่มสมาชิกเกษตรกรแปลงใหญ่ตำบลบางคา อำเภอราชสาส์น จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อเผยแพร่เทคโนโลยี นวัตกรรม และองค์ความรู้สำหรับการผลิตข้าวในปัจจุบันที่มีสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงแบบฉับพลัน เช่น อุณหภูมิ ระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และปริมาณน้ำฝนแปรปรวน ส่งผลต่อการจัดการการเพาะปลูก รวมทั้งการจัดการธาตุอาหารของข้าว ทั้งนี้จังหวัดฉะเชิงเทราเป็นจังหวัดที่มีพื้นที่การผลิตข้าวเป็นอันดับต้นๆ ของภาคกลาง ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ประสบปัญหาดินกรด นอกจากนี้เริ่มประสบปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากปัญหาการรุกตัวของน้ำทะเลเข้ามาในพื้นที่เพาะปลูก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการจัดการธาตุอาหารในดินเปลี่ยนแปลงไปด้วยเช่นกัน

โดยมีวัตถุประสงค์เผยแพร่เพื่อแพร่องค์ความรู้เพื่อยกระดับคุณภาพและปริมาณผลผลิตของข้าว เน้นด้านการจัดการธาตุอาหาร การปรับปรุงโครงสร้างและคุณสมบัติทางกายภาพและเคมีของดิน การใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมเครื่องจักรกลทางการเกษตรเพื่อการจัดการระยะปลูก และเทคนิคการใส่ปุ๋ย และการใช้ระบบข้อมูลจากดาวเทียมสารสนเทศต่างๆ เพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการวางแผนระบบการเพาะปลูก เพื่อเพิ่มผลผลิตทั้งคุณภาพ ปริมาณ มีการจัดการต้นทุนการผลิต และการใช้ปัจจัยการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

Corporate Social Responsibility (CSR)

The company has placed a strong emphasis on corporate social responsibility (CSR) projects and activities, as well as encouraging employee participation in raising awareness about the importance of environmental conservation in the workplace, factories, and communities nearby. In 2023, the company implemented the following activities:

- **The exhibition to encourage safety and environmental conservation**

The company held the Safety Day 2023 exhibition at the Phrapadaeng plant site in Samut Prakan Province and at the Nakhon Luang plant site in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province under the topic “TCCC’s Next Five Decades Move toward Environmental and Energy Safety” in order to raise awareness about the safety of the workplace, participation in environmental conservation, and utilization of natural resources with high efficiency, including waste reduction. TCCC opened the opportunity for external organizations, communities, and students to attend this activity.

- **The World Environment Day include joining a tree planting for increasing green**

The company organized World Environment Day activities to join a tree planting for increasing green space at Prasat Nakhon Luang, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province. Mr. Suphasit lamcharoen, Sheriff of Nakhon Luang District, presided over this event. This activity is one of the company’s missions to conserve the environment, including engaging in social and community responsibility.

- **The waste separation education**

The company organized an activity to educate students about waste separation at Wat Bandab School, Nakhon Luang District, in Ayutthaya Province. This activity is part of the care for society in environmental campaigns, which TCCC has always emphasized.

- **The volunteer activity**

The company, together with the sheriff of Nakhon Luang, the Chief Executive of the SAO of Khlong Sakae, community leadership, and volunteers in the community area of Khlong Sakae Sub-district, Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, renovated the landscape and garden, collecting garbage along the irrigation canal at Moo 1, Moo 3, and Moo 5 in Khlong Sakae Sub-district. This activity is part of raising awareness among employees and the community, including recognizing the importance of conserving natural resources and the environment.

- **“reBOX” to recycle paper boxes**

The company participated in ‘the’reBOX’ project of Thailand Post by delivering used paper boxes and envelopes for recycling and reuse to be a benefit for people with disabilities. This project is part of the company’s mission to encourage employees to participate in caring for the environment and society.

- **TCCC Technician Team for Children**

This project has objectives in order to improve occupational health, safety, and environment, such as door repair, fence installation, electrical system installation, etc., including providing basic fire protection knowledge for students in communities.

- **Donated items to the Leuua-Kor**

The company supports the Leuua-Kor Project under the Baannokkamin Foundation and donates items such as clothes, books, dolls, stationery, etc., which will be sold as scholarships for underprivileged children at the foundation.

- **7th Edible Vegetable Garden**

The company presented the demonstration plot and agricultural equipment under the Edible Vegetable Garden Project to Wat Map Phra Chan School and Nakhon Luang School (Piboon Prasertwit) in Nakhon Luang district, Phra Nakhon Si Ayutthaya province. The Edible Vegetable Garden Project aims to provide the correct knowledge and understanding about cultivation, from basic knowledge to practical procedures, for primary school students. TCCC hopes that the schools participating in this project will be able to use the products to benefit students in the lunch program, and the surplus products will be able to be sold in order to raise funds for the project and generate income for the school as well. At present, there are a total of 13 schools participating in the project.

- **TCCC CARAVAN**

In 2023, the company held the TCCC CARAVAN Project at Bankhaowai School in Rayong Province, Bantrikiri School in Nakhon Sawan Province, and Wat Pho Hom School in Singburi Province. The objectives are to provide knowledge of plant components and correct usage of chemical fertilizer, including cultivating environmental conservation and creative thinking through making plant pots from recycled plastic bottles to grow ornamental plants.

- **Delivered rice to school in the children’s lunch**

The company held the Pherm Khao Project and delivered rice products obtained for the children’s lunch project for students at Wat Map Phrachan School in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, which were received by Mr. Boramet Mee-lam, School Director.

- **National Children’s Day 2023**

The company supports holding National Children’s Day in schools in the area around the Nakhon Luang plant site, Phra Nakhon Ayutthaya Province, and Phrapradaeng plant site, Samut Prakan Province. On this occasion, there was a show, games, and prizes for the children every year.

- **The annual A-Math Camp to encourage education for students in the community**

The company supported the “A-Math and SUDOKU Contest No. 7.” On this occasion, there were six schools in the community interested in participating in the competition, namely, Wat Lamud School, Wat Sadet School, Wat Bandab School, Wat Ban Chung School, Wat Mapprachan School, and Wat Nakhon Luang School. In addition, the winner of A-Math is Wat Bandap School, and the winner of SUDOKU is Banchung School. This activity is part of promoting the education of students in the community, which TCCC has always emphasized and supported.

- **The annual scholarships in 2023**

The company gave annual scholarships in 2023 to students at Wat Sadet School and Wat Lamud School in Ayutthaya Province. The event was attended by teachers, parents, and students in the school auditorium. TCCC was aware of the importance of education for Thai youth. In this activity, TCCC gives importance to and continuously every year.

- **The discussion with the community**

The company held a discussion with the community. The objectives are to present news information, operations in various fields, occupational safety and environmental information, community relations activity information, strengthen relationships, exchange opinions, and also listen to suggestions that are useful for building confidence. The activity is part of TCCC’s mission to promote sustainable coexistence between organizations and communities.

- **The blood donation**

The company joined the activity with the Thai Red Cross Society and Samyan Mitrtown in the annual blood donation campaign “Give Blood, Give Life” to help patients and reduce the blood shortage crisis.

- **The Breast Prosthesis Sewing for breast cancer patients**

The company held a breast prosthesis sewing activity for in-house volunteer employees. The objectives are to deliver the breast prosthesis to cancer patients at the Phramongkutklo hospital, improve their quality of life, and make them more confident.

- **The Annual Candle Festival**

The company supported and participated in the candle festival with Khlong Sakae Sub-district Administrative Organization and people in the community to offer the Buddhist lent candle to Wat Sadej and Wat Thong Songtham. TCCC gives importance to inherited Thai traditions on Buddhist Lent Day every year.

Research and Development Project

In terms of quality development for the company products, in order to meet international standards that respond to the needs of customers and farmers, we are committed to creating value for farmers and the agricultural sector by providing superior quality products and services. The company focuses on the development and dissemination of agricultural knowledge by conducting research on various projects, consisting of research on greenhouse systems, laboratory research, and plant research plots, which received cooperation from many organizations, such as experts in soil and plant nutrients, researchers from private companies, farmers, customers, universities, and private sector agencies, including relevant government agencies.

The objectives of developing knowledge are to raise the quality and quantity of crop productivity, place emphasis on nutrient management, improve soil structure physical and chemical properties, apply technology, innovation, agricultural machinery, and the usage of satellite data to support cultivation planning. Furthermore, the project continues and expands the results by using knowledge gained from research to develop products of superior quality that meet market needs and disseminating knowledge to farmers, customers, or interested persons in applying it to managing plantations correctly according to academic principles in order to apply agricultural theory to farming in order to enhance quality and productivity, effective cost management, and utilization of agricultural resources for maximum efficiency to “increased productivity, better quality of life for farmers.”

The principles of the research project

1. Develop Know-How
2. Apply Know-How
3. Integrate Know-How
4. Share Know-How

The Company's research projects are as follows:

Research Projects	Collaborators
Release of basic nutrients from chemical fertilizers and various formulas of compound fertilizers	School of Agricultural Technology King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang
Develop the proportion of nitrogen fertilizer to increase productivity, quality, and phytonutrients (vitamin C, lycopene, beta-carotene) for industrial tomatoes	Faculty of Agriculture, Chiang Mai University
Develop guidelines for applying formulas and ratios of compound fertilizer properties for the growth and quality of flowers and ornamental plants	Faculty of Natural Resources, Prince of Songkla University
Nutrient management for increasing cassava yields in land degradation in Kamphaeng Phet Province	Private agricultural company
Develop guidelines for applying chemical fertilizers with an 8-row automatic rice transplanter and an embedded chemical fertilizer application machine	Private agricultural company
Expand the result of the demonstration plot for formulas and management of chemical fertilizer based on soil analysis for economic maize seed production	Private agricultural company
Develop guidelines for applying fertilizer formulas to pineapples	Pineapple farmer group, Nong Khai Province
Expand the result of the demonstration plot for applying chemical fertilizers to potatoes to increase quantity and yield quality	Agricultural cooperative, Chiang Mai Province
Expand the result of the demonstration plot for applying chemical fertilizers to onions to increase quantity and preserve produce quality	Maewang Onion Growers Cooperative Limited, Chiang Mai Province
Expand the result of the demonstration plot for applying chemical fertilizers to Chinese mustard greens to increase yield and quality	Group of farmers producing mustard greens
Develop chemical fertilizer formulas to improve the yield and quality of Burley and Virginia tobacco	Government agencies
Develop guidelines for cutting rice leaves together with nutrient management for white jasmine rice 105	Farmers participating in the project, Surin Province

- **Pherm Khao Project**

“5th Pherm Khao Project” is another project under the Value Creating Agriculture project. The objectives are to develop Thai rice to increase yields and quality that are accepted by both domestic and international markets. Therefore, the Company cooperates with university, agricultural cooperative, agriculturist, and alliances related to agricultural technologies in order to integrate knowledge of increasing rice productivity. In 2023, the Company collaborated with agencies and farmers for 15 demonstration plots in 12 provinces, and in 2024, the Company planned to expand to 63 plots throughout the region.

The company is committed to developing the potential of the agricultural sector in Thailand in terms of increasing productivity and effective management of production costs. Therefore, knowledge from research has been applied to increase rice production and quality and conveyed to farmers by semi-demonstration plots in the area. The results of the project found that it was able to increase rice productivity per rai by modifying rice field management methods, including reducing the amount of rice seed used appropriately, mixing seeds with pesticides before planting, proper planting day planning, disease and insect management, utilizing agricultural machinery, applying agricultural information satellite data, and improving guidelines for using chemical fertilizer formulas to suit soil conditions and rice varieties that make farmers increase their profits.

“2nd the large-scale demonstration plot project”, the Company cooperates with the Department of Plant Production Technology, Faculty of Agricultural Technology, King Mongkut’s Institute of Technology Ladkrabang and groups of farmers at Bangka Subdistrict, Ratchasan District Chachoengsao Province to disseminate technology, innovation, and knowledge for current rice production with sudden climate changes such as temperature and rising sea levels, including the amount of rainfall fluctuations that affect crop management and rice nutrient management, as well as problems from climate change and seawater encroachment into farming areas that make an impact on soil nutrient management as well.

The objectives are to disseminate knowledge to raise the quality and quantity of rice production, with an emphasis on nutrient management, improving the structure and physical and chemical properties of soil, and using innovative agricultural machinery for managing planting distance and fertilizing techniques. As well as the use of data systems from various information satellites to support planting system planning in order to increase production in terms of quality and quantity, there is also production cost management and the efficient use of production factors.



กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม
Corporate Social Responsibility Activities



ส่งเสริมความปลอดภัยและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
The exhibition to encourage safety and environmental conservation



วันสิ่งแวดล้อมโลก ร่วมปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชน
The World Environment Day include joining a tree planting for increasing green



ให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะ
The waste separation education



จิตอาสาบำเพ็ญประโยชน์
The volunteer activity



ไปรษณีย์ reBOX รณรงค์รีไซเคิลกล่องกระดาษ
"reBOX" to recycle paper boxes



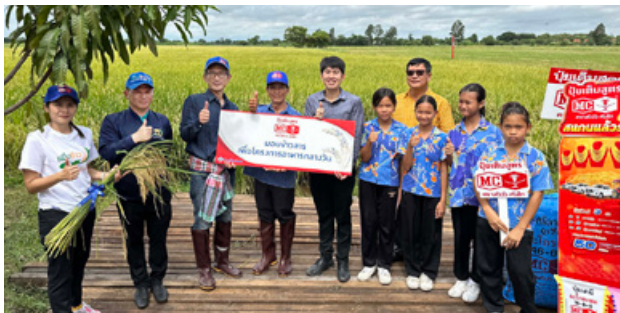
ทีมช่างเพื่อน้อง
TCCC Technician Team for Children



สวนสวยกินได้
Edible Vegetable Garden



TCCC CARAVAN



ส่งมอบข้าวสารให้แก่โรงเรียนในโครงการอาหารกลางวันเด็ก
Delivered rice to school in the children's lunch



ค่ายคณิตศาสตร์ ส่งเสริมการศึกษาให้นักเรียนในชุมชน
The annual A-Math Camp to encourage education for students in the community



มอบทุนการศึกษาประจำปี 2566
The annual scholarships in 2023



จัดการประชุมสานเสวนาร่วมกับชุมชน
The discussion with the community

ส่วนที่
SECTION

7

งบการเงิน
Financial
Statements

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความคิดเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความคิดเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง
กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า
เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อ
ป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

โทภาพรรณ นิมิตต์ไพฑูริย์

โทภาพรรณ นิมิตต์ไพฑูริย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6523

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ไทยเซิร์ตเคมิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	6,303,157,715	5,518,937,104	6,138,346,353	5,368,250,175
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	715,155,694	472,911,197	615,735,309	457,888,417
สินค้าคงเหลือ	6 และ 15	1,743,013,767	3,566,351,672	1,552,465,452	3,267,560,230
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	1,915,696,247	470,890,005	1,750,108,264	300,304,207
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,163,658	1,898,978	1,375,579	1,160,851
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,681,187,081	10,030,988,956	10,058,030,957	9,395,163,880
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	136,277,819	136,852,084	98,000,000	98,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	24.1.2	-	-	383,854,981	383,854,981
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	1,484,027,209	1,489,155,608	1,292,486,080	1,287,770,513
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10	135,425,707	128,060,020	53,631,589	46,433,130
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	11	549,034,277	545,900,757	545,900,757	545,900,757
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	45,934,920	50,142,151	40,423,116	44,897,720
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,142,313	8,523,109	10,761,330	7,083,064
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,392,054,942	2,387,846,426	2,464,584,875	2,453,467,187
รวมสินทรัพย์		13,073,242,023	12,418,835,382	12,522,615,832	11,848,631,067

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	284,799,485	301,792,605	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	745,742,696	428,927,644	680,015,471	354,374,168
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	21,887,134	16,866,953	20,146,674	15,897,241
ภาษีเงินได้สินค้ยกดค้างจ่าย		204,629,507	122,228,751	199,776,651	117,852,045
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	17,969,856	4,888,068	10,452,023	3,653,401
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	12,171,361	6,081,862	11,443,775	5,745,311
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		41,661,868	37,258,173	25,763,021	26,524,081
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>1,328,861,907</u>	<u>918,044,056</u>	<u>947,597,615</u>	<u>524,046,247</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	38,000,982	33,523,003	35,272,354	32,101,974
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	161,763,841	167,361,195	142,625,600	143,891,555
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		16,375,089	19,445,429	15,975,088	15,793,429
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>332,748,491</u>	<u>336,938,206</u>	<u>303,053,193</u>	<u>300,967,109</u>
รวมหนี้สิน		<u>1,661,610,398</u>	<u>1,254,982,262</u>	<u>1,250,650,808</u>	<u>825,013,356</u>

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 584,716,118 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 584,714,068 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท				
ชำระครบแล้ว	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835
ยังไม่ได้จัดสรร		9,469,722,229	9,220,691,994	9,137,631,012
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(42,405,959)	(41,352,152)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		11,313,302,969	11,065,326,541	11,271,965,024
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		98,328,656	98,526,579	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,411,631,625	11,163,853,120	11,271,965,024
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		13,073,242,023	12,418,835,382	12,522,615,832

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย	12,019,676,119	12,753,093,414	11,238,699,158	12,273,524,862
รายได้จากการให้บริการ	138,436,365	132,726,837	-	-
ต้นทุนขาย	(10,010,052,608)	(11,353,357,372)	(9,464,511,049)	(11,045,555,898)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(41,491,406)	(40,232,613)	-	-
กำไรขั้นต้น	2,106,568,470	1,492,230,266	1,774,188,109	1,227,968,964
รายได้ดอกเบี้ย	90,728,867	30,795,752	87,597,302	28,632,121
รายได้อื่น	18 28,256,696	111,109,364	98,284,736	214,782,300
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,225,554,033	1,634,135,382	1,960,070,147	1,471,383,385
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(400,814,699)	(212,693,506)	(330,422,499)	(165,339,166)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(348,482,387)	(291,699,415)	(249,021,255)	(200,894,632)
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ	24.2.2 (52,844,774)	(46,854,808)	(52,375,774)	(46,240,808)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(42,920,940)	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(845,062,800)	(551,247,729)	(631,819,528)	(412,474,606)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,380,491,233	1,082,887,653	1,328,250,619	1,058,908,779
ต้นทุนทางการเงิน	(17,590,838)	(11,343,968)	(2,023,103)	(1,808,959)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1 (574,265)	(125,869)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,362,326,130	1,071,417,816	1,326,227,516	1,057,099,820
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12 (273,504,627)	(214,606,102)	(261,171,279)	(202,075,618)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,088,821,503	856,811,714	1,065,056,237	855,024,202

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(1,053,807)	5,373,560	-	-	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	1,591,330	5,989,489	2,363,464	
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	12	(318,266)	(1,197,898)	(472,693)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		219,257	10,165,151	1,890,771	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,089,040,760	866,976,865	1,066,947,008	
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,066,345,063	833,765,385		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		22,476,440	23,046,329		
		1,088,821,503	856,811,714		
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,066,576,123	844,098,754		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		22,464,637	22,878,111		
		1,089,040,760	866,976,865		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	1.82	1.43	1.82	1.46
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	584,714,068	584,714,068	584,714,068	584,714,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						ส่วนที่ได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
	ส่วนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ยังไม่จัดสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าทางการเงิน ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	ของ บริษัทใหญ่	รวม		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,375,980,716	(46,725,712)	11,215,241,703	99,842,338	11,315,084,041
เงินปันผล	-	-	-	(994,013,916)	-	(994,013,916)	-	(994,013,916)
เงินปันผลแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(24,193,870)	(24,193,870)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	833,765,385	-	833,765,385	23,046,329	856,811,714
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	4,959,809	5,373,560	10,333,369	(168,218)	10,165,151
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	98,526,579	11,163,853,120
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	98,526,579	11,163,853,120
เงินปันผล	-	-	-	(818,599,695)	-	(818,599,695)	-	(818,599,695)
เงินปันผลแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(22,662,560)	(22,662,560)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	1,066,345,063	-	1,066,345,063	22,476,440	1,088,821,503
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,284,867	(1,053,807)	231,060	(11,803)	219,257
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,469,722,229	(42,405,959)	11,313,302,969	98,328,656	11,411,631,625

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซเนก้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่อหัว มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
			ทุนสำรองตามกฎหมาย		
23	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,271,168,782	11,157,155,481
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	(994,013,916)	(994,013,916)
เงินปันผล	-	-	-	855,024,202	855,024,202
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	5,451,944	5,451,944
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,137,631,012	11,023,617,711
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,137,631,012	11,023,617,711
23	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	(818,599,695)	(818,599,695)
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	1,065,056,237	1,065,056,237
เงินปันผล	-	-	-	1,890,771	1,890,771
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	9,385,978,325	9,385,978,325
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,385,978,325	11,271,965,024
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,385,978,325	11,271,965,024

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,088,821,503	856,811,714	1,065,056,237	855,024,202
ปรับปรุงด้วย				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12	273,504,627	214,606,102	261,171,279
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	19	(15,670,856)	(452,132)	(14,793,470)
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	19	(13,682,701)	(7,456,883)	(14,942,023)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9, 10 และ 11	256,880,658	265,120,964	228,543,874
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(5,439,714)	(3,168,129)	(4,470,544)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	16,900,331	14,318,782	15,381,698
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	574,265	125,869	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(6,955,503)	(2,234,625)	(5,799,151)
รายได้เงินปันผลรับ	18	-	-	(28,587,440)
ดอกเบี้ยรับ		(90,728,867)	(30,795,752)	(87,597,302)
ต้นทุนทางการเงิน		17,590,838	11,343,968	2,023,103
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร		1,521,794,581	1,318,219,878	1,415,986,261
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(217,741,080)	(94,666,331)	(135,186,120)
สินค้าคงเหลือ		1,837,020,606	(1,639,941,284)	1,730,036,801
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(2,264,680)	179,837	(214,728)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(3,619,204)	(156,795)	(3,678,266)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		338,429,304	(295,163,273)	347,138,072
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,403,695	(1,145,700)	(761,060)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(3,070,340)	1,915,900	181,659
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	16	(7,824,567)	(7,512,467)	(7,485,567)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		3,467,128,315	(718,270,235)	3,346,017,052
จ่ายภาษีเงินได้		(187,836,040)	(245,505,474)	(175,244,762)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		3,279,292,275	(963,775,709)	3,170,772,290

บริษัท ไทยเซเนทรีลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	7.2	(1,445,002,185)	3,117,997,912	(1,450,000,000)	3,148,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.2	(241,288,524)	(223,636,027)	(225,987,121)	(218,794,283)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(2,875,765)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		6,533,951	6,594,214	5,704,713	5,921,141
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	23	-	-	28,587,440	35,181,130
ดอกเบี้ยรับ		83,915,205	29,609,366	81,127,766	27,667,087
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน		(1,598,717,318)	2,930,565,465	(1,560,567,202)	2,997,975,075
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจาก (จ่ายชำระ) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.3	(14,388,232)	98,372,268	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	4.2	(22,352,763)	(18,667,870)	(19,474,110)	(16,753,975)
เงินปันผลจ่าย		(818,611,698)	(993,958,579)	(818,611,698)	(993,958,579)
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย	23	(22,662,560)	(24,193,870)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย		(17,494,287)	(10,553,425)	(2,023,102)	(1,808,959)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(895,509,540)	(949,001,476)	(840,108,910)	(1,012,521,513)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ					
รายการเทียบเท่าเงินสด		(844,806)	(3,391,566)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		784,220,611	1,014,396,714	770,096,178	1,303,423,648
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		5,518,937,104	4,504,540,390	5,368,250,175	4,064,826,527
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	6,303,157,715	5,518,937,104	6,138,346,353	5,368,250,175

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไป

1.1 การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2534 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 944 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 8 ห้องเลขที่ 801-806 และ 809-810 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้เพิกถอนหุ้นของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออกและผู้จำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วย โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 48.86 (31 ธันวาคม 2565: ร้อยละ 43.92) และบริษัท ไอเอสที เอส (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49.07 (31 ธันวาคม 2565: ร้อยละ 39.53)

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1.2 การดำเนินงานของบริษัทย่อย

1.2.1 บริษัท เอ็น.ไอ. เอ็ม. จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 284 หมู่ 1 ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการบริการให้เข้าถึงบรรจุสารเคมี

1.2.2 บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์การเกษตร

1.2.3 TCCC Myanmar Limited จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ Lot No. C-15 และ C-18 Thilawa SEZ zone A เขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทประกอบธุรกิจผลิต นำเข้าและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีชนิดต่างๆ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

- 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุง ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชีจาก “นโยบายการบัญชีที่สำคัญ” เป็น “ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” โดยข้อมูลนโยบายการบัญชีจะมีสาระสำคัญ หากพิจารณาพร้อมกับข้อมูลอื่นที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการแล้ว ข้อมูลนั้นสามารถคาดได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจบนข้อมูลของงบการเงินของผู้ใช้หลักของงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีว่าเป็น “จำนวนที่เป็นตัวเงินในงบการเงินที่เปลี่ยนไปตามความไม่แน่นอนของการวัดค่า” เพื่อช่วยให้กิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” ได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

การปรับปรุงนี้เป็นการเพิ่มข้อกำหนดในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ซึ่งก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี เช่น สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินสัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรีดถอน การปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับรายการที่เกิดขึ้นที่เริ่มในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ โดย ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ กิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ และรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น

นอกจากนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังเพิ่มเติมข้อกำหนดสำหรับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model) โดยกำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two income tax)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

- 2.6 งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ออกแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

	2566	2565
	สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	51.00	51.00
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.7 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์มูลค่าตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน (ถ้ามี)

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้สำหรับลูกหนี้การค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่ยังค้างชำระเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้า ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หากสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการตีราคาโดยวิธีเดียวกับบริษัทใหญ่ ผลต่างจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบ ธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า (ถ้ามี)

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท คือ เงินฝากประจำครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี ซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลา รายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลับในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลับ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนของเงินลงทุนทุกประเภทจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า และที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะมีการทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าของที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

การซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โดยกลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเหล่านี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่ และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทรวมถึง สิทธิการเช่าที่ดินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำข้อตกลงสัญญาเช่าเป็นผู้ให้เช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือดำเนินงาน เมื่อเจตนาของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง

เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อเป็นส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

3.9 การด้อยค่า

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระใน ลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน ประกอบด้วยค่าสิทธิและใบอนุญาตในการประกอบกิจการ และค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 - 10 ปี

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนประกอบด้วยค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า แสดงตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า โดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach)

3.11 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เป็นประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราการตาย อายุงาน อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของกิจการในต่างประเทศ บันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการในต่างประเทศนั้นออกไป

3.13 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจการควบคุมของสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาเสร็จสิ้นแล้ว

ดอกเบี้ยรับและค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากเงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.14 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.17.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตรากำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.17.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) ซึ่งโดยปกติแล้วจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น กลุ่มบริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่สินทรัพย์จะมีการรับรู้หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรืออัตราที่คาดได้ก่อนข้างแน่นว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินใช้เกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ไว้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.20 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

4. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดในมือ	6,870,528	1,568,086	560,000	560,000
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	3,943,183,249	2,447,367,002	3,787,784,337	2,297,688,159
เช็คในมือ	3,101,922	-	-	-
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดภายใน 3 เดือน (2566: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10-2.30 ต่อปี, 2565: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90-1.50 ต่อปี)	2,350,002,016	3,070,002,016	2,350,002,016	3,070,002,016
	<u>6,303,157,715</u>	<u>5,518,937,104</u>	<u>6,138,346,353</u>	<u>5,368,250,175</u>

4.2 รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม	27,601,430	45,891,753	27,601,430	45,891,753
บวก ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	230,349,452	205,345,704	214,993,149	200,503,960
หัก เงินสดจ่าย	(241,288,524)	(223,636,027)	(225,987,121)	(218,794,283)
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>16,662,358</u>	<u>27,601,430</u>	<u>16,607,458</u>	<u>27,601,430</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	50,389,956	49,390,174	47,999,215	46,301,458
บวก หนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างปี	31,850,923	19,667,652	26,893,923	18,451,732
หัก เงินสดจ่าย	(22,352,763)	(18,667,870)	(19,474,110)	(16,753,975)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	<u>59,888,116</u>	<u>50,389,956</u>	<u>55,419,028</u>	<u>47,999,215</u>

4.3 กระแสเงินสดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม	301,792,605	198,220,617	-	-
บวก เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิ	(14,388,232)	98,372,268	-	-
บวก (ถ้าไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการแปลงค่างบการเงิน	(2,604,888)	5,199,720	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>284,799,485</u>	<u>301,792,605</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

5.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	588,066,948	412,916,664	498,678,457	403,912,527
ลูกหนี้อื่น	12,857,744	5,583,039	18,350,130	8,473,943
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	56,290,532	48,314,110	42,199,449	39,912,181
ค่าวัสดุคิบบจ่ายล่วงหน้า	44,355,865	-	44,355,865	-
รายได้ค้างรับ	12,862,516	5,836,748	12,151,408	5,469,766
เงินทรองจ่าย	722,089	260,636	-	120,000
	<u>715,155,694</u>	<u>472,911,197</u>	<u>615,735,309</u>	<u>457,888,417</u>

5.2 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนรายของลูกหนี้การค้า	<u>391</u>	<u>328</u>	<u>147</u>	<u>119</u>
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	564,362,522	392,890,938	430,896,632	316,315,864
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน	28,477,602	23,629,853	27,333,235	19,717,781
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	1,542,750	-	1,542,750
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	29,734	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	5,463,315	20,790,204	5,416,115	19,608,910
	<u>598,333,173</u>	<u>438,853,745</u>	<u>463,645,982</u>	<u>357,185,305</u>
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	-	-	44,860,189	71,348,406
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>44,860,189</u>	<u>71,348,406</u>
	598,333,173	438,853,745	508,506,171	428,533,711
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(10,266,225)</u>	<u>(25,937,081)</u>	<u>(9,827,714)</u>	<u>(24,621,184)</u>
	<u>588,066,948</u>	<u>412,916,664</u>	<u>498,678,457</u>	<u>403,912,527</u>

รอบเก็บเงินโดยเฉลี่ยของการขายสินค้าคือ 30 - 45 วัน โดยไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้สำหรับยอดคงค้างรายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	25,937,081	24,621,184
ลดลง	(15,670,856)	(14,793,470)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<u>10,266,225</u>	<u>9,827,714</u>

6. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	926,163,928	1,933,543,279	757,229,479	1,653,003,568
งานระหว่างทำ	10,859,946	18,137,119	5,920,465	15,674,265
วัตถุดิบ	596,211,608	1,527,839,618	592,645,405	1,525,608,662
วัสดุสิ้นเปลือง	106,815,549	105,038,722	97,686,480	94,239,367
สินค้ำระหว่างทาง	110,245,667	2,758,566	105,007,232	-
	<u>1,750,296,698</u>	<u>3,587,317,304</u>	<u>1,558,489,061</u>	<u>3,288,525,862</u>
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	<u>(7,282,931)</u>	<u>(20,965,632)</u>	<u>(6,023,609)</u>	<u>(20,965,632)</u>
	<u>1,743,013,767</u>	<u>3,566,351,672</u>	<u>1,552,465,452</u>	<u>3,267,560,230</u>

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวน 9,985.48 ล้านบาท และ 11,360.82 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวน 9,479.45 ล้านบาท และ 11,052.99 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินรวมได้รวมการกลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (13.68) ล้านบาท และ (7.46) ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมการกลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (14.94) ล้านบาท และ (7.43) ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องส่งมอบบัญชีให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้ำ (“ตัวบัญชี”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 49.30 ล้านบาท และ 109.11 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทต้องส่งมอบบัญชีให้แก่ผู้ถือตัวบัญชีของบริษัทที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 40.91 ล้านบาท และ 86.59 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

7.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากประจำ (ดูหมายเหตุข้อ 7.2)	1,915,587,983	470,585,798	1,750,000,000	300,000,000
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	108,264	304,207	108,264	304,207
	<u>1,915,696,247</u>	<u>470,890,005</u>	<u>1,750,108,264</u>	<u>300,304,207</u>
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	12,171,361	6,081,862	11,443,775	5,745,311
	<u>12,171,361</u>	<u>6,081,862</u>	<u>11,443,775</u>	<u>5,745,311</u>

7.2 เงินฝากประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท					
	วันครบกำหนดชำระ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินฝากธนาคาร	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน		0.80 - 2.45		1,915,587,983	470,585,798
	แต่ไม่เกิน 1 ปี		0.25 - 0.85			
					<u>1,915,587,983</u>	<u>470,585,798</u>
	วันครบกำหนดชำระ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินฝากธนาคาร	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน		1.80 - 2.45		1,750,000,000	300,000,000
	แต่ไม่เกิน 1 ปี		0.45 - 0.85			
					<u>1,750,000,000</u>	<u>300,000,000</u>

8. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ราคาทุน				
ที่ดิน	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	<u>29,212,697</u>	<u>29,212,697</u>	<u>39,527,022</u>	<u>39,527,022</u>
 มูลค่าสุทธิธรรม	 <u>58,660,000</u>	 <u>58,660,000</u>	 <u>328,589,134</u>	 <u>328,589,134</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม เป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นที่ดินที่ให้เช่าแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

มูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	165,899,636	-	-	1,139,630	(250,340)	166,788,926
อาคาร	1,940,221,531	200,615	(10,578,033)	8,033,698	(1,165,588)	1,936,712,223
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,409,960,790	14,714,676	(54,073,289)	140,497,055	(586,870)	2,510,512,362
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	562,791,972	15,821,198	(13,546,732)	98,372,295	(389,268)	663,049,465
ยานพาหนะ	192,767,873	7,308,622	(10,514,200)	1,928,900	(273,352)	191,217,843
รวมราคาทุน	<u>5,564,991,678</u>	<u>38,045,111</u>	<u>(88,712,254)</u>	<u>249,971,578</u>	<u>(2,665,418)</u>	<u>5,761,630,695</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(94,445,085)	(5,306,943)	-	-	107,751	(99,644,277)
อาคาร	(1,587,267,433)	(43,726,572)	10,516,898	-	610,742	(1,619,866,365)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,995,979,798)	(126,509,297)	52,928,466	-	424,715	(2,069,135,914)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(409,577,972)	(45,992,102)	13,275,905	287,819	364,021	(441,642,329)
ยานพาหนะ	(154,152,987)	(11,818,083)	10,514,193	(1,509,250)	127,573	(156,838,554)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(4,241,423,275)</u>	<u>(233,352,997)</u>	<u>87,235,462</u>	<u>(1,221,431)</u>	<u>1,634,802</u>	<u>(4,387,127,439)</u>
อาคารระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์						
ระหว่างติดตั้ง	165,587,205	190,395,462	-	(248,367,593)	-	107,615,074
เครื่องจักรระหว่างทาง	-	1,908,879	-	-	-	1,908,879
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,489,155,608</u>					<u>1,484,027,209</u>

งบการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	161,189,486	-	-	3,834,000	876,150	165,899,636
อาคาร	1,927,449,509	-	(2,508,839)	11,217,392	4,063,469	1,940,221,531
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,395,051,038	8,893,930	(92,546,609)	96,668,207	1,894,224	2,409,960,790
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	522,673,786	5,412,081	(14,174,814)	47,611,082	1,269,837	562,791,972
ยานพาหนะ	175,931,068	14,215,000	(1,361,882)	3,603,600	380,087	192,767,873
รวมราคาทุน	<u>5,475,644,763</u>	<u>28,521,011</u>	<u>(110,592,144)</u>	<u>162,934,281</u>	<u>8,483,767</u>	<u>5,564,991,678</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(89,061,132)	(5,209,599)	-	-	(174,354)	(94,445,085)
อาคาร	(1,544,389,858)	(43,786,195)	1,894,665	-	(986,045)	(1,587,267,433)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,952,759,019)	(132,347,612)	89,833,436	-	(706,603)	(1,995,979,798)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(372,370,397)	(49,268,702)	14,076,095	(1,009,536)	(1,005,432)	(409,577,972)
ยานพาหนะ	(138,546,436)	(14,033,535)	1,361,861	(2,825,172)	(109,705)	(154,152,987)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(4,097,126,842)</u>	<u>(244,645,643)</u>	<u>107,166,057</u>	<u>(3,834,708)</u>	<u>(2,982,139)</u>	<u>(4,241,423,275)</u>
อาคารระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	147,083,647	176,824,693	-	(158,321,135)	-	165,587,205
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,525,601,568</u>					<u>1,489,155,608</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2566						233,352,997
2565						<u>244,645,643</u>
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2566						<u>3,288,086,014</u>
2565						<u>3,053,237,404</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หน่วย : บาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม				31 ธันวาคม
	2566				2566
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,479,164	-	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	127,947,287	-	-	1,139,630	129,086,917
อาคาร	1,602,688,616	-	(10,578,034)	7,646,840	1,599,757,422
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,243,629,039	12,996,359	(51,227,042)	137,370,535	2,342,768,891
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	513,663,833	13,211,994	(12,735,596)	99,080,270	613,220,501
ยานพาหนะ	155,436,695	38,000	(5,596,199)	-	149,878,496
รวมราคาทุน	<u>4,904,844,634</u>	<u>26,246,353</u>	<u>(80,136,871)</u>	<u>245,237,275</u>	<u>5,096,191,391</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(78,447,947)	(3,316,371)	-	-	(81,764,318)
อาคาร	(1,349,233,953)	(33,706,168)	10,516,898	-	(1,372,423,223)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,868,715,676)	(119,125,741)	50,120,344	-	(1,937,721,073)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(363,171,148)	(44,683,041)	12,474,263	(383,058)	(395,762,984)
ยานพาหนะ	(123,092,602)	(8,017,092)	5,596,196	-	(125,513,498)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(3,782,661,326)</u>	<u>(208,848,413)</u>	<u>78,707,701</u>	<u>(383,058)</u>	<u>(3,913,185,096)</u>
อาคารระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์					
ระหว่างติดตั้ง	165,587,205	186,837,917	-	(244,854,216)	107,570,906
เครื่องจักรระหว่างทาง	-	1,908,879	-	-	1,908,879
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,287,770,513</u>				<u>1,292,486,080</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

					หน่วย : บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,479,164	-	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	126,152,287	-	-	1,795,000	127,947,287
อาคาร	1,594,198,283	-	(2,508,839)	10,999,172	1,602,688,616
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,229,627,092	7,672,817	(89,540,469)	95,869,599	2,243,629,039
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	474,656,722	4,847,278	(13,451,249)	47,611,082	513,663,833
ยานพาหนะ	141,221,695	14,215,000	-	-	155,436,695
รวมราคาทุน	<u>4,827,335,243</u>	<u>26,735,095</u>	<u>(105,500,557)</u>	<u>156,274,853</u>	<u>4,904,844,634</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(75,144,738)	(3,303,209)	-	-	(78,447,947)
อาคาร	(1,318,021,001)	(33,107,617)	1,894,665	-	(1,349,233,953)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,831,861,381)	(123,681,714)	86,827,419	-	(1,868,715,676)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(330,662,094)	(44,909,481)	13,409,963	(1,009,536)	(363,171,148)
ยานพาหนะ	(112,453,318)	(10,639,284)	-	-	(123,092,602)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(3,668,142,532)</u>	<u>(215,641,305)</u>	<u>102,132,047</u>	<u>(1,009,536)</u>	<u>(3,782,661,326)</u>
อาคารระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์					
ระหว่างติดตั้ง	147,083,647	173,768,865	-	(155,265,307)	165,587,205
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,306,276,358</u>				<u>1,287,770,513</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2566					<u>208,848,413</u>
2565					<u>215,641,305</u>
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร					
และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว					
แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2566					<u>2,941,178,749</u>
2565					<u>2,718,935,237</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทได้นำที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนจำนวนเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน 366.13 ล้านบาท และ 395.28 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 25.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวม 21.56 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 13 และ 25.3)

10. สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

10.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	75,601,202	78,213,700	-	-
อาคาร	16,209,237	23,413,342	16,209,237	23,413,342
อุปกรณ์	-	59,193	-	59,193
ยานพาหนะ	43,615,268	26,373,785	37,422,352	22,960,595
	<u>135,425,707</u>	<u>128,060,020</u>	<u>53,631,589</u>	<u>46,433,130</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21,887,134	16,866,953	20,146,674	15,897,241
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,000,982	33,523,003	35,272,354	32,101,974
	<u>59,888,116</u>	<u>50,389,956</u>	<u>55,419,028</u>	<u>47,999,215</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์สิทธิการใช้ รับรู้เพิ่มขึ้นในงบการเงินรวม มีจำนวน 31.85 ล้านบาท และ 19.67 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์สิทธิการใช้ รับรู้เพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 26.89 ล้านบาท และ 18.45 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 48 ปี อาคารสำนักงาน อุปกรณ์และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 - 6 ปี

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 TCCC Myanmar Limited ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งในการดำเนินงาน ซึ่งการเช่าที่ดินดังกล่าวมีราคารวมทั้งสิ้น 2.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 93.58 ล้านบาท และหมดอายุวันที่ 4 มิถุนายน 2607 สิทธิการเช่าดังกล่าว รวมอยู่ในสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบการเงินรวม

10.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	1,912,110	1,926,251	-	-
อาคาร	7,204,105	7,204,105	7,204,105	7,204,105
อุปกรณ์	59,190	205,411	59,190	205,411
ยานพาหนะ	14,189,789	11,139,554	12,432,166	9,539,965
	<u>23,365,194</u>	<u>20,475,321</u>	<u>19,695,461</u>	<u>16,949,481</u>
ดอกเบี้ยจ่าย	2,167,555	1,809,355	1,999,367	1,672,358
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	9,288,282	13,311,152	354,384	1,770,208
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	5,323,500	5,773,028	5,098,500	5,289,162
	<u>40,144,531</u>	<u>41,368,856</u>	<u>27,147,712</u>	<u>25,681,209</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวม เท่ากับ 22.35 ล้านบาท และ 18.67 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 19.47 ล้านบาท และ 16.75 ล้านบาท ตามลำดับ

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน					
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	545,900,757	-	-	-	545,900,757
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	-	2,926,186	-	-	2,926,186
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	1,952,332	338,455	707,974	(26,234)	2,972,527
รวมราคาทุน	547,853,089	3,264,641	707,974	(26,234)	551,799,470
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	-	(67,011)	-	-	(67,011)
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	(1,952,332)	(95,456)	(670,877)	20,483	(2,698,182)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,952,332)	(162,467)	(670,877)	20,483	(2,765,193)
	545,900,757				549,034,277

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	545,900,757	-	-	-	545,900,757
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	1,887,359	-	-	64,973	1,952,332
รวมราคาทุน	547,788,116	-	-	64,973	547,853,089
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	(1,887,359)	-	-	(64,973)	(1,952,332)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,887,359)	-	-	(64,973)	(1,952,332)
	545,900,757				545,900,757

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2566	162,467
2565	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หน่วย : บาท			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	545,900,757	-	-	545,900,757

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หน่วย : บาท			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	545,900,757	-	-	545,900,757

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายูติลิตี้สำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้น ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ วันที่ 12 มกราคม 2567 และวันที่ 20 มกราคม 2566 ผลของการประเมินมูลค่า ยูติลิตี้การค้าดังกล่าว ณ วันที่ 10 มกราคม 2567 และวันที่ 3 มกราคม 2566 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่ายูติลิตี้สูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 และร้อยละ 81 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ

12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต่อเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวนั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,934,920	50,142,151	40,423,116	44,897,720
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

หน่วย : บาท

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	1 มกราคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,160,496	(3,188,953)	-	1,971,543
ค่าต่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	4,232,259	(2,543,521)	-	1,688,738
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	5,874,692	353,786	-	6,228,478
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,719,172	232,635	(318,266)	33,633,541
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,155,532	1,257,088	-	2,412,620
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	50,142,151	(3,888,965)	(318,266)	45,934,920
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วม	7,428,428	-	-	7,428,428
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,608,579	-	-	116,608,579

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,272,009	(111,513)	-	5,160,496
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	5,680,674	(1,448,415)	-	4,232,259
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	523,993	5,350,699	-	5,874,692
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	32,820,253	2,096,817	(1,197,898)	33,719,172
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,554,255	(398,723)	-	1,155,532
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	45,851,184	5,488,865	(1,197,898)	50,142,151
กำไรจากการปรับมูลค่าด้วยวิธีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วม	7,428,428	-	-	7,428,428
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	116,608,579	-	-	116,608,579

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,924,237	(2,958,694)	-	1,965,543
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	4,232,259	(2,795,386)	-	1,436,873
ประมาณการส่งเสริมการขาย	5,874,692	353,786	-	6,228,478
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28,778,311	219,502	(472,693)	28,525,120
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,088,221	1,178,881	-	2,267,102
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	44,897,720	(4,001,911)	(472,693)	40,423,116
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,035,750	(111,513)	-	4,924,237
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	5,680,674	(1,448,415)	-	4,232,259
ประมาณการส่งเสริมการขาย	523,993	5,350,699	-	5,874,692
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28,316,591	1,824,706	(1,362,986)	28,778,311
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,600,804	(512,583)	-	1,088,221
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	41,157,812	5,102,894	(1,362,986)	44,897,720
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	269,615,662	220,094,967	257,169,368	207,178,512
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราว	3,888,965	(5,488,865)	4,001,911	(5,102,894)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>273,504,627</u>	<u>214,606,102</u>	<u>261,171,279</u>	<u>202,075,618</u>

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ

ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ

ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	<u>(318,266)</u>	<u>(1,197,898)</u>	<u>(472,693)</u>	<u>(1,362,986)</u>
--	------------------	--------------------	------------------	--------------------

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>1,362,326,130</u>	<u>1,071,417,816</u>	<u>1,326,227,516</u>	<u>1,057,099,820</u>
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	272,465,226	214,283,563	265,245,503	211,419,964
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายการที่ไม่ถือเป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	<u>1,039,401</u>	<u>322,539</u>	<u>(4,074,224)</u>	<u>(9,344,346)</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>273,504,627</u>	<u>214,606,102</u>	<u>261,171,279</u>	<u>202,075,618</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผล				
แตกต่างที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและกลับรายการ	<u>(3,888,965)</u>	<u>5,488,865</u>	<u>(4,001,911)</u>	<u>5,102,894</u>
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	<u>269,615,662</u>	<u>220,094,967</u>	<u>257,169,368</u>	<u>207,178,512</u>
	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ
อัตรากำไรที่แท้จริง	20.08	20.03	19.69	19.12

13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	284,799,485	301,792,605	-	-

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาสำหรับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 - 4.35 ต่อปี และ 2.60 - 2.85 ต่อปี ตามลำดับ วงเงินสัญญาดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 5.99 - 10.00 และร้อยละ 4.18 - 5.30 ต่อปี ตามลำดับ วงเงินสัญญาดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 25.5)

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า	406,855,093	74,126,572	389,981,156	57,177,275
เจ้าหนี้อื่น	103,046,290	74,047,131	103,124,043	73,106,520
เงินปันผลค้างจ่าย	2,625,990	2,637,993	2,625,990	2,637,993
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	183,913,138	169,006,930	143,370,095	134,863,650
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า (ดูหมายเหตุข้อ 15)	34,855,351	35,191,743	34,826,009	35,062,557
รายได้จากการขายตั้งพัก (ดูหมายเหตุข้อ 15)	14,446,834	73,917,275	6,088,178	51,526,173
	<u>745,742,696</u>	<u>428,927,644</u>	<u>680,015,471</u>	<u>354,374,168</u>

หน่วย : บาท

15. รายได้จากการขายตั้งพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้จากการขายตั้งพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ต้องส่งมอบปุ๋ยให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้า ("ตัวปุ๋ย") ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้า

โดยรายได้จากการขายตั้งพักเป็นการออกตัวปุ๋ยให้แก่ลูกค้าแล้ว แต่ยังไม่สามารถส่งมอบปุ๋ยและยังไม่ได้รับชำระเงินค่าปุ๋ยตามตัว โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกเงินค้างรับและค้างส่งปุ๋ยสำหรับตัวปุ๋ยนี้รวมอยู่ในลูกหนี้การค้าในจำนวนเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติทางธุรกิจการค้า ลูกค้าอาจยกเลิกตัวปุ๋ยค้างส่งที่ยังไม่ได้รับชำระเงินได้ แต่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถขอยกเลิกตัวปุ๋ยค้างส่งดังกล่าว

ทั้งนี้สินค้านี้ค้างเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้รวมสินค้าที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกตั๋วขั้วให้ลูกค้าแล้วหรือได้รับชำระเงินล่วงหน้าจากลูกค้าแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบขั้ว (ดูหมายเหตุข้อ 6) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกรายการดังกล่าวเป็น “รายได้จากการขายตั๋วขั้ว” และ “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 14)

16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้				
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,969,856	4,888,068	10,452,023	3,653,401
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	<u>161,763,841</u>	<u>167,361,195</u>	<u>142,625,600</u>	<u>143,891,555</u>
รวม	<u>179,733,697</u>	<u>172,249,263</u>	<u>153,077,623</u>	<u>147,544,956</u>

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13,010,077	11,489,547	11,976,966	10,449,896
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,890,254	2,829,235	3,404,732	2,508,330
ผลกำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>(1,591,330)</u>	<u>(5,989,489)</u>	<u>(2,363,464)</u>	<u>(6,814,930)</u>
	<u>15,309,001</u>	<u>8,329,293</u>	<u>13,018,234</u>	<u>6,143,296</u>

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา	172,249,263	171,432,437	147,544,956	148,914,127
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13,010,077	11,489,547	11,976,966	10,449,896
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,890,254	2,829,235	3,404,732	2,508,330
ผลกำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>(1,591,330)</u>	<u>(5,989,489)</u>	<u>(2,363,464)</u>	<u>(6,814,930)</u>
ผลประโยชน์ที่จ่าย	<u>(7,824,567)</u>	<u>(7,512,467)</u>	<u>(7,485,567)</u>	<u>(7,512,467)</u>
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป	<u>179,733,697</u>	<u>172,249,263</u>	<u>153,077,623</u>	<u>147,544,956</u>

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566 (ร้อยละต่อปี)	2565 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.00	2.70
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.5 - 13 ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	1.5 - 13 ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	4 - 6	4 - 6
ราคาทองคำหนึ่งบาท	33,950	30,300
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ	5	5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	14.03	13.20
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(12.21)	(11.46)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	14.72	13.84
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(12.96)	(12.16)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(11.31)	(10.59)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	12.69	11.91
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ		
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - ลดลงร้อยละ 1	(0.70)	(0.68)
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.79	0.77

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่น ซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งและได้จดทะเบียนกองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พ.ศ. 2530)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 16.84 ล้านบาท และ 15.88 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 14.03 ล้านบาท และ 13.33 ล้านบาท ตามลำดับ

18. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเช่ารับ	9,393,419	9,271,186	24,394,610	23,805,924
เงินปันผลรับ	-	-	28,587,440	35,181,130
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,439,714	3,168,130	4,470,544	2,552,634
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	-	77,292,430	21,640,430	129,628,858
อื่นๆ	13,423,563	21,377,618	19,191,712	23,613,754
	<u>28,256,696</u>	<u>111,109,364</u>	<u>98,284,736</u>	<u>214,782,300</u>

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	1,014,656,524	(1,370,887,308)	905,527,890	(1,206,560,857)
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	158,786,301	240,065,494	-	-
วัตถุดิบที่ใช้ไป	8,047,935,550	11,428,915,729	8,031,604,303	11,400,446,228
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	560,607,050	523,562,773	457,878,185	423,115,254
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	256,880,658	265,120,964	228,543,874	232,590,786
กลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(13,682,701)	(7,456,883)	(14,942,023)	(7,432,173)
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,670,856)	(452,132)	(14,793,470)	(557,567)

20. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)

21. การจัดการความเสี่ยงด้านเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการเงินทุนเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการในกลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องในขณะที่สามารถเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสูงสุดผ่านการบริหารจัดการหนี้และส่วนผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม

22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

23. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.40 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 818.60 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2565 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนพฤษภาคม 2566

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 994.01 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2564 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2565

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทขอยกได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทข้อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		จำนวนเงินรวม
			ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด	26 เม.ย. 2566	3.70	23,587,500	22,662,500	46,250,000
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด	30 มี.ค. 2566	10.00	4,999,940	60	5,000,000
			28,587,440	22,662,560	51,250,000

หน่วย : บาท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		หน่วย : บาท
			ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	จำนวนเงิน รวม
บริษัท เอ็น.ไอ. เอ็ม. จำกัด	26 เม.ย. 2565	3.95	25,181,250	24,193,750	49,375,000
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	20 เม.ย. 2565	20.00	9,999,880	120	10,000,000
			<u>35,181,130</u>	<u>24,193,870</u>	<u>59,375,000</u>

24. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

24.1 เงินลงทุน

24.1.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	วิธีการลงทุน	เงินลงทุน		เงินปันผลรับ
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	
บริษัทร่วม								
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	136,277,819	-	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	วิธีการลงทุน	เงินลงทุน		เงินปันผลรับ
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	
บริษัทร่วม								
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	136,852,084	-	

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม 2566	2565
	<u>(574,265)</u>	<u>(125,869)</u>

24.1.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (โดยทางตรงและทางอ้อม)		หน่วย : พันบาท วิธีราคาทุน	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัทย่อย								
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี	บริษัทย่อย	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	ผลิต นำเข้าและจำหน่าย เคมีภัณฑ์เกษตร	บริษัทย่อย	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	ผลิต นำเข้าและจำหน่าย ปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ	บริษัทย่อย	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							552,855	552,855
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย							(169,000)	(169,000)
							<u>383,855</u>	<u>383,855</u>

24.2 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

24.2.1 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	44,860,189	71,348,406
ลูกหนี้อื่น					
โซจิตสี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	149,426	-	-	-
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,221,982	949,940
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	56,390	67,443
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	4,228,428	1,873,754
		<u>149,426</u>	<u>-</u>	<u>5,506,800</u>	<u>2,891,137</u>
เจ้าหนี้การค้า					
โซจิตสี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	431,221	5,130,416	-	-

24.2.2 รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	451,989,413	605,133,463
รายได้อื่น					
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	16,771,900	15,868,364
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	39,843	53,798
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	6,419,455	4,181,104
		-	-	23,231,198	20,103,266
รายได้เงินปันผล					
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	23,587,500	25,181,250
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,999,940	9,999,880
		-	-	28,587,440	35,181,130
ค่าซื้อ					
โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	4,878,778	9,745,224	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ	ผู้บริหารและกรรมการ	52,844,774	46,854,808	52,375,774	46,240,808

การซื้อและการขายกับบริษัทย่อยและ โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายโดยอิงตามราคาตลาด

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 25.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวนเงิน 114.37 ล้านบาท และ 75.43 ล้านบาท ตามลำดับ
- 25.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำในงบการเงินรวมจำนวน 14.80 ล้านบาท และ 15.15 ล้านบาท ตามลำดับ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 8.53 ล้านบาท และ 8.03 ล้านบาท ตามลำดับ
- 25.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 วงเงินสินเชื่อคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ประกอบด้วย

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		หน่วย : ล้านบาท		หน่วย : ล้านบาท	
วงเงินสินเชื่อ*	บาท	11,924.07	11,608.06	11,743.46	11,400.09
	ดอลลาร์สหรัฐ	34.51	35.20	30.00	30.00
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	3,626.79	4,330.64	3,616.82	4,312.60
	ดอลลาร์สหรัฐ	155.03	162.87	147.99	155.78
หนังสือค้ำประกัน	บาท	90.79	90.79	90.79	90.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 วงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9)

* บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับบางธนาคารเท่ากับสินเชื่อสำหรับเลดเดอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีทของธนาคารนั้น

25.4 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	หน่วย : บาท		หน่วย : บาท	
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	9,380,500	9,380,500	9,205,500	9,205,500

25.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีภาระผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 12.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 412.65 ล้านบาท และ 416.80 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

25.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลดเดอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 0.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 5.94 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 2.00 ล้านบาท) ตามลำดับ

26. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต นำเข้า ส่งออกและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ โดยบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการนำเข้า ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ สารละลาย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม บริการให้เช่าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานปุ๋ยเคมีเกษตร					
- รายได้จากการขาย	12,231,748,515	-	12,231,748,515		
- รายได้อื่น	53,339,891	113,260,989	166,600,880		
	12,285,088,406	113,260,989	12,398,349,395	1,303,187,506	12,952,405,813
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากค่าบริการ	-	128,484,420	128,484,420		
- รายได้อื่น	565,940	1,541,679	2,107,619		
	565,940	130,026,099	130,592,039	58,035,768	247,335,398
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	239,917,017	9,951,945	249,868,962		
- รายได้อื่นๆ	1,774,892	320,810	2,095,702		
	241,691,909	10,272,755	251,964,664	1,102,856	273,843,459
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(504,382,316)		
รวมรายได้			12,276,523,782		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				1,362,326,130	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(273,504,627)	
กำไรสุทธิสำหรับปี				1,088,821,503	
					13,473,584,670
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(400,342,647)
สินทรัพย์รวม					13,073,242,023
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(22,464,637)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าบการเงินของ บริษัทย่อยในต่างประเทศ				(1,053,807)	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้สุทธิ				1,273,064	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่				1,066,576,123	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					13,073,242,023

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานปุ๋ยเคมีเกษตร					
- รายได้จากการขาย	13,113,955,296	-	13,113,955,296		
- รายได้อื่น	138,923,508	53,715,212	192,638,720		
	13,252,878,804	53,715,212	13,306,594,016	1,008,520,517	12,290,047,007
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากค่าบริการ	-	125,086,699	125,086,699		
- รายได้อื่น	1,247,702	742,782	1,990,484		
	1,247,702	125,829,481	127,077,183	58,829,463	253,858,813
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	244,271,581	7,640,138	251,911,719		
- รายได้อื่นๆ	2,416,626	143,681	2,560,307		
	246,688,207	7,783,819	254,472,026	4,067,836	313,897,289
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(660,543,727)		
รวมรายได้			13,027,599,498		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				1,071,417,816	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(214,606,102)	
กำไรสุทธิสำหรับปี				856,811,714	
					12,857,803,109
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(438,967,727)
สินทรัพย์รวม					12,418,835,382
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(22,878,111)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจาก การแปลงค่างบการเงินของ บริษัทย่อยในต่างประเทศ				5,373,560	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้สุทธิ				4,791,591	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่				844,098,754	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					12,418,835,382

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีรายได้จากการขายให้กับลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายได้ที่เกิดจากส่วนงานปุ๋ยเคมีเกษตรประมาณ 1,928 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายให้กับลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

27. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

27.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า มีไม่มากนักเนื่องจากมีลูกหนี้ส่วนใหญ่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆของประเทศไทย

27.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมในจำนวนที่มีสาระสำคัญ

27.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากเทคนิคการประเมินมูลค่าที่รวมถึงข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลตลาดที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

27.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางส่วน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับธนาคาร โดยรายละเอียดตามสัญญาดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม ถ้าไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราเฉลี่ย ตามสัญญา (บาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	16,572,774	34.9932	8 - 277	(11,402,400)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิดลด*
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	744,832	34.7679	86 - 180	(727,587)		

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม ถ้าไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราเฉลี่ย ตามสัญญา (บาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	1,121,576	36.2163	31 - 214	(1,718,252)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิดลด*
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	462,866	34.8662	37 - 180	(336,552)		

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราเฉลี่ย ตามสัญญา (บาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	259,661	34.9477	38 - 67	66,889	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิดลด*
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	2,230,456	33.1392	20 - 173	(3,722,853)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิดลด*

* กระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่าง ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

	สินทรัพย์เงินตราต่างประเทศ	
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	1,563,373
	จ๊าด	4,540,926
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	45,320
	จ๊าด	9,590,867,551
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	2,495,411
	จ๊าด	2,265,479,966
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	228,898
	จ๊าด	2,265,479,966
หนี้สินเงินตราต่างประเทศ		
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	7,117,167
	จ๊าด	344,266
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,881,405,396
	จ๊าด	1,881,405,396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	1,531,918
	จ๊าด	357,948,095
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	226,001
	จ๊าด	357,948,095

28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 877.07 ล้านบาท ทั้งนี้มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาและมีมติต่อไป

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงิน โดยกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

REPORT OF THE INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and the separate financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2023, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the aforementioned consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Central Chemical Public Company Limited as at December 31, 2023, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”).

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that are relevant to our audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and our auditor's report thereon, which is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to management and those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibility for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Sophaphan Saptipparattana

Sophaphan Saptipparattana
Certified Public Accountant (Thailand)
Registration No. 6523

BANGKOK
February 23, 2024

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2023

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2023	2022	2023	2022
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	4.1	6,303,157,715	5,518,937,104	6,138,346,353	5,368,250,175
Trade and other current receivables	5	715,155,694	472,911,197	615,735,309	457,888,417
Inventories	6 and 15	1,743,013,767	3,566,351,672	1,552,465,452	3,267,560,230
Other current financial assets	7	1,915,696,247	470,890,005	1,750,108,264	300,304,207
Other current assets		4,163,658	1,898,978	1,375,579	1,160,851
Total Current Assets		10,681,187,081	10,030,988,956	10,058,030,957	9,395,163,880
NON-CURRENT ASSETS					
Investment in an associate	24.1.1	136,277,819	136,852,084	98,000,000	98,000,000
Investments in subsidiaries	24.1.2	-	-	383,854,981	383,854,981
Investment properties	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
Property, plant and equipment	9	1,484,027,209	1,489,155,608	1,292,486,080	1,287,770,513
Right-of-use assets	10	135,425,707	128,060,020	53,631,589	46,433,130
Other intangible assets other than goodwill	11	549,034,277	545,900,757	545,900,757	545,900,757
Deferred tax assets	12	45,934,920	50,142,151	40,423,116	44,897,720
Other non-current assets		12,142,313	8,523,109	10,761,330	7,083,064
Total Non-current Assets		2,392,054,942	2,387,846,426	2,464,584,875	2,453,467,187
TOTAL ASSETS		13,073,242,023	12,418,835,382	12,522,615,832	11,848,631,067

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT DECEMBER 31, 2023

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2023	2022	2023	2022
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term borrowings					
from financial institutions	13	284,799,485	301,792,605	-	-
Trade and other current payables	14	745,742,696	428,927,644	680,015,471	354,374,168
Current portion of lease liabilities	10	21,887,134	16,866,953	20,146,674	15,897,241
Current income tax payable		204,629,507	122,228,751	199,776,651	117,852,045
Current provision for employee benefits	16	17,969,856	4,888,068	10,452,023	3,653,401
Other current financial liabilities	7	12,171,361	6,081,862	11,443,775	5,745,311
Other current liabilities		41,661,868	37,258,173	25,763,021	26,524,081
Total Current Liabilities		<u>1,328,861,907</u>	<u>918,044,056</u>	<u>947,597,615</u>	<u>524,046,247</u>
NON-CURRENT LIABILITIES					
Lease liabilities	10	38,000,982	33,523,003	35,272,354	32,101,974
Deferred tax liabilities	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
Non-current provision for employee benefit	16	161,763,841	167,361,195	142,625,600	143,891,555
Other non-current liabilities		16,375,089	19,445,429	15,975,088	15,793,429
Total Non-current Liabilities		<u>332,748,491</u>	<u>336,938,206</u>	<u>303,053,193</u>	<u>300,967,109</u>
TOTAL LIABILITIES		<u>1,661,610,398</u>	<u>1,254,982,262</u>	<u>1,250,650,808</u>	<u>825,013,356</u>

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT DECEMBER 31, 2023

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2023	2022	2023	2022
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
(CONTINUED)					
SHAREHOLDERS' EQUITY					
SHARE CAPITAL					
Authorized share capital					
584,716,118 ordinary shares of Baht 3 each		1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
Issued and paid-up share capital					
584,714,068 ordinary shares of Baht 3 each, fully paid		1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
DISCOUNT ON ORDINARY SHARES	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
RETAINED EARNINGS					
Appropriated - Legal reserve	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835	175,414,835
Unappropriated		9,469,722,229	9,220,691,994	9,385,978,325	9,137,631,012
OTHER COMPONENTS OF SHAREHOLDERS' EQUITY		(42,405,959)	(41,352,152)	-	-
TOTAL ATTRIBUTIONS TO OWNERS OF THE PARENT		11,313,302,969	11,065,326,541	11,271,965,024	11,023,617,711
NON-CONTROLLING INTERESTS		98,328,656	98,526,579	-	-
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		11,411,631,625	11,163,853,120	11,271,965,024	11,023,617,711
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		13,073,242,023	12,418,835,382	12,522,615,832	11,848,631,067

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2023	2022	2023	2022
Revenues from sales		12,019,676,119	12,753,093,414	11,238,699,158	12,273,524,862
Revenues from services		138,436,365	132,726,837	-	-
Costs of the sales of goods		(10,010,052,608)	(11,353,357,372)	(9,464,511,049)	(11,045,555,898)
Costs of the rendering of services		(41,491,406)	(40,232,613)	-	-
Gross profit		2,106,568,470	1,492,230,266	1,774,188,109	1,227,968,964
Interest income		90,728,867	30,795,752	87,597,302	28,632,121
Other income	18	28,256,696	111,109,364	98,284,736	214,782,300
Profit before expenses		2,225,554,033	1,634,135,382	1,960,070,147	1,471,383,385
Selling expenses		(400,814,699)	(212,693,506)	(330,422,499)	(165,339,166)
Administrative expenses		(348,482,387)	(291,699,415)	(249,021,255)	(200,894,632)
Managements and Directors' remuneration	24.2.2	(52,844,774)	(46,854,808)	(52,375,774)	(46,240,808)
Other expenses		(42,920,940)	-	-	-
Total Expenses		(845,062,800)	(551,247,729)	(631,819,528)	(412,474,606)
Profit from operating activities		1,380,491,233	1,082,887,653	1,328,250,619	1,058,908,779
Finance costs		(17,590,838)	(11,343,968)	(2,023,103)	(1,808,959)
Share of loss from investment in an associate	24.1.1	(574,265)	(125,869)	-	-
PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE		1,362,326,130	1,071,417,816	1,326,227,516	1,057,099,820
Income tax expense	12	(273,504,627)	(214,606,102)	(261,171,279)	(202,075,618)
PROFIT FOR THE YEAR		1,088,821,503	856,811,714	1,065,056,237	855,024,202

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2023	2022	2023	2022
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
Item that will be reclassified subsequently					
to profit or loss					
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary		(1,053,807)	5,373,560	-	-
Items that will not be reclassified subsequently					
to profit or loss					
Gains on remeasurements of defined benefit plans	16	1,591,330	5,989,489	2,363,464	6,814,930
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	12	(318,266)	(1,197,898)	(472,693)	(1,362,986)
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
FOR THE YEAR - NET OF INCOME TAX		219,257	10,165,151	1,890,771	5,451,944
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR		<u>1,089,040,760</u>	<u>866,976,865</u>	<u>1,066,947,008</u>	<u>860,476,146</u>
PROFIT ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		1,066,345,063	833,765,385		
Non-controlling interests		22,476,440	23,046,329		
		<u>1,088,821,503</u>	<u>856,811,714</u>		
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		1,066,576,123	844,098,754		
Non-controlling interests		22,464,637	22,878,111		
		<u>1,089,040,760</u>	<u>866,976,865</u>		
BASIC EARNINGS PER SHARE	BAHT	1.82	1.43	1.82	1.46
WEIGHTED AVERAGE NUMBER					
OF ORDINARY SHARES	SHARES	584,714,068	584,714,068	584,714,068	584,714,068

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

UNIT : BAHT

Note	Attributions to owners of the parent				Total	Non-controlling interests	Total shareholders' equity	
	Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained earnings	Other components of shareholders' equity				
			Appropriated Legal reserve	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				
Beginning balances as at January 1, 2022	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,375,980,716	(46,725,712)	11,215,241,703	99,842,338	11,315,084,041
Dividends	-	-	-	(994,013,916)	-	(994,013,916)	-	(994,013,916)
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	(24,193,870)	(24,193,870)
Profit for the year	-	-	-	833,765,385	-	833,765,385	23,046,329	856,811,714
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	4,959,809	5,373,560	10,333,369	(168,218)	10,165,151
Ending balances as at December 31, 2022	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	98,526,579	11,163,853,120
Beginning balances as at January 1, 2023	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,220,691,994	(41,352,152)	11,065,326,541	98,526,579	11,163,853,120
Dividends	-	-	-	(818,599,695)	-	(818,599,695)	-	(818,599,695)
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	(22,662,560)	(22,662,560)
Profit for the year	-	-	-	1,066,345,063	-	1,066,345,063	22,476,440	1,088,821,503
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	1,284,867	(1,053,807)	231,060	(11,803)	219,257
Ending balances as at December 31, 2023	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,469,722,229	(42,405,959)	11,313,302,969	98,328,656	11,411,631,625

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

UNIT : BAHT

	Note	Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained Earnings		Total shareholders' equity
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
Beginning balances as at January 1, 2022		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,271,168,782	11,157,155,481
Dividends	23	-	-	-	(994,013,916)	(994,013,916)
Profit for the year		-	-	-	855,024,202	855,024,202
Other comprehensive income for the year		-	-	-	5,451,944	5,451,944
Ending balances as at December 31, 2022		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,137,631,012	11,023,617,711
Beginning balances as at January 1, 2023		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,137,631,012	11,023,617,711
Dividends	23	-	-	-	(818,599,695)	(818,599,695)
Profit for the year		-	-	-	1,065,056,237	1,065,056,237
Other comprehensive income for the year		-	-	-	1,890,771	1,890,771
Ending balances as at December 31, 2023		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,385,978,325	11,271,965,024

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2023	2022	2023	2022
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit for the year		1,088,821,503	856,811,714	1,065,056,237	855,024,202
Adjusted by					
Income tax expense	12	273,504,627	214,606,102	261,171,279	202,075,618
Reversal of expected credit losses	19	(15,670,856)	(452,132)	(14,793,470)	(557,567)
Reversal loss on diminution in value of inventories	19	(13,682,701)	(7,456,883)	(14,942,023)	(7,432,173)
Depreciation and amortization	9, 10 and 11	256,880,658	265,120,964	228,543,874	232,590,786
Gain on disposal of property, plant and equipment		(5,439,714)	(3,168,129)	(4,470,544)	(2,552,633)
Employee benefit obligations expense	16	16,900,331	14,318,782	15,381,698	12,958,226
Share of loss from investment in an associate	24.1.1	574,265	125,869	-	-
Unrealized gain on exchange rate		(6,955,503)	(2,234,625)	(5,799,151)	(7,770,029)
Dividend income	18	-	-	(28,587,440)	(35,181,130)
Interest income		(90,728,867)	(30,795,752)	(87,597,302)	(28,632,121)
Finance costs		17,590,838	11,343,968	2,023,103	1,808,959
Total adjustments from reconciliation of profit		1,521,794,581	1,318,219,878	1,415,986,261	1,222,332,138
Changes in operating assets and liabilities					
Operating assets (increase) decrease					
Trade and other current receivables		(217,741,080)	(94,666,331)	(135,186,120)	112,814,405
Inventories		1,837,020,606	(1,639,941,284)	1,730,036,801	(1,475,549,249)
Other current assets		(2,264,680)	179,837	(214,728)	(231,589)
Other non-current assets		(3,619,204)	(156,795)	(3,678,266)	(97,528)
Operating liabilities increase (decrease)					
Trade and other current payables		338,429,304	(295,163,273)	347,138,072	(306,154,556)
Other current liabilities		4,403,695	(1,145,700)	(761,060)	3,005,906
Other non-current liabilities		(3,070,340)	1,915,900	181,659	(96,100)
Cash paid for employee benefit obligations	16	(7,824,567)	(7,512,467)	(7,485,567)	(7,512,467)
Net cash provided by (used in) operations		3,467,128,315	(718,270,235)	3,346,017,052	(451,489,040)
Cash paid for income tax		(187,836,040)	(245,505,474)	(175,244,762)	(230,540,874)
Net cash provided by (used in) operating activities		3,279,292,275	(963,775,709)	3,170,772,290	(682,029,914)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2023	2022	2023	2022
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
(Increase) decrease in time deposit	7.2	(1,445,002,185)	3,117,997,912	(1,450,000,000)	3,148,000,000
Cash paid for purchases of property, plant and equipment	4.2	(241,288,524)	(223,636,027)	(225,987,121)	(218,794,283)
Cash paid for acquires of intangible assets		(2,875,765)	-	-	-
Cash received from disposal of property, plant and equipment		6,533,951	6,594,214	5,704,713	5,921,141
Dividend received from subsidiaries	23	-	-	28,587,440	35,181,130
Interest received		83,915,205	29,609,366	81,127,766	27,667,087
Net cash provided by (used in) investing activities		(1,598,717,318)	2,930,565,465	(1,560,567,202)	2,997,975,075
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Cash received from (payment for) bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	4.3	(14,388,232)	98,372,268	-	-
Cash repayment for lease agreements	4.2	(22,352,763)	(18,667,870)	(19,474,110)	(16,753,975)
Cash payment for dividend		(818,611,698)	(993,958,579)	(818,611,698)	(993,958,579)
Cash payment for dividend - subsidiaries	23	(22,662,560)	(24,193,870)	-	-
Interest paid		(17,494,287)	(10,553,425)	(2,023,102)	(1,808,959)
Net cash used in financing activities		(895,509,540)	(949,001,476)	(840,108,910)	(1,012,521,513)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		(844,806)	(3,391,566)	-	-
Net increase in cash and cash equivalents		784,220,611	1,014,396,714	770,096,178	1,303,423,648
Cash and cash equivalents as at January 1,		5,518,937,104	4,504,540,390	5,368,250,175	4,064,826,527
Cash and cash equivalents as at December 31,	4.1	6,303,157,715	5,518,937,104	6,138,346,353	5,368,250,175

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023**

1. OPERATIONS AND GENERAL INFORMATION

1.1 The operation of the Company

Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”) had registered in The Stock Exchange of Thailand since the year 1991 with its head office located at 944 Mitrtown Office Tower, 8th Floor, Room No. 801-806 and 809-810, Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok.

On April 28, 2023, the Ordinary Shareholders’ meeting of the Company passed a resolution to delist the Company’s shares from being listed securities from the Stock Exchange of Thailand. Subsequently, on August 25, 2023, the Board of Governor of the Stock Exchange of Thailand has approved the delisting of the Company securities from listed security.

The Company is a manufacturer, importer, exporter and distributor of various chemical fertilizer compound. The major shareholders of the Company are Sojitz Corporation holding 48.86% (December 31, 2022: 43.92%) and ISTS (Thailand) Co., Ltd. holding 49.07% (December 31, 2022: 39.53%).

The major principal business operations of the Company and its subsidiaries (the “Group”) are summarized as follows:

1.2 The operations of subsidiaries

1.2.1 N.I.M. Company Limited was registered in Thailand with its office located at 284 Moo 1, Pakklong Bangplakod Sub-district, Prasa Mutjedi District, Samutprakan Province 10290. The company’s main business is to lease out tank yard for containing liquid chemicals.

1.2.2 MC Agro-Chemicals Company Limited was registered in Thailand with its office located at 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate Soi 12, Sukhumvit Road, Samutprakarn Province. The company’s main business is to manufacture, import and distribute chemical products.

1.2.3 TCCC Myanmar Limited was registered in the republic of the union of Myanmar with its office located at Lot No. C-15 & C-18 Thilawa SEZ zone A, Yangon Region, the republic of the union of Myanmar. The company’s main business is to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound.

2. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

- 2.1 The Group maintain its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and General Accepted Accounting Principle in Thailand.
- 2.2 The Group’s financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No. 1 “Presentation of Financial Statements” and the Notification of the Department of Business Development regarding “The Brief Particulars in the Financial Statement (No.3) B.E. 2562” dated December 26, 2019.
- 2.3 The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the significant accounting policies. (see Note 3)
- 2.4 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current period financial statements.

During the year, the Group has adopted the revised financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2023. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology and clarification of accounting requirements. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group’s financial statements.

- 2.5 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective.

Thai Financial Reporting Standard which will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2024, onwards

The revised TFRSs are mostly the revision of wording and terminology and clarification of accounting requirements. TFRSs which have been amended and are relevant to the Group are as follows:

Thai Accounting Standard No.1 “Presentation of Financial Statements”

The amendments change the requirements regarding the disclosure of accounting policies from “significant accounting policies” to “material accounting policy information”. Accounting policy information is material if, when considered together with other information included in an entity’s financial statements, it can reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general-purpose financial statements make on the basis of those financial statements.

Thai Accounting Standard No.8 “Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors”

The amendments change the definition of accounting estimates to be “monetary amounts in financial statements that are subject to measurement uncertainty”, to help an entity to be able to segregate the difference of “change in accounting estimates” from “change in accounting policies”.

Thai Accounting Standard No.12 “Income Taxes”

The amendments add the requirements for the initial recognition of deferred tax, which give rise to equal taxable and deductible temporary differences such as right-of-use assets and lease liabilities and decommissioning obligation. The amendments apply to transactions that occur on or after the beginning of the earliest comparative period presented. At the beginning of the earliest comparative period, an entity recognizes a deferred tax asset, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilized, and a deferred tax liability for all deductible and taxable temporary differences associated with such transactions.

In addition, such amendments also add the exemption for the International Tax Reform - Pillar Two Model. An entity should not recognize and not disclose the deferred tax assets and deferred tax liability which are relevant to Pillar Two income tax.

The Group’s management will adopt such TFRSs in the preparation of the Group’s financial statements when it becomes effective. The Group’s management is in the process to assess the impact of these TFRSs on the financial statements of the Group in the period of initial application.

- 2.6 The consolidated financial statements include the account balances of the Company and its subsidiaries, after eliminating intercompany transactions and balances for the years ended December 31, The Company’s holdings in subsidiaries are as follows:

	2023	2022
	% holding	% holding
N.I.M. Company Limited	51.00	51.00
MC Agro-Chemicals Company Limited	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.7 The consolidated and separate financial statements are prepared in English version from the consolidated and separate financial statements followed the laws which is in Thai. In the event of any conflict or be interpreted in two different languages, the Thai version consolidated and separate financial statements in accordance with Thailand law will be superseded.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost except as disclosed in the significant accounting policies as follows:

3.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, deposits at banks' savings accounts and current accounts, and short-term highly liquid investments with maturities within three months from the date of acquisition, excluding cash at banks used as collateral (if any).

3.2 Trade receivables

Trade receivables are presented at original invoice amount less allowance for expected credit losses.

Allowance for expected credit losses ("ECL") has recognized for trade receivables. The amount of expect credit losses is updated at each reporting period date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Group always recognizes lifetime ECL for trade receivables. The expected credit losses on trade receivables are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

3.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined on a weighted average method. Except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which cost is determined on a first-in, first-out method. If the inventories of such subsidiary have been determined on the same basis as that of the parent company, the difference would not be materially affected to the consolidated financial statements.

Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs necessary to make sale. Allowance is made by the Group, where necessary, for obsolete and slow-moving inventories (if any).

3.4 Financial instruments

Financial assets and financial liabilities are recognized in the Group's consolidated and separate statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument. Financial assets and financial liabilities are initially measured at fair value.

Financial assets

The Group's financial asset represents time deposits with maturity date over 3 months but less than 1 year which is measured subsequently in their amortized costs.

The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity.

Derivative financial instruments

The Group enters into derivative financial instruments including foreign exchange forward contracts to manage its exposure foreign exchange rate risks. Derivatives are recognized initially at fair value at the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured to their fair value at each reporting date. The resulting gain or loss is recognized in profit or loss immediately.

A derivative with a positive fair value is recognized as a financial asset whereas a derivative with a negative fair value is recognized as a financial liability. Derivatives are not offset in the financial statements unless the Group has both legal right and intention to offset. A derivative is presented as a non-current asset or non-current liability if the remaining maturity of the instrument is more than 12 months and it is not expected to be realized or settled within 12 months. Other derivatives are presented as current assets or current liabilities.

3.5 Investments in an associate and subsidiaries

Investments in an associate and subsidiaries are presented by the cost method for the separate financial statements.

Investment in an associate is presented by the equity method for the consolidated financial statements.

If impairment in value of investment has occurred, the resultant loss on investment in all classifications is recognized in the statement of comprehensive income immediately.

3.6 Investment properties

Investment properties consist of land held to earn rentals and non-operating land which are stated at cost less allowance for impairment.

The Group test impairment of investment properties and allowance for impairment has to be made by comparing the fair value which is determined by an independent appraiser using comparative market price method to assess the value of land held to earn rentals and non-operating land.

3.7 Property, plant and equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment of assets (if any).

Depreciation is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Land improvement	10 years
Buildings	20 years
Machinery and equipment	5 - 20 years
Furniture and office equipment	3 - 20 years
Vehicles	5 - 10 years

Dismantling, moving and renovating assets location cost in which the Group obligates when receiving such asset. The Group recognizes them at the cost of assets and depreciated them.

In case of impairment in value of property, plant and equipment has occurred, the resultant loss on impairment is recognized by the Group as expense in the statement of comprehensive income.

3.8 Leases

The Group as lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lease, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low-value assets i.e. personal computers. For these leases, the Group recognizes the lease payments in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the term of the lease.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses its incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- Fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentive receivables;
- Variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- The amount expected to be payable by the lease under residual value guarantees;
- The exercise price of purchase options, if the lease is reasonably certain to exercise the options; and
- Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability (using the effective interest method) and decrease in book value to reflect the lease payments made.

The right-of-use assets comprise the initial measurement of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day, less any lease incentives received and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying asset. If a lease transfers ownership of the underlying asset or the cost of the right-of-use asset reflects that the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use is depreciated over the useful life of the underlying asset. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the statement of financial position.

The Group applies TAS 36 to determine whether a right-of-use asset is impaired and recognizes the identified impairment loss as described in the “Property, plant and equipment” policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurement the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occurs and are included in the statement of comprehensive income.

As a practical expedient, TFRS 16 permits a lessee not to separate non-lease components and recognized the lease and associated non-lease components as a single arrangement instead. The Group has used this practical expedient.

The right-of-use assets of the Group including leasehold right for land of a subsidiary in the Republic of the union of Myanmar, which is stated at cost less accumulated amortization. Amortization of leasehold right for land is calculated by using the straight-line method over the lease periods.

The Group as lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.

Leases for which the Group is a lessor are classified as capital or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a capital lease. All other leases are classified as operating leases.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease.

When a contract includes both lease and non-lease components, the Group applies TFRS 15 to allocate the consideration under the contract to each component.

3.9 Impairment

The carrying amounts of the assets are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of an asset is estimated.

The Group recognizes impairment loss when the recoverable amount of an asset is lower than its carrying amount. The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell and its value in use. The Group determines the value by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. The calculation reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

The Group recognizes an impairment loss as expense in the statement of comprehensive income.

Reversal of an impairment loss

The Group will reverse impairment loss of asset (if any), which had been recognized in the prior periods, if there is an indicator for impairment may no longer exist or may have decreased which the recoverable amount must be estimated.

3.10 Other intangible assets other than goodwill

Intangible assets with definite life consist of right and license for operations and software licenses which are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets over the period of 3 - 10 years.

Intangible asset with indefinite life consists of right for use of trademarks is stated at cost, net of allowance for impairment (if any) which tested for impairment annually and allowance for impairment (if any) will be made and recorded as expense in the statement of comprehensive income.

The Group test for impairment of intangible assets annually and allowance for impairment has to be made (if any). The Group engages an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks by using the Discounted Cash Flow Approach.

3.11 Provision for employee benefits

Provision for employee benefits is the provision for benefits obligation for employees who are entitled to receive it upon retirement under the Thai Labor Protection Act. The provision is assessed by an independent actuary and based on actuarial assumptions using Projected Unit Credit Method to determine the present value of cash flows of employee benefits to be paid in the future. Under this method, the determination is based on actuarial calculations which include the employee's salaries, turnover rate, mortality rate, years of service, discount rate and compensation increase.

The Group recognizes all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in the statement of comprehensive income.

3.12 Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Baht at rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of monetary assets and liabilities in foreign currencies at the end of reporting period are converted into Baht at the reference exchange rates established by the Bank of Thailand on that date.

Gains or losses on foreign exchange rate are recognized as an income or expense in the statement of comprehensive income.

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign entities are translated to Thai Baht at average of the foreign exchange rates.

Foreign exchange differences arising on translation of foreign entities are recognized as other comprehensive income or loss in the statement of comprehensive income and presented as the foreign currency translation reserve in equity until a disposal of the investment in foreign entities.

3.13 Revenue recognition

Revenue from sales is recognized when the Group have transferred the control of the goods to the customer.

Revenue from services is recognized when the Group have satisfied a performance obligation in the contract.

Interest income and rental income are recognized as income on an accrual basis.

Dividend income is recognized as income when dividend is declared.

Other income is recognized as income on an accrual basis.

3.14 Expense recognition

Expenses are recognized on an accrued basis.

3.15 Finance costs

Finance costs comprise interest expense on borrowings and contingent consideration.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest method.

3.16 Provident Fund

The contribution for employee provident fund is recorded as expense when incurred.

3.17 Taxation

Tax expense comprises the sum amount of current tax in respect of the current year and deferred tax.

3.17.1 Current income tax

Current income tax represents tax currently payable which is based on taxable profit for the period. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other periods and it further excludes items that are never taxable or deductible. Current income tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating corporate income tax expense and deferred income tax.

3.17.2 Deferred tax

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognized for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed by the Group at each of the end of reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

Deferred tax assets and liabilities are measured by the Group at the tax rates that are expected to apply in the period in which the asset is recognized or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off the current tax asset against current tax liabilities and the Group intend to settle such current tax liability and asset on a net basis or intends to recognize the asset and settle the liability simultaneously.

3.18 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing net profit for the year which attributed to the Company's shareholders (excluded other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares outstanding at the end of the reporting period. In case of a capital increase, the number of shares is weighted average according to time of registration of issued and paid-up share capital.

3.19 Fair value measurements

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. The fair value for measurement and/or disclosure purposes in the financial statements is determined on such a basis.

In addition, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, which are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

3.20 Accounting estimated and source of estimation uncertainty

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards also requires the management of the Group to exercise judgments in order to determine the accounting policies, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expense during the reporting period. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized prospectively.

4. SUPPLEMENTARY DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION

4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Cash on hand	6,870,528	1,568,086	560,000	560,000
Bank deposits in savings and current accounts	3,943,183,249	2,447,367,002	3,787,784,337	2,297,688,159
Cheque on hand	3,101,922	-	-	-
Time deposits with maturity not more than 3 months (2023: interest rates 2.10-2.30% p.a., 2022: interest rates 0.90-1.50% p.a.)	<u>2,350,002,016</u>	<u>3,070,002,016</u>	<u>2,350,002,016</u>	<u>3,070,002,016</u>
	<u>6,303,157,715</u>	<u>5,518,937,104</u>	<u>6,138,346,353</u>	<u>5,368,250,175</u>

4.2 Purchases of property, plant and equipment for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Payables - acquisitions of property, plant and equipment as at January 1,	27,601,430	45,891,753	27,601,430	45,891,753
<u>Add</u> Purchases of property, plant and equipment	<u>230,349,452</u>	<u>205,345,704</u>	<u>214,993,149</u>	<u>200,503,960</u>
<u>Less</u> Cash payments	<u>(241,288,524)</u>	<u>(223,636,027)</u>	<u>(225,987,121)</u>	<u>(218,794,283)</u>
Payables - acquisitions of property, plant and equipment as at December 31,	<u>16,662,358</u>	<u>27,601,430</u>	<u>16,607,458</u>	<u>27,601,430</u>
Lease liabilities as at January 1, (including current portion)	50,389,956	49,390,174	47,999,215	46,301,458
<u>Add</u> Lease liabilities during the years	<u>31,850,923</u>	<u>19,667,652</u>	<u>26,893,923</u>	<u>18,451,732</u>
<u>Less</u> Cash payments	<u>(22,352,763)</u>	<u>(18,667,870)</u>	<u>(19,474,110)</u>	<u>(16,753,975)</u>
Lease liabilities as at December 31, (including current portion)	<u>59,888,116</u>	<u>50,389,956</u>	<u>55,419,028</u>	<u>47,999,215</u>

4.3 The cash flows from bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at January 1,	301,792,605	198,220,617	-	-
<u>Add</u> Cash received (paid) - net	<u>(14,388,232)</u>	<u>98,372,268</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Add</u> Unrealized (gain) loss on translation of financial statements of foreign subsidiary	<u>(2,604,888)</u>	<u>5,199,720</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31,	<u>284,799,485</u>	<u>301,792,605</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

5. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

5.1 Trade and other current receivables as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Trade receivables (see Note 5.2)	588,066,948	412,916,664	498,678,457	403,912,527
Other receivables	12,857,744	5,583,039	18,350,130	8,473,943
Prepaid expenses	56,290,532	48,314,110	42,199,449	39,912,181
Advance payments-raw materials	44,355,865	-	44,355,865	-
Accrued income	12,862,516	5,836,748	12,151,408	5,469,766
Advance payments	722,089	260,636	-	120,000
	<u>715,155,694</u>	<u>472,911,197</u>	<u>615,735,309</u>	<u>457,888,417</u>

5.2 Trade receivables as at December 31, are classified by aging as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Number of trade receivables	<u>391</u>	<u>328</u>	<u>147</u>	<u>119</u>
Other companies				
Current	564,362,522	392,890,938	430,896,632	316,315,864
Overdue				
Less than or up to 3 months	28,477,602	23,629,853	27,333,235	19,717,781
More than 3 months up to 6 months	-	1,542,750	-	1,542,750
More than 6 months up to 12 months	29,734	-	-	-
More than 12 months	5,463,315	20,790,204	5,416,115	19,608,910
	<u>598,333,173</u>	<u>438,853,745</u>	<u>463,645,982</u>	<u>357,185,305</u>
Related companies				
Current	-	-	44,860,189	71,348,406
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>44,860,189</u>	<u>71,348,406</u>
	<u>598,333,173</u>	<u>438,853,745</u>	<u>508,506,171</u>	<u>428,533,711</u>
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	<u>(10,266,225)</u>	<u>(25,937,081)</u>	<u>(9,827,714)</u>	<u>(24,621,184)</u>
	<u>588,066,948</u>	<u>412,916,664</u>	<u>498,678,457</u>	<u>403,912,527</u>

The average credit period on sales of goods is 30 - 45 days. No interest is charged on outstanding trade receivables. Movements of allowance for expected credit loss of trade receivables for the year ended December 31, 2023 as follows:

	Unit : Baht	
	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
Beginning balance as at January 1, 2023	25,937,081	24,621,184
Decrease	(15,670,856)	(14,793,470)
Ending balance as at December 31, 2023	<u>10,266,225</u>	<u>9,827,714</u>

6. INVENTORIES

Inventories as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Finished products	926,163,928	1,933,543,279	757,229,479	1,653,003,568
Work in process	10,859,946	18,137,119	5,920,465	15,674,265
Raw materials	596,211,608	1,527,839,618	592,645,405	1,525,608,662
Supplies	106,815,549	105,038,722	97,686,480	94,239,367
Goods in transit	110,245,667	2,758,566	105,007,232	-
	<u>1,750,296,698</u>	<u>3,587,317,304</u>	<u>1,558,489,061</u>	<u>3,288,525,862</u>
<u>Less</u> Allowance for diminution in value of inventories	<u>(7,282,931)</u>	<u>(20,965,632)</u>	<u>(6,023,609)</u>	<u>(20,965,632)</u>
	<u>1,743,013,767</u>	<u>3,566,351,672</u>	<u>1,552,465,452</u>	<u>3,267,560,230</u>

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2023 and 2022 are Baht 9,985.48 million and Baht 11,360.82 million, respectively.

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the separate financial statements for the years ended December 31, 2023 and 2022 are Baht 9,479.45 million and Baht 11,052.99 million, respectively.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, cost of the sales of goods in the consolidated financial statements included the reversal of loss on diminution in value of inventories of Baht (13.68) million and Baht (7.46) million, respectively.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, cost of the sales of goods in the separate financial statements included the reversal of loss on diminution in value of inventories of Baht (14.94) million and Baht (7.43) million, respectively.

As at December 31, 2023 and 2022, inventories in the consolidated financial statement included inventories which were under obligation that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the “fertilizer notes”) which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers of Baht 49.30 million and Baht 109.11 million, respectively (see Note 15).

As at December 31, 2023 and 2022, inventories in the separate financial statement included inventories which were under obligation that the Company has to deliver fertilizer to the holders of the fertilizer notes which have been issued by the Company to its customers of Baht 40.91 million and Baht 86.59 million, respectively (see Note 15).

7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS AND OTHER CURRENT FINANCIAL LIABILITIES

7.1 Other current financial assets and other current financial liabilities as at December 31, consist of:

	Unit : Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Other current financial assets				
Time deposits (see Note 7.2)	1,915,587,983	470,585,798	1,750,000,000	300,000,000
Derivatives - Forward exchange contracts	108,264	304,207	108,264	304,207
	<u>1,915,696,247</u>	<u>470,890,005</u>	<u>1,750,108,264</u>	<u>300,304,207</u>
Other current financial liabilities				
Derivatives - Forward exchange contracts	12,171,361	6,081,862	11,443,775	5,745,311
	<u>12,171,361</u>	<u>6,081,862</u>	<u>11,443,775</u>	<u>5,745,311</u>

7.2 Time deposits as at December 31, consist of the following:

	Maturity Date	2023	2022	Unit : Baht	
				Consolidated	
				Financial Statements	
				2023	2022
Time deposits at banks	Maturity date over				
	3 months but less than 1 year	0.80 - 2.45	0.25 - 0.85	1,915,587,983	470,585,798

	Maturity Date	2023	2022	Unit : Baht	
				Separate	
				Financial Statements	
				2023	2022
Time deposits at banks	Maturity date over				
	3 months but less than 1 year	1.80 - 2.45	0.45 - 0.85	1,750,000,000	300,000,000

8. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2023	2022	2023	2022
Cost :				
Land	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	-	-	-
Investment properties	<u>29,212,697</u>	<u>29,212,697</u>	<u>39,527,022</u>	<u>39,527,022</u>
Fair value	<u>58,660,000</u>	<u>58,660,000</u>	<u>328,589,134</u>	<u>328,589,134</u>

As at December 31, 2023 and 2022, investment properties in the consolidated financial statements represent non-operating land.

As at December 31, 2023 and 2022, investment properties in the separate financial statements represent land that is leased to a related party and non-operating land.

The fair value of investment properties is determined by an independent appraiser.

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment, consist of the following:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2023

	Balances as at January 1, 2023	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2023
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	165,899,636	-	-	1,139,630	(250,340)	166,788,926
Buildings	1,940,221,531	200,615	(10,578,033)	8,033,698	(1,165,588)	1,936,712,223
Machinery and equipment	2,409,960,790	14,714,676	(54,073,289)	140,497,055	(586,870)	2,510,512,362
Furniture and office equipment	562,791,972	15,821,198	(13,546,732)	98,372,295	(389,268)	663,049,465
Vehicles	192,767,873	7,308,622	(10,514,200)	1,928,900	(273,352)	191,217,843
Total cost	<u>5,564,991,678</u>	<u>38,045,111</u>	<u>(88,712,254)</u>	<u>249,971,578</u>	<u>(2,665,418)</u>	<u>5,761,630,695</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(94,445,085)	(5,306,943)	-	-	107,751	(99,644,277)
Buildings	(1,587,267,433)	(43,726,572)	10,516,898	-	610,742	(1,619,866,365)
Machinery and equipment	(1,995,979,798)	(126,509,297)	52,928,466	-	424,715	(2,069,135,914)
Furniture and office equipment	(409,577,972)	(45,992,102)	13,275,905	287,819	364,021	(441,642,329)
Vehicles	(154,152,987)	(11,818,083)	10,514,193	(1,509,250)	127,573	(156,838,554)
Total accumulated depreciation	<u>(4,241,423,275)</u>	<u>(233,352,997)</u>	<u>87,235,462</u>	<u>(1,221,431)</u>	<u>1,634,802</u>	<u>(4,387,127,439)</u>
Building under construction and equipment under installation	165,587,205	190,395,462	-	(248,367,593)	-	107,615,074
Machinery in transit	-	1,908,879	-	-	-	1,908,879
Property, plant and equipment	<u>1,489,155,608</u>					<u>1,484,027,209</u>

Consolidated Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2022

	Balances as at January 1, 2022	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2022
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	161,189,486	-	-	3,834,000	876,150	165,899,636
Buildings	1,927,449,509	-	(2,508,839)	11,217,392	4,063,469	1,940,221,531
Machinery and equipment	2,395,051,038	8,893,930	(92,546,609)	96,668,207	1,894,224	2,409,960,790
Furniture and office equipment	522,673,786	5,412,081	(14,174,814)	47,611,082	1,269,837	562,791,972
Vehicles	175,931,068	14,215,000	(1,361,882)	3,603,600	380,087	192,767,873
Total cost	<u>5,475,644,763</u>	<u>28,521,011</u>	<u>(110,592,144)</u>	<u>162,934,281</u>	<u>8,483,767</u>	<u>5,564,991,678</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(89,061,132)	(5,209,599)	-	-	(174,354)	(94,445,085)
Buildings	(1,544,389,858)	(43,786,195)	1,894,665	-	(986,045)	(1,587,267,433)
Machinery and equipment	(1,952,759,019)	(132,347,612)	89,833,436	-	(706,603)	(1,995,979,798)
Furniture and office equipment	(372,370,397)	(49,268,702)	14,076,095	(1,009,536)	(1,005,432)	(409,577,972)
Vehicles	(138,546,436)	(14,033,535)	1,361,861	(2,825,172)	(109,705)	(154,152,987)
Total accumulated depreciation	<u>(4,097,126,842)</u>	<u>(244,645,643)</u>	<u>107,166,057</u>	<u>(3,834,708)</u>	<u>(2,982,139)</u>	<u>(4,241,423,275)</u>
Building under construction and equipment under installation	<u>147,083,647</u>	<u>176,824,693</u>	<u>-</u>	<u>(158,321,135)</u>	<u>-</u>	<u>165,587,205</u>
Property, plant and equipment	<u><u>1,525,601,568</u></u>					<u><u>1,489,155,608</u></u>
Depreciation for the years ended December 31,						
2023						<u>233,352,997</u>
2022						<u>244,645,643</u>
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,						
2023						<u>3,288,086,014</u>
2022						<u>3,053,237,404</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2023

					Unit : Baht
	Balances as at January 1, 2023	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Balances as at December 31, 2023
Cost :					
Land	261,479,164	-	-	-	261,479,164
Land improvements	127,947,287	-	-	1,139,630	129,086,917
Buildings	1,602,688,616	-	(10,578,034)	7,646,840	1,599,757,422
Machinery and equipment	2,243,629,039	12,996,359	(51,227,042)	137,370,535	2,342,768,891
Furniture and office equipment	513,663,833	13,211,994	(12,735,596)	99,080,270	613,220,501
Vehicles	155,436,695	38,000	(5,596,199)	-	149,878,496
Total cost	<u>4,904,844,634</u>	<u>26,246,353</u>	<u>(80,136,871)</u>	<u>245,237,275</u>	<u>5,096,191,391</u>
Accumulated depreciation :					
Land improvements	(78,447,947)	(3,316,371)	-	-	(81,764,318)
Buildings	(1,349,233,953)	(33,706,168)	10,516,898	-	(1,372,423,223)
Machinery and equipment	(1,868,715,676)	(119,125,741)	50,120,344	-	(1,937,721,073)
Furniture and office equipment	(363,171,148)	(44,683,041)	12,474,263	(383,058)	(395,762,984)
Vehicles	(123,092,602)	(8,017,092)	5,596,196	-	(125,513,498)
Total accumulated depreciation	<u>(3,782,661,326)</u>	<u>(208,848,413)</u>	<u>78,707,701</u>	<u>(383,058)</u>	<u>(3,913,185,096)</u>
Building under construction and equipment under installation	165,587,205	186,837,917	-	(244,854,216)	107,570,906
Machinery in transit	-	1,908,879	-	-	1,908,879
Property, plant and equipment	<u>1,287,770,513</u>				<u>1,292,486,080</u>

Separate Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2022

					Unit : Baht
	Balances as at January 1, 2022	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Balances as at December 31, 2022
Cost :					
Land	261,479,164	-	-	-	261,479,164
Land improvements	126,152,287	-	-	1,795,000	127,947,287
Buildings	1,594,198,283	-	(2,508,839)	10,999,172	1,602,688,616
Machinery and equipment	2,229,627,092	7,672,817	(89,540,469)	95,869,599	2,243,629,039
Furniture and office equipment	474,656,722	4,847,278	(13,451,249)	47,611,082	513,663,833
Vehicles	141,221,695	14,215,000	-	-	155,436,695
Total cost	<u>4,827,335,243</u>	<u>26,735,095</u>	<u>(105,500,557)</u>	<u>156,274,853</u>	<u>4,904,844,634</u>
Accumulated depreciation :					
Land improvements	(75,144,738)	(3,303,209)	-	-	(78,447,947)
Buildings	(1,318,021,001)	(33,107,617)	1,894,665	-	(1,349,233,953)
Machinery and equipment	(1,831,861,381)	(123,681,714)	86,827,419	-	(1,868,715,676)
Furniture and office equipment	(330,662,094)	(44,909,481)	13,409,963	(1,009,536)	(363,171,148)
Vehicles	(112,453,318)	(10,639,284)	-	-	(123,092,602)
Total accumulated depreciation	<u>(3,668,142,532)</u>	<u>(215,641,305)</u>	<u>102,132,047</u>	<u>(1,009,536)</u>	<u>(3,782,661,326)</u>
Building under construction and equipment under installation	<u>147,083,647</u>	<u>173,768,865</u>	-	<u>(155,265,307)</u>	<u>165,587,205</u>
Property, plant and equipment	<u>1,306,276,358</u>				<u>1,287,770,513</u>
Depreciation for the years ended December 31,					
2023					<u>208,848,413</u>
2022					<u>215,641,305</u>
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,					
2023					<u>2,941,178,749</u>
2022					<u>2,718,935,237</u>

As at December 31, 2023 and 2022, the Company used certain lands, land improvements and buildings as collateral with a local financial institute for guarantee credit facilities which have total net book values of Baht 366.13 million and Baht 395.28 million, respectively. (see Note 25.3)

As at December 31, 2023 and 2022, land and buildings of a subsidiary are used as collateral with a local financial institute for guarantee credit facilities, which has the same amount of total net book values of Baht 21.56 million. (see Notes 13 and 25.3)

10. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES

10.1 Right-of-use assets and lease liabilities as at December 31, consists of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2023	2022	2023	2022
Right-of-use assets				
Land	75,601,202	78,213,700	-	-
Building	16,209,237	23,413,342	16,209,237	23,413,342
Equipment	-	59,193	-	59,193
Vehicles	43,615,268	26,373,785	37,422,352	22,960,595
	<u>135,425,707</u>	<u>128,060,020</u>	<u>53,631,589</u>	<u>46,433,130</u>
Lease liabilities				
Current portion of lease liabilities	21,887,134	16,866,953	20,146,674	15,897,241
Lease liabilities	38,000,982	33,523,003	35,272,354	32,101,974
	<u>59,888,116</u>	<u>50,389,956</u>	<u>55,419,028</u>	<u>47,999,215</u>

For the years ended December 31, 2023 and 2022, additional to the right-of-use assets recognized in the consolidated financial statements amounting to Baht 31.85 million and Baht 19.67 million, respectively.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, additional to the right-of-use assets recognized in the separate financial statements amounting to Baht 26.89 million and Baht 18.45 million, respectively.

The Group leases several assets including land of which lease term 48 years, office buildings, equipment and vehicles of which average lease term during 3 - 6 years.

On November 17, 2016, TCCC Myanmar Limited entered into the land leasehold agreement with a local supplier in the Republic of the Union of Myanmar, for its operating premise, in amounting to USD 2.62 million or equivalent to Baht 93.58 million. Such leasehold right will be expired on June 4, 2064. Such leasehold right included in right-of-use assets in the consolidated financial statements.

10.2 Amounts recognized in the statements of comprehensive income for the years ended December 31, comprise;

	Unit : Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Depreciation - right-of-use assets				
Land	1,912,110	1,926,251	-	-
Building	7,204,105	7,204,105	7,204,105	7,204,105
Equipment	59,190	205,411	59,190	205,411
Vehicles	14,189,789	11,139,554	12,432,166	9,539,965
	<u>23,365,194</u>	<u>20,475,321</u>	<u>19,695,461</u>	<u>16,949,481</u>
Interest expense	2,167,555	1,809,355	1,999,367	1,672,358
Expense relating to short-term leases	9,288,282	13,311,152	354,384	1,770,208
Expense relating to leases of low value assets	5,323,500	5,773,028	5,098,500	5,289,162
	<u>40,144,531</u>	<u>41,368,856</u>	<u>27,147,712</u>	<u>25,681,209</u>

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the total cash outflow for leases on the consolidated financial statements amounted to Baht 22.35 million and Baht 18.67 million, respectively.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the total cash outflow for leases on the separate financial statements amounted to Baht 19.47 million and Baht 16.75 million, respectively.

11. OTHER INTANGIBLE ASSETS OTHER THAN GOODWILL

Other intangible assets other than goodwill, consists of the following:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2023

	Balances as at January 1, 2023	Increases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2023
Cost :					
Right for use of trademarks	545,900,757	-	-	-	545,900,757
Right and license for operations	-	2,926,186	-	-	2,926,186
Software licenses	1,952,332	338,455	707,974	(26,234)	2,972,527
Total cost	<u>547,853,089</u>	<u>3,264,641</u>	<u>707,974</u>	<u>(26,234)</u>	<u>551,799,470</u>
Accumulated amortization :					
Right and license for operations	-	(67,011)	-	-	(67,011)
Software licenses	(1,952,332)	(95,456)	(670,877)	20,483	(2,698,182)
Total accumulated amortization	<u>(1,952,332)</u>	<u>(162,467)</u>	<u>(670,877)</u>	<u>20,483</u>	<u>(2,765,193)</u>
	<u>545,900,757</u>				<u>549,034,277</u>

As at December 31, 2022

	Balances as at January 1, 2022	Increases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2022
Cost :					
Right for use of trademarks	545,900,757	-	-	-	545,900,757
Software licenses	1,887,359	-	-	64,973	1,952,332
Total cost	<u>547,788,116</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>64,973</u>	<u>547,853,089</u>
Accumulated amortization :					
Software licenses	(1,887,359)	-	-	(64,973)	(1,952,332)
Total accumulated amortization	<u>(1,887,359)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(64,973)</u>	<u>(1,952,332)</u>
	<u>545,900,757</u>				<u>545,900,757</u>

Amortization for the years ended December 31,

2023	<u>162,467</u>
2022	<u>-</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2023

	Balances as at January 1, 2023	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2023
Cost :				
Right for use of trademarks	<u>545,900,757</u>	-	-	<u>545,900,757</u>

As at December 31, 2022

	Balances as at January 1, 2022	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2022
Cost :				
Right for use of trademarks	<u>545,900,757</u>	-	-	<u>545,900,757</u>

The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks. According to the reports of the independent appraiser dated January 12, 2024 and January 20, 2023, the appraisal values of the fair value of such right as at January 10, 2024 and January 3, 2023, respectively, by using the Relief from Royalty Method are higher than the carrying values.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, sale under these trademarks were approximately 90% and 81% of the Company's total revenue from sales, respectively.

12. DEFERRED INCOME TAX AND TAX EXPENSE

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current income tax assets against current income tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes issued by the same taxation authority. Deferred income tax as at December 31, as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Deferred tax assets	45,934,920	50,142,151	40,423,116	44,897,720
Deferred tax liabilities	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

Movements of deferred tax assets and liabilities for the years ended December 31, are as follows:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2023

	Balances as at January 1, 2023	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht
				Balances as at December 31, 2023
Allowance for expected credit losses	5,160,496	(3,188,953)	-	1,971,543
Allowance for diminution in value of inventories	4,232,259	(2,543,521)	-	1,688,738
Provision for sale promotions	5,874,692	353,786	-	6,228,478
Provision for employee benefits	33,719,172	232,635	(318,266)	33,633,541
Financial liabilities measured at FVTPL	1,155,532	1,257,088	-	2,412,620
Total deferred tax assets	50,142,151	(3,888,965)	(318,266)	45,934,920
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	109,180,151	-	-	109,180,151
Total deferred tax liabilities	116,608,579	-	-	116,608,579

As at December 31, 2022

	Balances as at January 1, 2022	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2022
Allowance for expected credit losses	5,272,009	(111,513)	-	5,160,496
Allowance for diminution in value of inventories	5,680,674	(1,448,415)	-	4,232,259
Provision for sale promotions	523,993	5,350,699	-	5,874,692
Provision for employee benefits	32,820,253	2,096,817	(1,197,898)	33,719,172
Financial liabilities measured at FVTPL	1,554,255	(398,723)	-	1,155,532
Total deferred tax assets	<u>45,851,184</u>	<u>5,488,865</u>	<u>(1,197,898)</u>	<u>50,142,151</u>
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>116,608,579</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>116,608,579</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2023

	Balances as at January 1, 2023	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2023
Allowance for expected credit losses	4,924,237	(2,958,694)	-	1,965,543
Allowance for diminution in value of inventories	4,232,259	(2,795,386)	-	1,436,873
Provision for sale promotions	5,874,692	353,786	-	6,228,478
Provision for employee benefits	28,778,311	219,502	(472,693)	28,525,120
Financial liabilities measured at FVTPL	1,088,221	1,178,881	-	2,267,102
Total deferred tax assets	<u>44,897,720</u>	<u>(4,001,911)</u>	<u>(472,693)</u>	<u>40,423,116</u>
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>

As at December 31, 2022

	Balances as at January 1, 2022	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2022
Allowance for expected credit losses	5,035,750	(111,513)	-	4,924,237
Allowance for diminution in value of inventories	5,680,674	(1,448,415)	-	4,232,259
Provision for sale promotions	523,993	5,350,699	-	5,874,692
Provision for employee benefits	28,316,591	1,824,706	(1,362,986)	28,778,311
Financial liabilities measured at FVTPL	1,600,804	(512,583)	-	1,088,221
Total deferred tax assets	<u>41,157,812</u>	<u>5,102,894</u>	<u>(1,362,986)</u>	<u>44,897,720</u>
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Group have applied the tax rate of 20% for calculating income tax expense and deferred income tax.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating income tax expense and deferred income tax.

Income tax expense for the years ended December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements 2023	Financial Statements 2022	Separate Financial Statements 2023	Separate Financial Statements 2022
Current tax expense				
in respect of the current period	269,615,662	220,094,967	257,169,368	207,178,512
Deferred taxes relating to				
temporary differences	3,888,965	(5,488,865)	4,001,911	(5,102,894)
Income tax expense	<u>273,504,627</u>	<u>214,606,102</u>	<u>261,171,279</u>	<u>202,075,618</u>
Income tax relating to the components				
of other comprehensive income (loss)				
Deferred tax relating to actuarial				
gains (loss)	<u>(318,266)</u>	<u>(1,197,898)</u>	<u>(472,693)</u>	<u>(1,362,986)</u>

Income tax expense for the years ended December 31, can be reconciled to the accounting profit as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements 2023	Financial Statements 2022	Separate Financial Statements 2023	Separate Financial Statements 2022
Profit before tax expense	<u>1,362,326,130</u>	<u>1,071,417,816</u>	<u>1,326,227,516</u>	<u>1,057,099,820</u>
Income tax calculated at 20%	272,465,226	214,283,563	265,245,503	211,419,964
Effect of transactions that are not				
taxable income and expenses	<u>1,039,401</u>	<u>322,539</u>	<u>(4,074,224)</u>	<u>(9,344,346)</u>
Income tax expense per the statement	273,504,627	214,606,102	261,171,279	202,075,618
of comprehensive income				
Tax expense relating to the origination				
and reversal of temporary differences	<u>(3,888,965)</u>	<u>5,488,865</u>	<u>(4,001,911)</u>	<u>5,102,894</u>
Income tax per income tax return form	<u>269,615,662</u>	<u>220,094,967</u>	<u>257,169,368</u>	<u>207,178,512</u>
Effective tax rate	20.08	20.03	19.69	19.12

13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2023	2022	2023	2022
Bank overdraft and short-term borrowings from financial institutions	<u>284,799,485</u>	<u>301,792,605</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

As at December 31, 2023 and 2022, a subsidiary has credit facilities from local institutions for bank overdraft, short-term borrowings and other facilities which carried interest 4.00% - 4.35 % p.a. and 2.60% - 2.85% p.a., respectively. Such credit facilities are mortgaged by the subsidiary's land and buildings (see Note 9).

As at December 31, 2023 and 2022, a subsidiary has credit facilities from foreign institutions for short-term borrowings and other facilities with interest rate during 5.99% - 10.00% per annum and 4.18% - 5.30% per annum, respectively. Such credit facilities are guaranteed by the Company (see Note 25.5).

14. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

Trade and other current payables as of December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2023	2022	2023	2022
Trade payables	406,855,093	74,126,572	389,981,156	57,177,275
Other payables	103,046,290	74,047,131	103,124,043	73,106,520
Accrued dividends	2,625,990	2,637,993	2,625,990	2,637,993
Accrued expenses	183,913,138	169,006,930	143,370,095	134,863,650
Advance received from customers (see Note 15)	34,855,351	35,191,743	34,826,009	35,062,557
Deferred sales (see Note 15)	<u>14,446,834</u>	<u>73,917,275</u>	<u>6,088,178</u>	<u>51,526,173</u>
	<u>745,742,696</u>	<u>428,927,644</u>	<u>680,015,471</u>	<u>354,374,168</u>

15. DEFERRED SALES AND ADVANCE RECEIVED FROM CUSTOMERS

Deferred sales and advance received from customers represent obligations that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the "fertilizer notes") which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers.

Deferred sales represent the issued fertilizer notes which have not yet been delivered fertilizer and not yet been received the payment. The Company and a subsidiary have accounted for such outstanding balance of the unpaid and undelivered fertilizer notes in trade receivables at the same amount. However, in the business practice, the customers may cancel the undelivered fertilizer notes which they have not paid for while the Company and a subsidiary are unable to cancel the undelivered fertilizer notes.

While inventories in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2023 and 2022 included inventories which were under the obligations that the Company and a subsidiary issued fertilizer notes or received payments from customers but the fertilizer has not been delivered (see Note 6). The Company and a subsidiary have recorded such transactions as “Deferred sales” and “Advance received from customers”, respectively (see Note 14).

16. PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFITS

The Company and its subsidiaries operate post-employment benefits obligation due upon retirement under the Thai Labor Protection Act, which are considered as unfunded defined benefit plans.

	Consolidated		Unit : Baht Separate	
	Financial Statements 2023	2022	Financial Statements 2023	2022
Presented in the statements of financial position as follows:				
Current provision for employee benefits	17,969,856	4,888,068	10,452,023	3,653,401
Non-current provision for employee benefits	<u>161,763,841</u>	<u>167,361,195</u>	<u>142,625,600</u>	<u>143,891,555</u>
Total	<u>179,733,697</u>	<u>172,249,263</u>	<u>153,077,623</u>	<u>147,544,956</u>

Amounts recognized in the statements of comprehensive income in respect of the provision for employee benefits due upon retirement for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht Separate	
	Financial Statements 2023	2022	Financial Statements 2023	2022
Current service cost	13,010,077	11,489,547	11,976,966	10,449,896
Interest cost	3,890,254	2,829,235	3,404,732	2,508,330
Actuarial gain	<u>(1,591,330)</u>	<u>(5,989,489)</u>	<u>(2,363,464)</u>	<u>(6,814,930)</u>
	<u>15,309,001</u>	<u>8,329,293</u>	<u>13,018,234</u>	<u>6,143,296</u>

Movements in the provision for employee benefits for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht Separate	
	Financial Statements 2023	2022	Financial Statements 2023	2022
Beginning provision for employee benefits	172,249,263	171,432,437	147,544,956	148,914,127
Current service cost	13,010,077	11,489,547	11,976,966	10,449,896
Interest cost	3,890,254	2,829,235	3,404,732	2,508,330
Actuarial gain	<u>(1,591,330)</u>	<u>(5,989,489)</u>	<u>(2,363,464)</u>	<u>(6,814,930)</u>
Benefit paid	<u>(7,824,567)</u>	<u>(7,512,467)</u>	<u>(7,485,567)</u>	<u>(7,512,467)</u>
Ending provision for employee benefits	<u>179,733,697</u>	<u>172,249,263</u>	<u>153,077,623</u>	<u>147,544,956</u>

The principal actuarial assumptions used to calculate the provision for employee benefit as at December 31, are as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2023 (% p.a.)	2022 (% p.a.)
Discount rate	3.00	2.70
Turnover rate	1.5 - 13	1.5 - 13
	Depend on range of employee age	Depend on range of employee age
Salary increasing rate	4 - 6	4 - 6
Gold price rate	33,950	30,300
Gold price growth	5	5

The sensitivity analysis of the above actuarial assumptions impacted in present value of the provision for employee benefits as at December 31, 2023 are as follows:

	Consolidated	Unit : Million Baht Separate
	Financial Statements	Financial Statements
Discount rate		
Discount rate, decrease of 1 percent	14.03	13.20
Discount rate, increase of 1 percent	(12.21)	(11.46)
Turnover rates		
Turnover rates, decrease of 1 percent	14.72	13.84
Turnover rates, increase of 1 percent	(12.96)	(12.16)
Salary increasing rates		
Salary growth rates, decrease of 1 percent	(11.31)	(10.59)
Salary growth rates, increase of 1 percent	12.69	11.91
Gold price rate		
Gold price growth rates, decrease of 1 percent	(0.70)	(0.68)
Gold price growth rates, increase of 1 percent	0.79	0.77

The sensitivity analysis presented above might not be representative of the actual change in the provision for employee benefits as it was unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions might be correlated.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the provision for employee benefits was calculated using the Projected Unit Credit Method at the end of the report period, which was the same as that applied in calculating the provision for employee benefits recognized in the statement of financial position.

17. PROVIDENT FUND

The Company and its subsidiaries have a contributory provident fund for those employees. The contributions from employees are deducted from the monthly salaries, with the Company and its subsidiaries matching the individual's contributions. The provident fund has been registered in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 (1987).

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Company's contribution and subsidiaries' contribution to provident fund which were recorded as expenses in the consolidated financial statements in amounts of Baht 16.84 million and Baht 15.88 million, respectively.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Company's contribution to provident fund which was recorded as expenses in the separate financial statements in amounts of Baht 14.03 million and Baht 13.33 million, respectively.

18. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, consists of the following:

	Consolidated		Separate		Unit : Baht
	Financial Statements		Financial Statements		
	2023	2022	2023	2022	
Rental income	9,393,419	9,271,186	24,394,610	23,805,924	
Dividend income	-	-	28,587,440	35,181,130	
Gain on sale of property, plant and equipment	5,439,714	3,168,130	4,470,544	2,552,634	
Gain on foreign exchange rate-net	-	77,292,430	21,640,430	129,628,858	
Others	13,423,563	21,377,618	19,191,712	23,613,754	
	<u>28,256,696</u>	<u>111,109,364</u>	<u>98,284,736</u>	<u>214,782,300</u>	

19. EXPENSES BY NATURE

Expenses by nature for the years ended December 31, have been arrived at the following significant expenses:

	Consolidated		Separate		Unit : Baht
	Financial Statements		Financial Statements		
	2023	2022	2023	2022	
Changes in finished goods and work in process	1,014,656,524	(1,370,887,308)	905,527,890	(1,206,560,857)	
Cost of finished goods purchased	158,786,301	240,065,494	-	-	
Raw materials used	8,047,935,550	11,428,915,729	8,031,604,303	11,400,446,228	
Employee benefits expenses	560,607,050	523,562,773	457,878,185	423,115,254	
Depreciation and amortization	256,880,658	265,120,964	228,543,874	232,590,786	
Reversal of loss on diminution in value of inventories	(13,682,701)	(7,456,883)	(14,942,023)	(7,432,173)	
Reversal of expected credit losses	(15,670,856)	(452,132)	(14,793,470)	(557,567)	

20. DISCOUNT ON ORDINARY SHARES

Discount on ordinary shares as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	Financial Statements
	2023	2022	2023	2022
Premium on ordinary shares	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
Discount on ordinary shares	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>

21. CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group manages its capital to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns while maximizing the return to shareholders through the optimization of the debt and equity balance.

22. LEGAL RESERVE

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992), the Company must allocate to a reserve fund from the annual net profit, not less than five percent of the annual net income deducted by the total accumulated loss brought forward (if any) until the reserve fund reaches an amount of not less than ten percent of the registered capital. Such reserve fund is not available for distribution as dividend.

23. DIVIDENDS

On April 28, 2023, the Ordinary Shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to shareholders at Baht 1.40 per share, totaling Baht 818.60 million as an appropriation of profit for the year 2022. Such dividend was paid in May 2023.

On March 25, 2022, the Ordinary Shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to ordinary shareholders at Baht 1.70 per share, totaling Baht 994.01 million as an appropriation of profit for the year 2021. Such dividend was paid in April 2022.

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2022 to subsidiaries' ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht
			Owners of parent	Non-controlling interests	Total amount
N.I.M. Company Limited	April 26, 2023	3.70	23,587,500	22,662,500	46,250,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	March 30, 2023	10.00	4,999,940	60	5,000,000
			<u>28,587,440</u>	<u>22,662,560</u>	<u>51,250,000</u>

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2021 to subsidiaries' ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht
			Owners of parent	Non-controlling interests	Total amount
N.I.M. Company Limited	April 26, 2022	3.95	25,181,250	24,193,750	49,375,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	April 20, 2022	20.00	9,999,880	120	10,000,000
			<u>35,181,130</u>	<u>24,193,870</u>	<u>59,375,000</u>

24. TRANSACTIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Transactions between related parties are as follows:

24.1 Investments

24.1.1 Investment in an associate

As at December 31, 2023

Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost method	Investment		Unit : Baht
						Equity method	Dividend received	
ASSOCIATED COMPANY								
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	136,277,819	-	

As at December 31, 2022

Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost method	Investment		Unit : Baht
						Equity method	Dividend received	
ASSOCIATED COMPANY								
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	136,852,084	-	

Aggregate information of an associate that is not individually material.

Share of loss from investment in an associate for the years ended December 31, consist of the following:

	Unit : Baht	
	Consolidated	
	Financial Statements	
	2023	2022
Share of loss from investment in an associate	<u>(574,265)</u>	<u>(125,869)</u>

24.1.2 Investments in subsidiaries

Company name	Type of business	Relationship	Unit : Thousand Baht					
			Paid-up capital		Ownership %		Cost	
			2023	2022	2023	2022	2023	2022
SUBSIDIARIES								
N.I.M. Company Limited	Leased out tank yard for containing chemical	Subsidiary	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
MC Agro-Chemicals Company Limited	Manufacture, import and distribute agriculture chemicals	Subsidiary	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	Manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound	Subsidiary	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
Total Investments in subsidiaries							552,855	552,855
<u>Less</u> Allowance for impairment of investment in subsidiary							<u>(169,000)</u>	<u>(169,000)</u>
							<u>383,855</u>	<u>383,855</u>

24.2 Business transactions with related parties

24.2.1 Balances with related parties as at December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2023	2022	2023	2022
Trade receivables					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	44,860,189	71,348,406
Other receivables					
Sojitz Corporation	Major shareholder	149,426	-	-	-
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	1,221,982	949,940
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	56,390	67,443
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	4,228,428	1,873,754
		<u>149,426</u>	<u>-</u>	<u>5,506,800</u>	<u>2,891,137</u>
Trade payables					
Sojitz Corporation	Major shareholder	<u>431,221</u>	<u>5,130,416</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

24.2.2 Transactions with related parties for the years ended December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated		Separate	
		Financial Statements		Financial Statements	
		2023	2022	2023	2022
Revenues from sales and services					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	451,989,413	605,133,463
Other income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	16,771,900	15,868,364
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	39,843	53,798
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	6,419,455	4,181,104
		-	-	23,231,198	20,103,266
Dividend income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	23,587,500	25,181,250
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	4,999,940	9,999,880
		-	-	28,587,440	35,181,130
Purchases					
Sojitz Corporation	Major shareholder	4,878,778	9,745,224	-	-
Managements and Directors' remuneration					
	Management and directors	52,844,774	46,854,808	52,375,774	46,240,808

Purchases and sales with subsidiaries and Sojitz Corporation, terms and prices are those agreed upon by the buyer and the seller based on market prices.

25. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

25.1 The Company has capital commitments for capital expenditure as at December 31, 2023 and 2022, of Baht 114.37 million and Baht 75.43 million, respectively.

25.2 As at December 31, 2023 and 2022, the Group has commitments according to short-term leases and leases of low-value assets in the consolidated financial statements of Baht 14.8 million and Baht 15.15 million, respectively.

As at December 31, 2023 and 2022, the Company has commitments according to short-term leases and leases of low-value assets in the separate financial statements of Baht 8.53 million and Baht 8.03 million, respectively.

25.3 The Company and its subsidiaries are granted credit facilities from financial institutions which consisted of bank overdrafts and short-term borrowings, letters of credit, forward contracts and letters of guarantee.

As at December 31, 2023 and 2022, the unused credit facilities, consist of:

	Currency	Consolidated Financial Statements		Unit : Million Separate Financial Statements	
		2023	2022	2023	2022
Credit facilities*	Baht	11,924.07	11,608.06	11,743.46	11,400.09
	USD	34.51	35.20	30.00	30.00
Credit facility for forward exchange contracts	Baht	3,626.79	4,330.64	3,616.82	4,312.60
	USD	155.03	162.87	147.99	155.78
Letter of guarantee	Baht	90.79	90.79	90.79	90.79

As at December 31, 2023 and 2022, credit facilities of the Company and its subsidiaries pledged by land, land improvements and buildings (see Note 9).

* The Company and its subsidiaries have been allowed by certain financial institutions to have forward exchange contracts for letters of credit and trust receipts granted under such credit.

25.4 The Company and its subsidiaries have commitments with banks for letters of guarantee issued as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2023	2022	2023	2022
Letters of guarantee for electricity	<u>9,380,500</u>	<u>9,380,500</u>	<u>9,205,500</u>	<u>9,205,500</u>

25.5 As at December 31, 2023 and 2022, the Company has commitment for being as a guarantor of short-term borrowings and other facilities for a subsidiary of USD 12.00 million or equivalent Baht 412.65 million and Baht 416.80 million, respectively. (see Note 13).

25.6 As at December 31, 2023 and 2022, a subsidiary has commitment with a local bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 0.17 million (or equivalent to Baht 5.94 million) and USD 0.06 million (or equivalent to Baht 2.00 million), respectively.

26. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company's main business is to manufacture, import, export and distribute various chemical fertilizer compound. The subsidiaries' main businesses are to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound, solvents, industrial chemical, rental services and others.

For the year ended December 31, 2023, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	12,231,748,515	-	12,231,748,515		
- Other income	53,339,891	113,260,989	166,600,880		
	12,285,088,406	113,260,989	12,398,349,395	1,303,187,506	12,952,405,813
Rental services section					
- Revenues from service	-	128,484,420	128,484,420		
- Other income	565,940	1,541,679	2,107,619		
	565,940	130,026,099	130,592,039	58,035,768	247,335,398
Other sections					
- Revenues from sales	239,917,017	9,951,945	249,868,962		
- Other income	1,774,892	320,810	2,095,702		
	241,691,909	10,272,755	251,964,664	1,102,856	273,843,459
<u>Less</u> Intersegment revenues			(504,382,316)		
Total revenues			12,276,523,782		
Profit before income tax expense				1,362,326,130	
<u>Less</u> Income tax expense				(273,504,627)	
Profit for the year				1,088,821,503	
					13,473,584,670
<u>Less</u> Intersegment assets					(400,342,647)
Total assets					13,073,242,023
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income				(22,464,637)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				(1,053,807)	
Net gains on remeasurements of defined benefit plans				1,273,064	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				1,066,576,123	
Consolidated assets as at December 31, 2023					13,073,242,023

For the year ended December 31, 2022, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	13,113,955,296	-	13,113,955,296		
- Other income	138,923,508	53,715,212	192,638,720		
	13,252,878,804	53,715,212	13,306,594,016	1,008,520,517	12,290,047,007
Rental services section					
- Revenues from service	-	125,086,699	125,086,699		
- Other income	1,247,702	742,782	1,990,484		
	1,247,702	125,829,481	127,077,183	58,829,463	253,858,813
Other sections					
- Revenues from sales	244,271,581	7,640,138	251,911,719		
- Other income	2,416,626	143,681	2,560,307		
	246,688,207	7,783,819	254,472,026	4,067,836	313,897,289
<u>Less</u> Intersegment revenues			(660,543,727)		
Total revenues			13,027,599,498		
Profit before income tax expense				1,071,417,816	
<u>Less</u> Income tax expense				(214,606,102)	
Profit for the year				856,811,714	
					12,857,803,109
<u>Less</u> Intersegment assets					(438,967,727)
Total assets					12,418,835,382
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income				(22,878,111)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				5,373,560	
Net gains on remeasurements of defined benefit plans				4,791,591	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				844,098,754	
Consolidated assets as at December 31, 2022					12,418,835,382

For the year ended December 31, 2023, there is no revenue from sales to the major customer of which 10 percent or more of the Group's revenues.

For the year ended December 31, 2022, revenues arising from fertilizer section approximately Baht 1,928 million are revenue from sales to the major customer of which 10 percent or more of the Group's revenues.

27. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

27.1 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries. In the case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the statement of financial position, net of a portion of allowance for expected credit losses, represents the Company and its subsidiaries maximum exposure to credit risk. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions in Thailand.

27.2 Interest rate risk

Interest rate risk arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect on the net interest earnings of the Company and its subsidiaries in the current reporting period and in the future years. In case the interest rate is higher, it may have an impact to the Company's and subsidiaries' operations due to a subsidiary has significant loans.

27.3 Fair value of financial instruments

The majority of the Group's financial instruments are short-term in nature, their fair values are not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position which is determined as level 3 fair value measurements are those derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

27.4 Foreign exchange risk

Forward exchange contract

As at December 31, 2023 and 2022, the Company and its subsidiaries entered into various forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies. The details of such contracts are as follows:

Forward purchase contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2023							
The Company	USD	16,572,774	34.9932	8 - 277	(11,402,400)	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	744,832	34.7679	86 - 180	(727,587)		

Forward purchase contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2022							
The Company	USD	1,121,576	36.2163	31 - 214	(1,718,252)	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	462,866	34.8662	37 - 180	(336,552)		

Forward sell contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2023							
The Company	USD	259,661	34.9477	38 - 67	66,889	Level 2	Discontinued cash flow*
As at December 31, 2022							
The Company	USD	2,230,456	33.1392	20 - 173	(3,722,853)	Level 2	Discontinued cash flow*

* Future cash flows are estimated based on forward exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.

Foreign assets and liabilities

As at December 31, 2023 and 2022, the Company and its subsidiaries have foreign assets and liabilities which part of forward exchange contracts to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

			Foreign assets	
			Currency	Amount
As at December 31, 2023				
The Company			USD	1,563,373
			MMK	4,540,926
Subsidiaries			USD	45,320
			MMK	9,590,867,551
As at December 31, 2022				
The Company			USD	2,495,411
Subsidiaries			USD	228,898
			MMK	2,265,479,966
			Foreign liabilities	
			Currency	Amount
As at December 31, 2023				
The Company			USD	7,117,167
Subsidiaries			USD	344,266
			MMK	1,881,405,396
As at December 31, 2022				
The Company			USD	1,531,918
Subsidiaries			USD	226,001
			MMK	357,948,095

28. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 23, 2024, the Board of Directors' meeting of the Company has a resolution to propose annual dividend payment for the operating result of 2023 at Baht 1.50 per share, totaling Baht 877.07 million. However, the resolution of dividend payment shall be proposed to the Annual General Meeting of shareholders of the Company for the year 2024 for further consideration and resolution.

29. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were approved for issue by the Company's director on February 23, 2024.

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

Information other references

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : (02) 009 9000

โทรสาร : (02) 009 9991

2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

บริษัท ดีลอยท์ กูช โรมิกสุ ไซยศ สอบบัญชี จำกัด

เอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23-27, 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (02) 034 0000 โทรสาร : (02) 034 0100

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

1. นางสาวโสภาพรรณ ทรัพย์ทิพย์รัตน์
2. นายยงยุทธ เลิศสุรพิบูล
3. นายมงคล สมผล

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6523

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6770

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444

1) The Registrar of Ordinary Shares

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

1st Floor, The Stock Exchange of Thailand Building

93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng,

Bangkok 10400 Thailand

Tel : (662) 009 9000

Fax : (662) 009 9991

2) Auditor for the financial year 2023

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd

AIA Sathorn Tower, 23rd-27th Floor, 11/1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand

Tel : (662) 034 0000 Fax : (662) 034 0100

Company Audit

1. Ms. Sophaphan Saptipparattana
2. Mr. Yongyuth Lertsurapibul
3. Mr. Mongkol Somphol

Certified Public Accountant No. 6523

Certified Public Accountant No. 6770

Certified Public Accountant No. 8444

สำนักงานใหญ่ : Head Office

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 639 8888
โทรสาร : (02) 639 8999
อีเมล : mailbox@thaicentral.co.th
เว็บไซต์ : www.tcccthai.com

Thai Central Chemical Public Company Limited

Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330
Thailand
Tel : (662) 639 8888
Fax : (662) 639 8999
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th
Website : www.tcccthai.com

โรงงาน : Factories

โรงงานพระประแดง

284, 284/1 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ : (02) 462 5904, (02) 463 3715-20, (02) 463 5572-5
โทรสาร : (02) 816 1276, (02) 816 1277, (02) 816 1263

Phrapradaeng Plant Site

284, 284/1 Moo 1, Suksawad Road,
Pakklong Bang Plakod Sub-district, Phra Samut Jedee District,
Samut Prakan Province 10290 Thailand
Tel : (662) 462 5904, (662) 463 3715-20, (662) 463 5572-5
Fax : (662) 816 1276, (662) 816 1277, (662) 816 1263

โรงงานนครหลวง

50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก
อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260
โทรศัพท์ : (035) 259 331 -39

Nakhon Luang Plant Site

50 Moo 5, Nakhon Luang-Pachee Road,
Khleng Sa-Kae Sub-district, Nakhon Luang District,
Phra Nakhon Si Ayutthaya Province 13260 Thailand
Tel : (6635) 259 331 -39

คลังสินค้า : Warehouse

คลังสินค้าหาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ : (074) 333 035-7
โทรสาร : (074) 333 034

Hat Yai Warehouse

124 Moo 1, Thakam Sub-district, Hat Yai District,
Songkhla Province 90110 Thailand
Tel : (6674) 333 035-7
Fax : (6674) 333 034

บริษัทย่อย : Subsidiary Companies

บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด

581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12บี ถนนสุขุมวิท
ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (02) 709 4517
โทรสาร : (02) 709 4780

MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Soi 12B,
Sukhumvit Road, Praksa Sub-district, Muang District,
Samutprakarn Province 10280 Thailand
Tel : (662) 709 4517
Fax : (662) 3709 4780

บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

284 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ สมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ : (02) 463 3689
โทรสาร : (02) 463 3692

N.I.M. Co., Ltd.

284 Moo 1, Susawat Road, Pakklong Bangplakod Sub-district,
Prasamutjedi District, Samutprakarn Province 10290 Thailand
Tel : (662) 463 3689
Fax : (662) 463 3692

บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด (สำนักงานย่างกุ้ง)

#111-112 อาคารไพรม ฮิลล์ บิสเนส สแควร์ ห้องเลขที่ 60
ถนนชเวดากอง พาโกดา ดาก่อน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง เมียนมา
โทรศัพท์ : (+95) 1 9250 067-8, (+95) 1 8382 720
โทรสาร : (+95) 1 382 684

TCCC Myanmar Limited (Yangon Office)

#111-112, Prime Hill Business Square, No. 60,
Shwe Dagon Pagoda Road, Dagon Township, Yangon, Myanmar
Tel : (+95) 1 9250 067-8, (+95) 1 8382 720
Fax : (+95) 1 382 684

บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด (โรงงานติลละวา)

แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18 เขตเศรษฐกิจพิเศษ
โซนเอ ติลละวา ย่างกุ้ง เมียนมา
โทรศัพท์ : (+95) 1 2309 175-79

TCCC Myanmar Limited (Thilawa Plant)

Lot No C-15 & C-18, Thilawa SEZ Zone A,
Yangon Region, Myanmar.
Tel : (+95) 1 2309 175-79



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330

โทรศัพท์ Tel : (662) 639-8888 โทรสาร Fax : (662) 639-8999
อีเมล Email : mailbox@thaicentral.co.th
เว็บไซต์ Website : <http://www.tcccthai.com>