



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2568
ANNUAL REPORT 2025



**THE
FIRST
CHOICE** OF
GROWERS

ที่หนึ่งในใจเกษตรกร



สารบัญชี
CONTENT

THE FIRST CHOICE *OF* GROWERS

ที่หนึ่งใส่ใจเกษตรกร



3

สารจากประธานกรรมการ
Message from Corporate Board
Chairman

4

ส่วนที่ 1
ภาพรวมและการประกอบธุรกิจ
Business Overview and Operation

6

ภาพรวมธุรกิจและเหตุการณ์สำคัญ
Business overview and Milestone

7

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร
Vision, Mission and Core Value

9

ปุ๋ยเคมีคุณภาพ
High-Quality Chemical Fertilizer

12

กระบวนการผลิต
Production Process

14

บริการวิเคราะห์ปุ๋ยเคมี
Laboratory Services

15

รางวัลและใบรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม
Award and Industrial Standard
Certification

16

ส่วนที่ 2
ผลการดำเนินงานของบริษัท
Company Performance

18

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ
เปรียบเทียบปี 2566-2568
Financial Highlights 2023-2025
Comparison

20

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
Management's Discussion and
Analysis MD&A

28

ส่วนที่ 3
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
Group Shareholding Structure

30

โครงสร้างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
Subsidiaries and Associated
Companies Structure

32

ข้อมูลบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
Information of Company,
Subsidiaries and Associated
Companies

34

ส่วนที่ 4
โครงสร้างของผู้ถือหุ้น
Shareholding Structure

36

การกำกับดูแลกิจการ
Corporate Governance

40

จรรยาบรรณธุรกิจ
Business Code of Conduct

46

ส่วนที่ 5
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
Corporate Governance Structure

48

คณะกรรมการ
Board of Directors

50

คณะผู้บริหาร
Executives Officers

68

โครงสร้างองค์กร
Organization Structure

69

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
Information on the Board of Directors

70

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย
Information on Sub-Committee

78

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
Remuneration of the Board of Directors

80

ส่วนที่ 6
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
Driving Business for Sustainability

82

การจัดการเพื่อความยั่งยืน
Sustainability Management

88

ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ
Social responsibility of business

91

งานวิจัยและพัฒนา
Research and Development

96

ส่วนที่ 7
งบการเงิน
Financial Statements

98

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
Certificated Public Accountants
Report of the Independent

111

หมายเหตุประกอบงบการเงินฯ
Notes of the Financial Statements



สารจากประธานกรรมการ

MESSAGE FROM CORPORATE BOARD CHAIRMAN



นายฮิเดโอะ ฮาตากะ
ประธานกรรมการบริษัท
Mr.Hideo Hatada
Corporate Board Chairman

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
Thai Central Chemical
Public Company Limited



เรียนท่านผู้ถือหุ้น Dear Shareholders

ปีที่ผ่านมาเป็นปีที่เกิดความสูญเสียอันใหญ่หลวงต่อพสกนิกรชาวไทยในการที่ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เสด็จสวรรคต ในนามของคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ขออ้อมถวายความอาลัยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ ที่ได้ฝ่าละอองธุลีพระบาทได้ทรงมีต่อพสกนิกรชาวไทยตลอดระยะเวลาที่ยาวนาน พระราชกรณียกิจด้านศิลปาชีพ การส่งเสริมอาชีพของราษฎร การอนุรักษ์ผ้าไทย และการบำรุงทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นมรดกอันล้ำค่าที่พระองค์ได้ทรงสร้างไว้ และพระราชจริยวัตรอันงดงามของพระองค์จะยังคงสถิตอยู่ในใจของปวงชนชาวไทยตราบนิจนิรันดร์

ปี 2568 เป็นอีกปีหนึ่งที่มีความท้าทายสำหรับบริษัทเนื่องจากมีปัจจัยด้านลบหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจการ นับตั้งแต่ความผันผวนของราคาวัตถุดิบซึ่งส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต ราคาผลผลิตทางการเกษตรที่ตกต่ำเป็นเหตุให้กำลังซื้อของเกษตรกรลดลง รวมถึงความผันผวนของสภาวะอากาศ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง ที่ทำให้เกษตรกรไม่สามารถทำการเพาะปลูกได้ตามปกติ ในการนี้บริษัทได้บริหารจัดการผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยดังกล่าวโดยใช้กลยุทธ์ในด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารห่วงโซ่อุปทานและสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพสูงสุด การหาตลาดใหม่ในการขายสินค้า การวิจัยและพัฒนาปุ๋ยสูตรใหม่ที่เหมาะสมกับพืชแต่ละชนิดโดยเฉพาะ รวมถึงการจัดทำรายการส่งเสริมการขายให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด

จากความพยายามของบริษัทและการดำเนินการกลยุทธ์ต่าง ๆ ข้างต้น ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ในปี 2568 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 1,460 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 0.55 เหตุผลและรายละเอียดผลประกอบการของบริษัทปรากฏอยู่ในการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการในรายงานประจำปี

สำหรับปีนี้ การดำเนินธุรกิจจะมีความท้าทายมากกว่าปีที่ผ่านมาเป็นอย่างยิ่งอันเป็นผลมาจากสภาวะแวดล้อมที่ไม่ปกติ ได้แก่ สงครามระหว่างประเทศในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นที่คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจทั่วโลกจะได้รับผลกระทบอย่างหนัก ในการนี้ บริษัทจะติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด บริหารความเสี่ยงโดยจะพิจารณาใช้กลยุทธ์ที่มีความยืดหยุ่นเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท

ในระยะยาว บริษัทยังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ของบริษัท นั่นคือการเป็นหนึ่งใจในเกษตรกร บริษัทมีพันธกิจที่จะต้องดูแลผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ของบริษัทให้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการของบริษัทให้น้อยที่สุด บริษัทจะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในสังคมที่สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมุ่งมั่นสร้างคุณค่าให้เกษตรกรไทยต่อไป

The past year was a time of profound loss for Thai people with the passing of Her Majesty Queen Sirikit The Queen Mother. On behalf of the Board of Directors, the management, and employees of Thai Central Chemical Public Company Limited respectfully expresses our deepest condolences and heartfelt gratitude for Her Majesty's immeasurable benevolence toward the Thai throughout decades. Her Majesty's royal initiatives in promoting handicrafts and supplementary occupations for rural communities, preserving Thai textiles, and conserving natural resources, her grace, dedication and exemplary conduct will forever remain in the hearts of the Thai people.

2025 was another challenging year for the Company due to several adverse factors affecting our operations. These included volatility in raw material prices that directly impacted production costs, declining in agricultural produce prices that reduced farmers' purchasing power and unpredictable weather conditions such as floods and droughts that disrupted normal farming activities. In response, the Company implemented various strategic measures to mitigate these impacts. These included enhancing efficiency in supply chain and inventory management, exploring new markets for our products, conducting research and development of new fertilizer formulas customized to specific crops and organizing sales promotion campaigns designed to meet customers' needs.

Through the Company's efforts and implementation of above strategies, we were able to maintain satisfactory performance. In 2025, the profit attributable to owners of parent company was THB 1,460 million, 0.55 % decreased compared with the previous year. Further details and explanations of the Company's operating results are presented in the Management Discussion and Analysis section of the Annual Report.

This year is expected to be even more challenging due to ongoing uncertainties in the global environment, particularly international conflicts in the Middle East which are anticipated to have significant impacts on the global economy. The Company will closely monitor these developments and will manage risks carefully by adopting flexible strategies to mitigate potential impacts on our operations.

In the long term, the Company remains committed to our vision of being the first choice of growers. We are dedicated to ensuring that all stakeholders are affected as little as possible by our operations. The Company will continue to play an active role in supporting sustainable development and creating lasting value for Thai farmers.

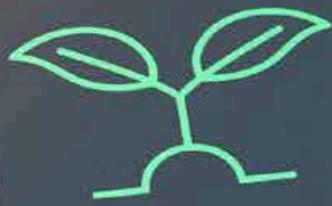


ภาพรวม และการประกอบธุรกิจ Business Overview and Operation

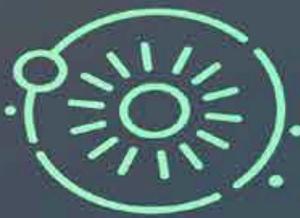
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



HUMIDITY



MOISTURE



LIGHT

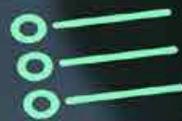


BATTERY



LIFE CYCLE

SMART FARM





ภาพรวมและการประกอบธุรกิจ

BUSINESS OVERVIEW AND OPERATION

ภาพรวมธุรกิจและเหตุการณ์สำคัญ

Business Overview and Milestone

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ก่อตั้งโดยกระทรวงการคลังร่วมกับบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ปัจจุบันคือโซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2516 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 120 ล้านบาท

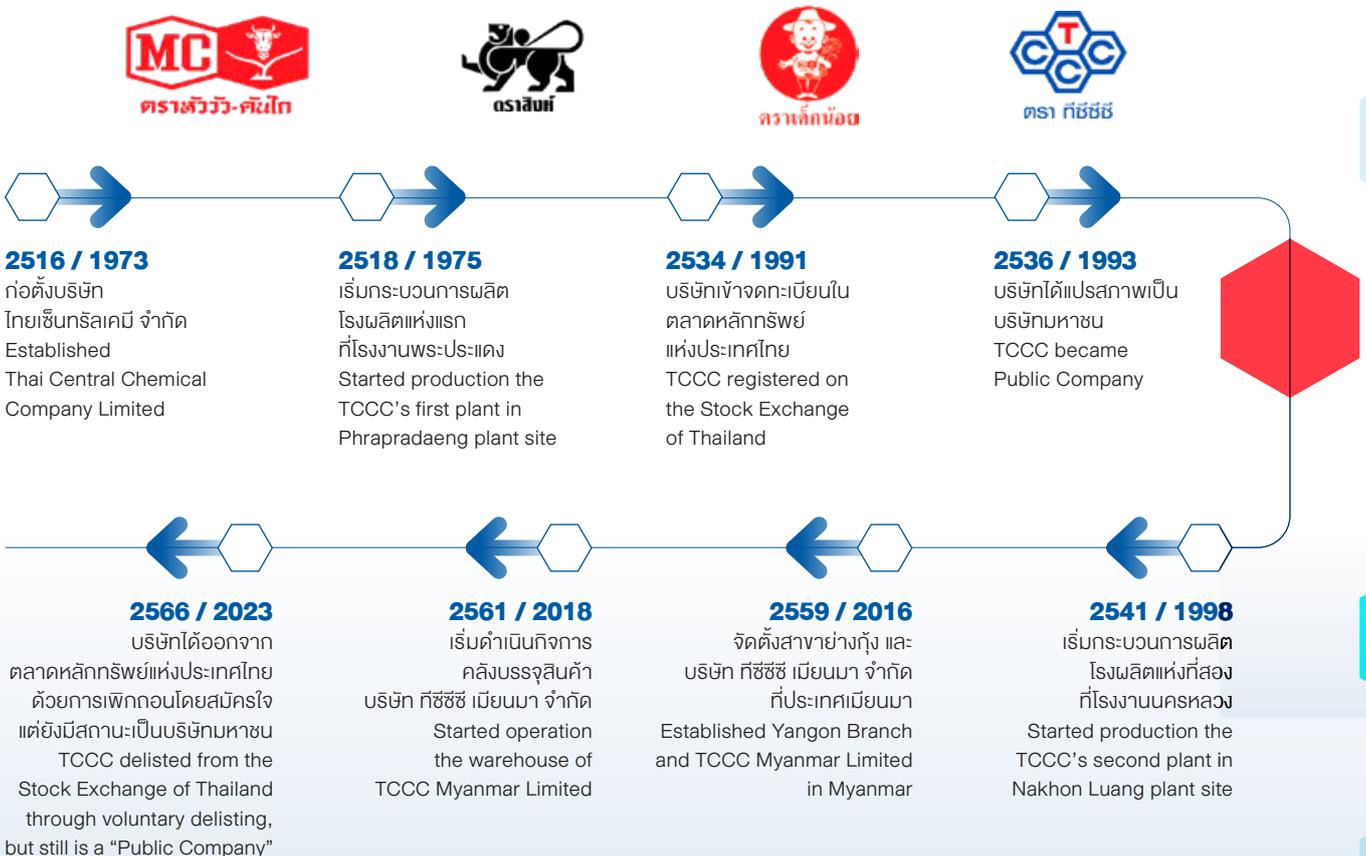
ต่อมาในปี พ.ศ. 2534 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี พ.ศ. 2536 บริษัทได้แปลงสภาพเป็น “บริษัทมหาชน” มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,754 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม เพื่อการบริหารงานได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ ในปีพ.ศ. 2566 บริษัทได้ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยการเพิกถอนโดยสมัครใจ และยังคงสถานะบริษัทมหาชน ซึ่งปัจจุบันบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีรายใหญ่ภายใต้ตราสินค้า หัววัว-คันไถ ตราสิงห์ ตราเด็กน้อย และตราที่ซี้ซี้ซี้ เคียงคู่เกษตรกรไทยมานานกว่า 50 ปี

Thai Central Chemical Company Limited, established by the Ministry of Finance and private sectors, comprised Metro Co., Ltd., Nissho Iwai Corporation (Sojitz Corporation) and Central Glass Co., Ltd. of Japan, on March 6, 1973, with an initial registered capital of THB 120 million bath.

In 1991, the company registered on the Stock Exchange of Thailand, with a registered capital of 700 million bath, and in 1993, the company became “a public company”. The company’s total registered capital is currently 1,754 million baht.

However, to enhance operational flexibility and efficiency, the company voluntarily delisted from the Stock Exchange of Thailand in 2023 while maintaining its status as a public company. Today, Thai Central Chemical Public Company Limited remains a leading high-quality NPK compound fertilizer producer and distributor in Thailand under the OX-Brand, Singha, Baby, and TCCC brands, partnering with Thai farmers for over 50 years.



วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

Vision, Mission and Core Values

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของเกษตรกรในฐานะพันธมิตร ด้วยการเสริมสร้างรากฐานธุรกิจปุ๋ยเคมีให้แข็งแกร่ง พร้อมเดินหน้าสร้างอนาคตใหม่ไปด้วยกัน และส่งมอบผลิตภัณฑ์ การบริการที่มีคุณภาพให้แก่เกษตรกร ผ่านกระบวนการผลิตที่มุ่งมั่นเอาใจใส่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งบริษัทพยายามพัฒนาบุคลากรผ่านการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างไม่หยุดนิ่ง

The company has a strategic business plan focused on supporting the sustainable growth of farmers as partners. This is achieved by strengthening the foundation of the chemical fertilizer business while moving forward to build a new future together. The company is committed to delivering high-quality products and services to farmers through a production process that prioritizes social and environmental sustainability. Additionally, the company continuously invests in employee development through ongoing training programs, ensuring the continuous advancement of the organization.

วิสัยทัศน์ Vision

ที่หนึ่งในใจเกษตรกร The First Choice of Growers

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก

We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming.

พันธกิจ Mission

มุ่งมั่นสร้างคุณค่า

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ ๆ ให้กับเกษตรกรและการเกษตร โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะ ถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีก เพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

We Strive to Create Values

We are committed to bringing new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.

พัฒนาคนของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคนของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

We Develop our People

We are committed to growing our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.

เอาใจใส่ต่อสังคม

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ร่วมกับการดำเนินธุรกิจของเรา

We Care for Society

We are committed to making environmental friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.

ค่านิยมองค์กร Core Value

G

เติบโตไปด้วยกัน เติบโตเคียงข้างไปด้วยกันกับภาคเกษตรกรรม เหล่าเกษตรกร ชุมชน สังคม และลูกค้า อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยยึดมั่นปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่ “เอาใจใส่ ต่อสังคม” อย่างแท้จริง

Grow Let us grow together side by side with the steady and sustainable growth of the agricultural sector, farmers, neighboring communities, societies and our customers by doing business with the philosophy of “Truly Care For Society”

R

น่าเชื่อถือ ประวัติอันยาวนานในการดำเนินธุรกิจได้พิสูจน์ว่า เราไม่เพียงแต่ส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีเยี่ยมด้วยความเชี่ยวชาญในกระบวนการผลิตปุ๋ยเท่านั้น แต่เรายังส่งมอบความน่าเชื่อถือ และความซื่อสัตย์ผ่านการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและมีจริยธรรม

Reliable Our long history has proven that we always offer our stakeholders not only excellent products and services with our expertise in fertilizer production, but also our reliability and honesty in ensuring all our undertakings follow established work and ethical standards

E

เปี่ยมด้วยพลัง ที่ไทยเซ็นทรัลเคมี เราเริ่มต้นวันทำงานแต่ละวันอย่างกระตือรือร้น และด้วยทัศนคติเชิงบวก ภายใต้บรรยากาศการทำงานที่ส่งเสริมและกระตุ้นให้คนของเราเกิดพลังเพื่อบรรลุเป้าหมายในการทำงานและเป้าหมายในชีวิต

Energized At TCCC we start each day with the positive mindset and activeness under a supportive work environment that energizes and motivates people towards the fulfillment of their life and career

A

พร้อมปรับตัว เราสนับสนุนให้คนของเรามีความยืดหยุ่นในการทำงาน และพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ ด้วยการเปิดใจเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ และตอบรับกับความท้าทาย โดยไม่ยึดติดกับวิธีการทำงานแบบเดิมๆ

Adaptive We encourage our people to be flexible and embrace changes in unpredictable circumstances with an open mind to learn new tools and anticipate challenges rather than sticking to the same working style

T

เป็นหนึ่งเดียว องค์กรของเราสนับสนุนบรรยากาศการทำงานที่เปิดรับทุกความแตกต่างหลากหลายทางความคิด เพื่อทำงานร่วมกันเป็นหนึ่งเดียว พร้อมในการท้าทายทุกอุปสรรค เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งอันเป็นรากฐานในการสร้างอนาคตให้กับองค์กร

Together Our workplace supports an inclusive work environment that welcomes the diversity of viewpoints to foster one team work collaboration and challenging spirits, leading to a strong organization culture in building the future of our business

ปุ๋ยเคมีคุณภาพ

High-Quality Chemical Fertilizer

บริษัทสามารถผลิตปุ๋ยเคมีชนิดเม็ดที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศ และผ่านการขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เน้นการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทผลิตเอง รวมทั้งนำเข้าแม่ปุ๋ย และปุ๋ย เอ็น-พี-เค บางสูตร ภายใต้ตราสินค้า “หัววัว-คันไถ” มากมายกว่าครึ่งศตวรรษ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานโดยผ่านกระบวนการศึกษา ค้นคว้า วิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปุ๋ยเคมีแต่ละสูตรเหมาะสมกับการเจริญเติบโตของพืชแต่ละประเภท และตามสภาพดินในแต่ละพื้นที่ให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย และจัดจำหน่ายสินค้าให้กับเกษตรกรผ่านตัวแทนจำหน่าย หน่วยงานภาครัฐ กลุ่มสหกรณ์การเกษตร รวมทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ ประเทศเมียนมา ประเทศกัมพูชา และ สปป. ลาว เป็นต้น

ส่วนนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่นำเชื่อถือทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสัดส่วนการนำเข้าวัตถุดิบอยู่ที่ประมาณ 75-80% โดยรักษาสัมพันธภาพอันดีกับผู้ขายเพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ และสามารถมั่นใจได้ว่าจะมีวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ราคาถูก เพียงพอสำหรับการผลิต

TCCC manufacturing plants are capable of producing standard quality granular chemical imported from abroad and has been registered with the Ministry of Agriculture and Cooperatives. TCCC focuses on selling the TCCC's products. We also import single fertilizer and some formulas of N-P-K fertilizer under “OX -Brand” more than half a century.

TCCC sells and distributes our products to growers through the dealers, government sectors, Agricultural Co-operative Group, and large-scale industries. TCCC strives to deliver a good quality standard product by continuously studying, researching, and developing to make each chemical fertilizer formula suitable for plant growing in each type and appropriate for soil cover all regions of Thailand. Moreover, we are exporting our products to foreign countries in South East Asia such as Myanmar, Cambodia, and Lao PDR etc.

The company's procurement policy is to secure raw materials from reliable source of supply both in domestic and from overseas countries, approximate 75-80% imported, by building solid relationship with suppliers to mitigate supply risk and ensure that there is sufficient raw material supply for production at the right quality and right price.



การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสมจะช่วยให้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นและก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

The proper application of chemical fertilizer with suitable timing encourages greater amount and better quality of production to meet the market demand, and helps lower the production cost resulting in an increase of income for Thai Farmers, which eventually contribute to better national economy as a whole.

ผลิตภัณฑ์คุณภาพของบริษัท

Our Product Quality

แม่ปุ๋ย / Single Fertilizer

Single Fertilizer products shown include:

- ปุ๋ยเคมีสูตร 46-0-0 (Urea)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 0-0-60 (DAP)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 0-0-60 (DAP)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 0-0-50 (NPK)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 18-46-0 (NPK)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 21-0-0 (Urea)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 0-0-60 (DAP)
- ปุ๋ยเคมีสูตร 21-0-0 (Urea)

ปุ๋ยข้าว / Rice Fertilizer

Rice Fertilizer products shown include:

- ปุ๋ยเคมี 18-12-6
- ปุ๋ยเคมี 16-12-8
- ปุ๋ยเคมี 16-8-8
- ปุ๋ยเคมี 16-20-0
- ปุ๋ยเคมี 16-16-8
- ปุ๋ยเคมี 16-12-6
- ปุ๋ยเคมี 16-12-6
- ปุ๋ยเคมี 16-12-6
- ปุ๋ยเคมี 16-20-0

ปุ๋ยข้าวโพด / Maize Fertilizer

Maize Fertilizer products shown include:

- ปุ๋ยเคมี 15-15-15
- ปุ๋ยเคมี 16-8-8
- ปุ๋ยเคมี 18-12-6
- ปุ๋ยเคมี 16-12-8
- ปุ๋ยเคมี 16-20-0
- ปุ๋ยเคมี 16-12-8

ปุ๋ยมันสำปะหลัง / Cassava Fertilizer

Cassava Fertilizer products shown include:

- ปุ๋ยเคมี 16-8-8
- ปุ๋ยเคมี 16-12-8
- ปุ๋ยเคมี 16-12-6
- ปุ๋ยเคมี 20-8-20
- ปุ๋ยเคมี 15-15-15
- ปุ๋ยเคมี 12-10-18
- ปุ๋ยเคมี 15-7-18



ปุ๋ยอ้อย / Sugarcane Fertilizer



ปุ๋ยยางพารา / Para Rubber Fertilizer



ปุ๋ยไม้ผล / Fruit and Orchard Fertilizer



ปุ๋ยถุงเล็ก / 1 Kg.

ปุ๋ยคอมปาวด์

ตราหมี-คณิก
เป็นปุ๋ยชนิด
ทุกชนิดจึงมีธาตุอาหารครบสูง
ไม่ว่าใช้หรือพ่นหรือหว่านเมื่อ
พินทุกันจะได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ครบตามสูตร ทำให้พืชแข็งแรง
ได้ผลผลิตมีคุณภาพ

ปุ๋ยปลั่งสอง

เม็ดสีน้ำตาล
เป็นปุ๋ยชนิดที่มีธาตุอาหาร
เอ็น-พี-ค (N-P-K)
ครบทั้ง 3 ธาตุไม่ขัดข้อง ทำให้ต้นไม้
โตเร็วทั้งที่ปลูกได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ในทุกฤดูที่ใช้ปุ๋ย

เม็ดสีเขียว คือปุ๋ย
ที่แตกตัวให้ธาตุอาหารไม่ตรง
ทำให้พืชเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว

เมื่อคุณภาพ ผลผลิตที่ดีกว่า

กระบวนการผลิต Production Process

บริษัทมีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน 2 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการผลิต โดยคำนึงถึงการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยนำก๊าซธรรมชาติและพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้เป็นพลังทดแทนในกระบวนการผลิต และโรงงานทั้งสองของบริษัทยังได้รับการรับรอง มาตรฐาน ISO 9001 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพโรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม มาตรฐาน ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 45001 มาตรฐานระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO/IEC 17025:2017 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว “เครือข่ายสีเขียว” ระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดในการประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

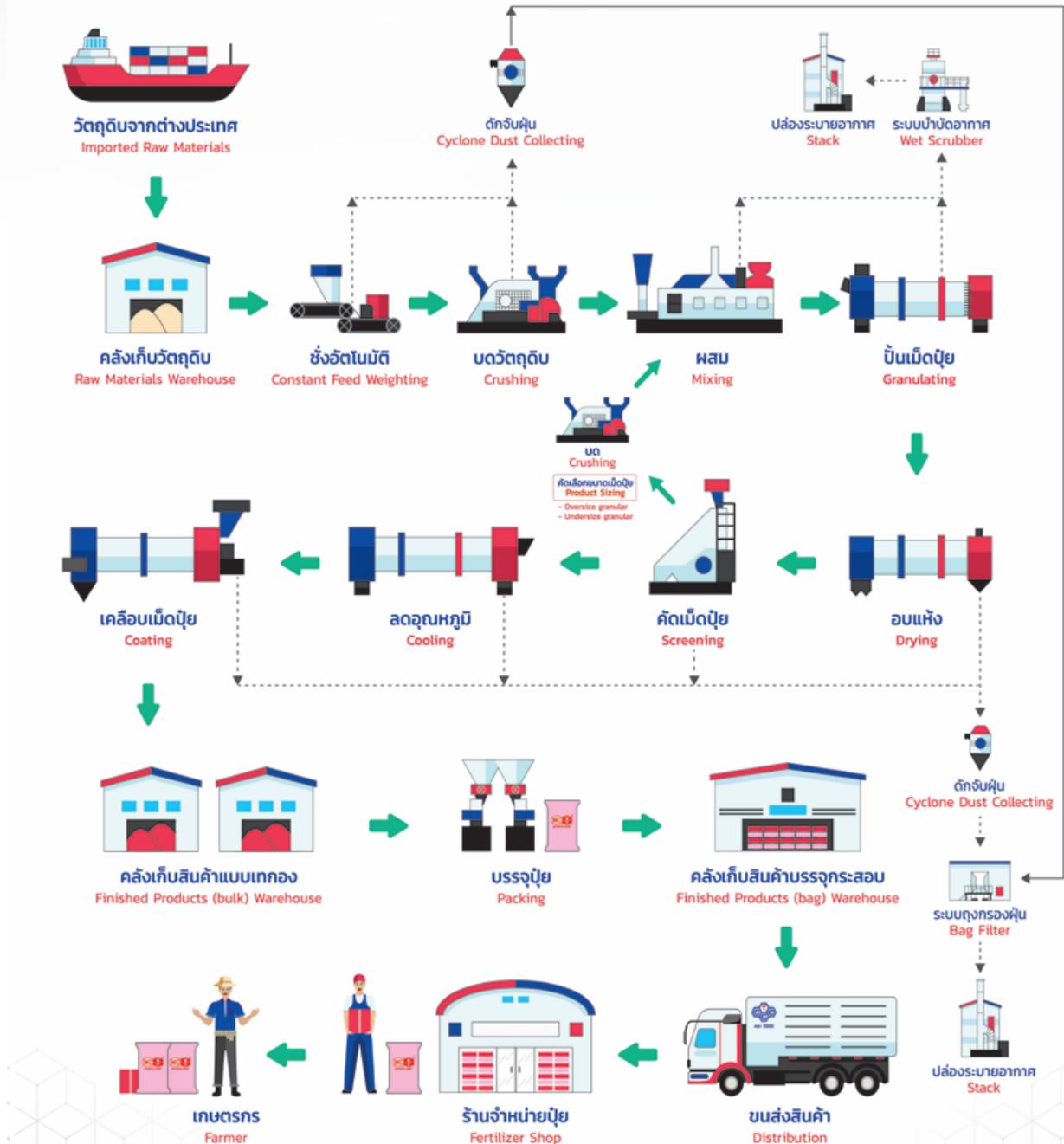
TCCC operates 2 large international-standard plants, having a combined total capacity of 1.2 million metric tons a year. Furthermore, TCCC emphasizes the production process, considering sustainable business development to reduce the environmental and social impacts by utilizing natural gas and solar energy as alternative power in the production process. Both of the plant sites have been certified ISO 9001 Quality Management System for the manufacture of fertilizer, the manufacture of plastic bags, and the co-generation of electricity. As well as the ISO 14001 Environmental Management System and the ISO 45001 Occupational Health & Safety Management System, ISO/IEC 17025:2017 Laboratory for fertilizer analysis from the Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. In addition, TCCC has been certified as a Green Industry “Green Network” Level 5 is the highest level of evaluation and certification factories that are environmentally and socially responsible.

รายละเอียด Description	โรงงานพระประแดง Phrapradaeng Plant Site	โรงงานนครหลวง Nakhon Luang Plant Site
กำลังการผลิตต่อปี Production Capacity per Year	850,000 เมตริกตัน/metric tons	350,000 เมตริกตัน/metric tons
คลังเก็บสินค้า Warehouse Capacity	20,000 เมตริกตัน/metric tons	89,000 เมตริกตัน/metric tons
การขนถ่ายวัตถุดิบต่อวัน Raw Materials unload per Day	6,000 เมตริกตัน/metric tons	4,000 เมตริกตัน/metric tons
ขนาดท่าเรือ* Wharf Dimension	ความยาว 310 เมตร ลึก 12.95 เมตร (43 ฟุต) Length 310 meters, Depth 12.95 meters (43 feet)	ความยาว 204.4 เมตร ลึก 12 เมตร (40 ฟุต) Length 204.4 meters, Depth 12 meters (40 feet)
ความจุท่าเรือ Wharf Capacity	เทียบเรือขนาด 20,000 - 25,000 เมตริกตัน ได้ 2 ลำ Accommodate TWO of 20,000 - 25,000 metric tons vessels	เทียบเรือขนาด 500 - 2,500 เมตริกตันได้ 4 ลำ Accommodate FOUR of 500 - 2,500 metric tons lighters

* วัดจากพื้นท่าเทียบเรือ

* Measured from the pier deck.

กระบวนการผลิตปุ๋ยป็นเม็ด แบบ STREAM GRANULATION



บริการวิเคราะห์ปุ๋ยเคมี Laboratory Services

ส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้าทั้งสองโรงงาน เราได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และใบรับรองห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ปุ๋ยเคมี จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งทำให้มั่นใจว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับขึ้นทะเบียนกับกรมวิชาการเกษตร ซึ่งบริษัท ให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานและบุคคลภายนอกด้วย

For quality control, the two laboratories located at both plant sites have been certified ISO/IEC 17025:2017 by Department of Science Service, Ministry of Science and Technology, and Chemical Fertilizer Analysis Laboratory by Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives. This assures the quality and international standard of nutrients in our chemical fertilizer. Moreover, the laboratories were certified to analyze the fertilizer for registration with Department of Agriculture, which provide this service for governmental agency and public as well.



ให้บริการตรวจ วิเคราะห์ปุ๋ยเคมี

โดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับรองจากกรมวิชาการเกษตร

- บริการวิเคราะห์ครอบคลุมถึง 3 เฟส
- ประกอบการขึ้นทะเบียนปุ๋ยเคมีกับกรมวิชาการเกษตร
- แจกผลวิเคราะห์ภายในอย่างรวดเร็ว

**รวดเร็ว
ถูกต้อง
แม่นยำ
ราคามีตรภาพ**

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ
โทร. 061-400-0221 หรือ 061-030-8049
อีเมล witthayas@thaicentral.co.th หรือ Scan QR Code





รางวัลและใบรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม
Award and Industrial Standard Certification

<p>ISO/IEC 17025 : 2017</p>	<p>มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี Laboratory for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology</p>	
<p>ISO 9001 : 2015</p>	<p>มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม Quality Management System Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity Steam and Hot Water from Gas Engine</p>	
<p>ISO 14001 : 2015</p>	<p>มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม Environmental Management System</p>	
<p>ISO 45001 : 2018</p>	<p>มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health & Safety Management System</p>	
<p>Green Industry Award Level 5</p>	<p>อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 5 "เครือข่ายสีเขียว" โดยกระทรวงอุตสาหกรรม Green Industry Level 5 "Green Network" From Ministry of Industry</p>	
<p>CSR-DIW Continuous Award</p>	<p>มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม Standard of corporate social responsibility from Department of Industrial Works</p>	



ผลการดำเนินงาน ของบริษัท Company Performance

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED







ผลการดำเนินงานของบริษัท

COMPANY PERFORMANCE

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ เปรียบเทียบปี 2566-2568

Financial Highlights 2023-2025 Comparison

จุดสำคัญทางการเงินของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

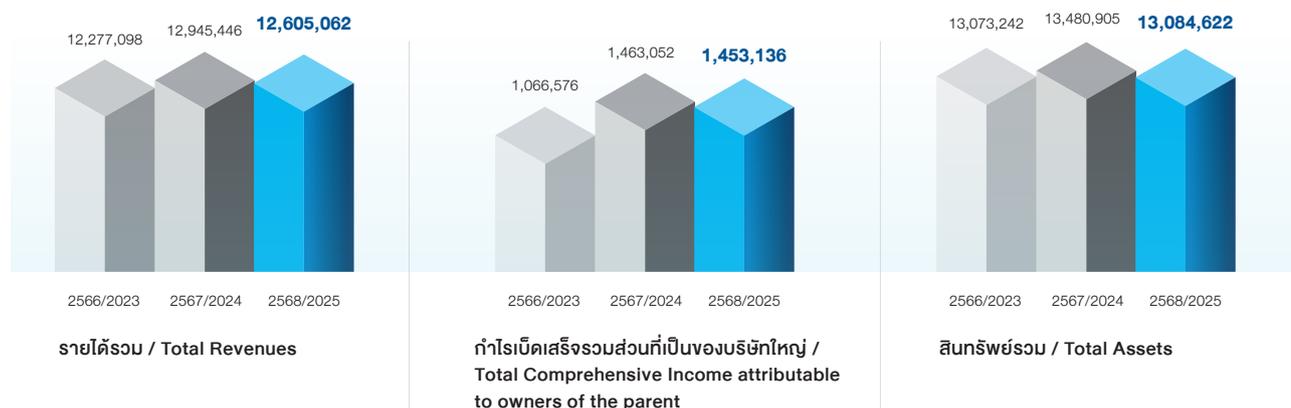
Financial Highlights of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

(หน่วย: 1,000 บาท)/(Unit:1,000 Baht)

	2568/2025	2567/2024	2566/2023
รายได้จากการขายและบริการ / Sales and Services	12,382,768	12,749,583	12,158,112
รายได้รวม / Total Revenues	12,605,062	12,945,446	12,277,098
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)	2,261,676	2,351,652	2,106,568
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (Loss)	1,483,722	1,492,338	1,088,822
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent	1,460,074	1,468,098	1,066,345
กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income	1,476,627	1,487,098	1,089,041
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent	1,453,136	1,463,052	1,066,576
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)	2.50	2.51	1.82
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) * / Dividend Per Share (Baht) *	2.5	1.50	1.40
สินทรัพย์รวม / Total Assets	13,084,622	13,480,905	13,073,242
หนี้สินรวม/ Total Liabilities	1,094,795	1,481,725	1,661,610
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity	11,989,827	11,999,179	11,411,632
ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attribution to owners of the parent	11,890,635	11,899,283	11,313,303
มูลค่าหุ้น (บาท) / Par Value (Baht)	3.00	3.00	3.00
จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)	584,714	584,714	584,714
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)	20.34	20.35	19.35

หมายเหตุ : เงินปันผลต่อหุ้นจ่ายจากผลประกอบการในปีที่ผ่านมา

Remark : Dividend Per Share paid on previous year operation.



รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงินของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
Ratio of Financial Statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 / For the year ends December 31, 2025

		2568/2025	2567/2024	2566/2023
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Liquidity Ratios				
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Current Ratio	เท่า / Times	14.36	9.70	8.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว / Quick Ratio	เท่า / Times	8.71	5.75	6.63
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Receivable Turnover	รอบ / Times	16.70	17.65	24.29
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย / Collection Period	วัน / Days	22	20	15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover	รอบ / Times	3.98	5.24	3.77
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย / Inventory Turnover Period	วัน / Days	91	69	95
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Account Payable Turnover	รอบ / Times	83.26	34.55	41.80
ระยะเวลาชำระหนี้ / Payment Period	วัน / Days	4	10	9
เงินหมุนเวียน / Cash Cycle	วัน / Days	108	79	102
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร / Profitability Ratios				
อัตรากำไรขั้นต้น / Gross Profit Ratio	%	18.26	18.44	17.33
อัตรากำไรสุทธิ / Net Profit Ratio	%	11.77	11.53	8.87
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / Return on Equity	%	12.17	12.54	9.45
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน / Efficiency Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม / Return on Total Assets	%	14.00	14.24	10.83
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม / Total Assets Turnover	รอบ / Times	0.95	0.98	0.96
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน / Financial Policy Ratios				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / Debt to Equity Ratio	เท่า / Times	0.09	0.12	0.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย / Interest Coverage	เท่า / Times	167.59	119.14	80.29
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล / Dividend Payout Ratio	%	97.95	80.55	95.54

หมายเหตุ : * อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ x 100 / ส่วนของเจ้าของ (เฉลี่ย)

** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม = กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน x 100 / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

Remark : * Return on equity ratio = Profit attributable to owners of the parent x 100 / Shareholder Equity (Average)

** Return on total assets ratio = Profit from operating act x 100 / Total Assets (Average)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทขอรายงานผลการดำเนินงานด้วยงบการเงินรวมสำหรับปี 2568 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทสามารถทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้ ลดลงร้อยละ 0.55 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายสูตรเป็นธุรกิจหลัก โดยมีบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท คือ 1) บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมา จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมา 2) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดวัชพืช เชื้อรา และศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร และ 3) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ประกอบธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เข้าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ผลประกอบการของบริษัทจะถูกระบุในส่วนธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ

• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ในปี 2568 ภาคการเกษตรของประเทศไทยแสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งและยืดหยุ่นอย่างโดดเด่น แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นพายุและภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นเป็นระยะ มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศที่เข้มงวดขึ้น รวมถึงความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน ข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) ระบุว่า ภาคการเกษตรขยายตัวร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยสาขาพืชเด็บริดร้อยละ 4.6 และสาขาบริการทางการเกษตรขยายตัวร้อยละ 2.6

ซึ่งการขยายตัวดังกล่าวได้รับปัจจัยหนุนหลัก 2 ประการ ประการแรก สภาพอากาศที่เอื้ออำนวยมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่ง ปริมาณน้ำฝนที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2567 ต่อเนื่องมาถึงต้นปี 2568 ช่วยให้มีปริมาณน้ำเพียงพอในอ่างเก็บน้ำและแหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งส่งผลดีเป็นอย่างมากต่อการเพาะปลูกในช่วงฤดูแล้ง โดยรวมแล้วสภาพภูมิอากาศมีความเหมาะสมต่อการเจริญเติบโตของพืชตลอดทั้งปี ประการที่สอง การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจภายในประเทศ ซึ่งได้รับอานิสงส์จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ได้ช่วยผลักดันความต้องการ (Demand) ให้สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้การบริโภคสินค้าเกษตรและอาหารเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตของภาคการเกษตรต่อไป

• ธุรกิจอื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของทั้งสองธุรกิจย่อยไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท โดยคิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2568

รายได้จากการขายและบริการของ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ในขณะที่รายได้จากการบริการของ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

นโยบายและกลยุทธ์

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์หลัก คือ 1) ยกระดับความสามารถในการผลิตปุ๋ยคุณภาพสูงอย่างสม่ำเสมอ 2) ให้การบริการที่ดีที่สุด เช่น ให้ความรู้เชิงวิชาการเพื่อให้ทุกคนเข้าใจเกี่ยวกับปุ๋ยบนเม็ดเงินมากขึ้น และ 3) ควบคุมการผลิตและการจัดซื้อ เพื่อรักษาสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมและสร้างผลประกอบการที่ดีที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

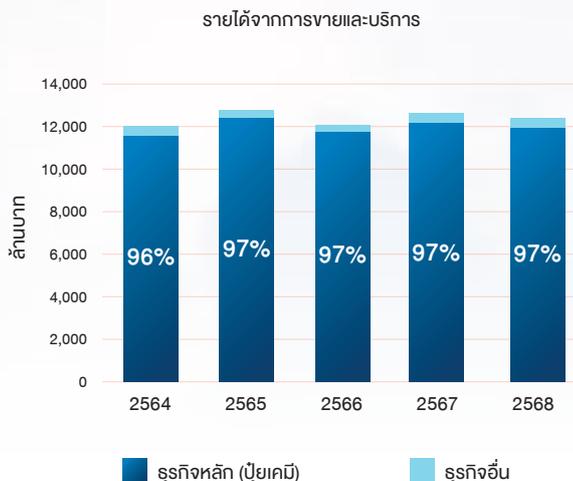
ท้ายที่สุด บริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีมาใช้สำหรับพัฒนาความสามารถในการผลิตเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างซึ่งช่วยยกระดับผลผลิตและคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

นโยบายทางบัญชี

บริษัทใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชี โดยนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี เป็นปีบัญชีปฏิทิน และการนำเสนอ งบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 โดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือ มีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ในส่วนราคาทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร - เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

ผลการดำเนินงาน

1. รายได้จากการขายและบริการ



- **ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)**

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมี ลดลงร้อยละ 3 จากปี 2567 โดยสาเหตุหลักที่ส่งผลให้รายได้ลดลงมาจากยอดขายปุ๋ยเคมีที่ลดลง ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีภายในประเทศที่อ่อนตัวลง ทั้งนี้ การลดลงของอุปสงค์ดังกล่าวมีปัจจัยหลักมาจากราคาพืชผลทางการเกษตรที่สำคัญปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้เกษตรกรขาดแรงจูงใจในการเพาะปลูก

- **รายได้รวมจากธุรกิจอื่นๆ**

โดยทั่วไป รายได้จากธุรกิจอื่นมาจากการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการคลังเคมี อุตสาหกรรมชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ทั้งนี้ รายได้จากกลุ่มธุรกิจดังกล่าวในปี 2568 ยังคงทรงตัวอยู่ในระดับเดียวกับกับปี 2567

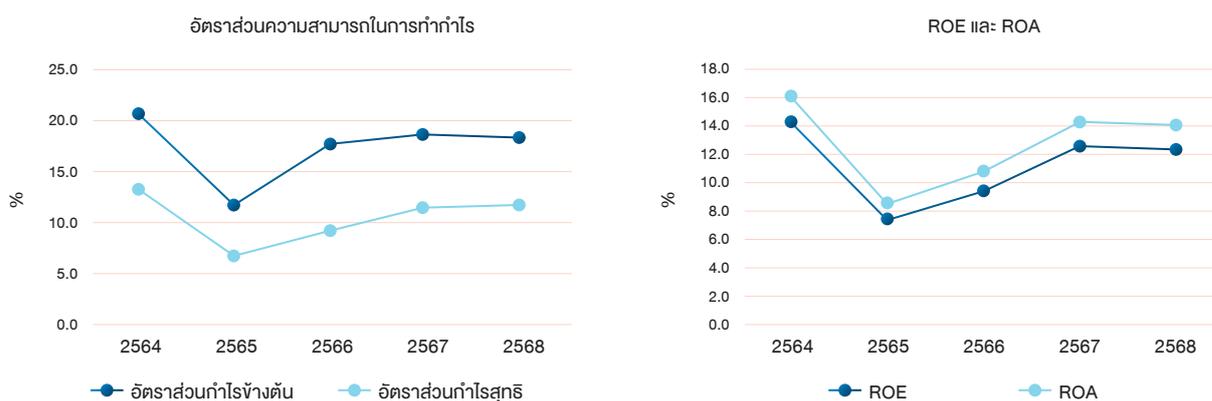
2. ต้นทุนขาย

ในปี 2568 ต้นทุนขายของบริษัทปรับตัวลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการผลิตที่ลดลง โดยต้นทุนขายดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82 ของรายได้รวม

3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการและค่าใช้จ่ายอื่น ลดลงร้อยละ 5 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายด้านการส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับปริมาณยอดขาย

4. การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร



สำหรับกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ปี 2568 บริษัทมีกำไรลดลงร้อยละ 0.55 จากปี 2567 ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นของบริษัทลดลง จาก 2.51 บาท ในปี 2567 เป็น 2.50 บาท ในปี 2568

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) ลดลงทั้งคู่เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เป็นผลมาจากมูลค่าของ “กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่” และ “กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน” ลดลง ในขณะที่มูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นและมูลค่าสินทรัพย์รวมยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่แล้ว

การวิเคราะห์สภาพคล่องและสถานะการเงิน

1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

รายการ	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	11,091	82	10,688	82
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,390	18	2,397	18
รวมสินทรัพย์	13,481	100	13,085	100
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,144	8	745	6
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	338	3	350	2
รวมหนี้สิน	1,482	11	1,095	8
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,999	89	11,990	92
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,481	100	13,085	100

2. รายละเอียดสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวม ลดลงจาก 13,481 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 13,085 ล้านบาท ในปี 2568 หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 3 โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2567 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2568 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง %
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,206	4,340	(17)
เงินฝากประจำ	516	1,522	195
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,276	682	(47)
สินค้าคงเหลือ	2,208	2,860	30
สินทรัพย์	13,481	13,085	(3)

ในปี 2568 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจาก 5,206 ล้านบาท เป็น 4,340 ล้านบาท คิดเป็นการปรับตัวลดลงร้อยละ 17 ในทางกลับกัน เงินฝากประจำปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 195 ซึ่งสะท้อนถึงการตัดสินใจของบริษัทในการจัดสรรเงินสดส่วนเกินไปลงทุนในเงินฝากประจำ เพื่อบริหารสภาพคล่องและสร้างผลตอบแทนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ปรับตัวลดลง 594 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47 เป็นผลมาจากการที่บริษัทมีกระบวนการจัดเก็บหนี้ที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น และไม่มีรายการจ่ายค่าวัตถุดิบล่วงหน้า ในขณะที่เดียวกัน สินค้าคงเหลือ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เนื่องจากมูลค่าของวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงการดำเนินการของบริษัท ในการรักษาระดับสินค้าคงคลังให้เพียงพอเพื่อป้องกันปัญหาสินค้าขาดแคลน

- **เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า**

บริษัท มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคือเครื่องหมายการค้า ซึ่งบริษัท ได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องหมายการค้าดังกล่าว ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2569 และวันที่ 7 มกราคม 2568 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องหมายการค้าดังกล่าว ณ วันที่ 5 มกราคม 2569 และวันที่ 2 มกราคม 2568 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

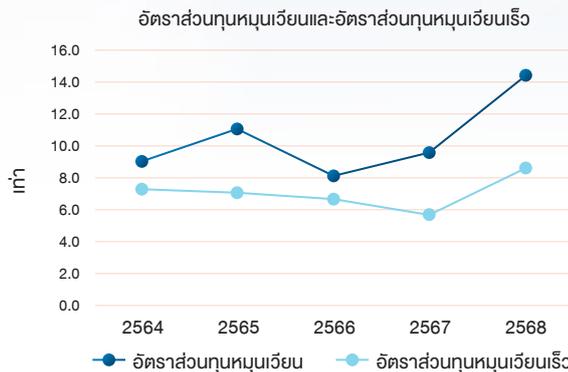
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้ คิดเป็นประมาณร้อยละ 91 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท

3. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,095 ล้านบาท ลดลง 388 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 26 จากปี 2567
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 11,990 ล้านบาท ลดลง 9 ล้านบาท จากปี 2567

4. สภาพคล่องและกระแสเงินสด

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) เพิ่มขึ้นจาก 9.7 เท่า เป็น 14.4 เท่า ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของเจ้าหนี้การค้าและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ในขณะที่เดียวกัน อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 7.8 เท่า เป็น 8.7 เท่า สิ่งนี้สะท้อนให้เห็นว่า บริษัทยังสามารถบริหารสภาพคล่องได้ดีเนื่องจากปริมาณสินทรัพย์หมุนเวียนมีเพียงพอสำหรับจัดการหนี้สินหมุนเวียน ดังนั้น สถานะความมั่นคงทางการเงินของบริษัทยังคงอยู่ในระดับแข็งแกร่ง



กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน (Net Cash Flow provided by operating activities) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 504 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 1,208 ล้านบาท ในปี 2568 หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 140 โดยการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานดังกล่าว มีปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการบริหารสภาพคล่องที่ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะประสิทธิภาพที่ดีขึ้นในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน (Net Cash Flow used in investing activities) ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจาก 557 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 509 ล้านบาท ในปี 2568 หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 9 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการระดมทุนจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แม้ว่าจะถูกหักล้างไปบางส่วนจากการนำเงินสดไปลงทุนในเงินฝากประจำก็ตาม

กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน (Net Cash Flow used in financing activities) ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจาก 1,037 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 1,568 ล้านบาท ในปี 2568 หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 51 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน

แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจปี 2569

จากการคาดการณ์ของ IMF ระบุว่า เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มที่จะเติบโตร้อยละ 3.3 ในปี 2569 โดยการขยายตัวดังกล่าวได้รับปัจจัยหนุนจากอัตราเงินเฟ้อที่เริ่มเข้าสู่ภาวะทรงตัว และการผ่อนคลายนโยบายการเงินในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลัก เช่น สหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศยุโรป ซึ่งช่วยกระตุ้นการลงทุนและการบริโภค ในขณะที่เดียวกัน อุตสาหกรรมปุ๋ยทั่วโลกคาดว่าจะยังคงรักษาทิศทางการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยตลาดปุ๋ยขั้นเม็ด (Compound Fertilizer) คาดว่าจะขยายตัวจากระดับ 9.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2568 เป็นประมาณ 10.4 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2569 การเติบโตนี้ถูกขับเคลื่อนด้วยความจำเป็นเร่งด่วนด้านความมั่นคงทางอาหารท่ามกลางจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มสูงขึ้น ผ่นวกกับการนำเทคโนโลยีเกษตรแม่นยำ (Precision Agriculture) และโซลูชันการทำเกษตรที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี AI มาใช้อย่างรวดเร็ว ซึ่งล้วนมีความต้องการใช้ปุ๋ยที่มีประสิทธิภาพสูง

สำหรับภาคการเกษตรของประเทศไทย สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) คาดการณ์ว่าในปี 2569 ภาคการเกษตรจะขยายตัวในระดับร้อยละ 2.0 – 3.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากปริมาณน้ำที่สะสมอยู่ในเขื่อนหลักต่างๆ จำนวนมาก ซึ่งเป็นผลมาจากสภาวะลานีญา (La Niña) ในปีก่อนหน้า ทำให้มั่นใจได้ว่าจะมีปริมาณน้ำเพียงพอสำหรับการเพาะปลูกพืชในฤดูแล้ง อย่างไรก็ตาม ภาคการเกษตรยังคงต้องเฝ้าระวังความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เนื่องจากการคาดการณ์ว่าอาจเกิดการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่สภาวะเป็นกลาง (ENSO-neutral) ในช่วงกลางปี และมีความเป็นไปได้ที่สภาวะเอลนีโญ (El Niño) จะกลับมาอีกครั้งในช่วงครึ่งหลังของปี นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาพลังงานโลกและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าปัจจัยการผลิตทางการเกษตร รวมถึงความผันผวนของการส่งออกสินค้าเกษตรของไทย

ภายใต้สถานการณ์เช่นนี้ ผู้บริหารจะติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างใกล้ชิด เช่น ความต้องการปุ๋ยในตลาดโลก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดต้นทุนการผลิตและราคาขายปุ๋ยของบริษัท เพื่อรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

Management's Discussion and Analysis MD&A

Business Overview

The Company reported the Consolidated Financial Statements of 2025 from January 1 to December 31, 2025, that the Company achieved Profit Attributable to Owners of the parent decreased by 0.55% compared to the previous year.

Business Segment Information

The Company's main business is to import, manufacture, and distribute various formulas of chemical fertilizer. The Company has subsidiaries, such as 1) TCCC Myanmar Ltd., an importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar, 2) MC Agro-Chemicals Co., Ltd., an importer and distributor of herbicide, fungicide, and insecticide for agriculture, and 3) N.I.M. Co., Ltd., an owner and operator of the tank terminal for storage of liquid chemicals for industrial uses. The Company performance is analyzed in the segment of Core Business and Subsidiaries businesses.

- **Core Business (Chemical Fertilizers)**

In 2025, Thailand's agricultural sector demonstrated remarkable resilience despite facing multiple challenges, including intermittent storms and natural disasters, stricter international trade barriers, and global geopolitical conflicts that disrupted supply chains. According to the Office of Agricultural Economics (OAE), the agricultural sector expanded by 3.3% compared to 2024. This growth was led by the crop sector, which grew by 4.6%, and the agricultural services sector, which expanded by 2.6%.

This expansion was driven by two key factors; Firstly, favorable weather conditions played a crucial role. Increased rainfall from late 2024 continuing into early 2025 ensured sufficient water levels in reservoirs and natural water sources, which was particularly beneficial for dry-season cultivation. Overall, the climate remained conducive to crop growth throughout the year. Secondly, the continued expansion of the domestic economy, bolstered by government stimulus measures, significantly drove up demand. These factors led to increased consumption of agricultural products and food, further supporting the sector's growth.

- **Other Businesses**

The share of Sales Revenue and Service Income from the two non-fertilizer businesses was insignificant at 3% compared with the total revenue in 2025.

Sales Revenue and Service Income of MC Agro-Chemicals increased by 1% from the previous year. However, Service Income of N.I.M. decreased by 2% from the previous year.

Policy and Strategy

The Company has adhered to the main strategies of 1) consistently enhancing the capability to produce high-quality fertilizer, 2) providing best services such as academic knowledge to offer a better understanding of compound fertilizer, and 3) controlling production and procurement to maintain the optimal level of inventory, so as to generate income from operation at best effort. In addition, the Company realizes the importance of sustainable development by operating the business with great care and concern over environment, society and corporate governance with the aim of generating maximum benefits to the Company's stakeholders.

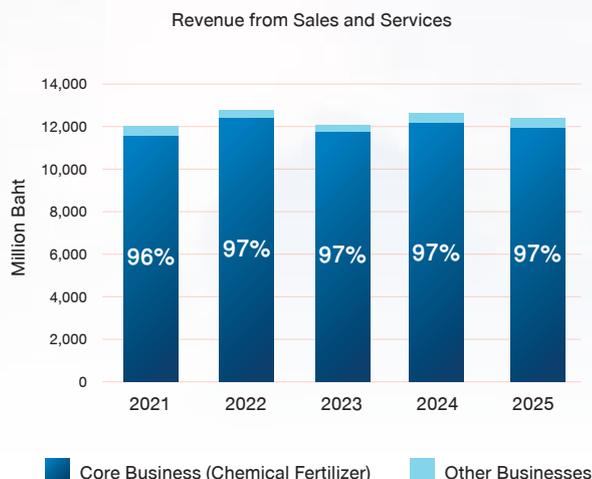
Lastly, the Company has strived to adopt advanced technology for the enhancement of manufacturing capabilities to create distinctive products that help improving farmers' yield and quality of life.

Accounting Policies

The Company's financial year is the period from January 1 until December 31 of every year. The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards and Generally Accepted Accounting Principles in Thailand. The significant accounting policies is to recognize revenue from sales when the Company has transferred the control of the goods to customers. Inventory is recorded either at lower of cost or net reliable value, whichever is lower. Meanwhile, cost is determined by a weighted average method except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which is determined by a first-in, first-out approach.

Results of Operations

1. Revenues from Sales and Services



- Core Business (Chemical Fertilizer)**

In 2025, the Company's revenue from chemical fertilizer sales decreased by 3% compared to 2024. The main reason contributing to this decline was the lower sales volume, driven by weaker domestic demand for chemical fertilizers. This drop in demand was primarily a result of lower prices for major crops compared to the previous year, which discouraged farmers from cultivation.

- Income from the Other Businesses**

Overall, income from other businesses was from the sales of pesticides used in the agricultural sector as well as servicing tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals used in various industries. The revenue generated by these businesses in 2025 was at the same level as in 2024.

2. Cost of Goods Sold and Services

In 2025, the Company's Cost of Goods Sold decreased by 3% compared to 2024 due to lower production volume, accounting for 82% of total revenue.

3. Selling and Administration Expenses

Selling and Administration Expenses and Others Expenses decreased by 5% as a result of the company's efforts to control marketing and promotional expenses, ensuring they remained at an appropriate level in line with sales volume.

4. Profitability Analysis



Regarding the Profit Attributable to Owners of parent in 2025, the Company's profit decreased by 0.55% compared to 2024. As a result, earnings per share (EPS) declined from 2.51 baht in 2024 to 2.50 baht in 2025.

Both Return on Equity (ROE) and Return on Asset (ROA) are decreased compared with the previous year since the value of "Profit attributed to Owners of the parent" and "Profit from operating activities" are decreased while the value of equity and assets remained nearly at the same level as the previous year.

Analysis of Liquidity and Financial Position

1. Overview of Financial Statements

Main Components of Statement of Financial Position (Consolidated)

Description	December 31, 2024		December 31, 2025	
	Million Baht	Percentage to Total Assets	Million Baht	Percentage to Total Assets
Current Assets	11,091	82	10,688	82
Non-current Assets	2,390	18	2,397	18
Total Assets	13,481	100	13,085	100
Current Liabilities	1,144	8	745	6
Non-current Liabilities	338	3	350	2
Total Liabilities	1,482	11	1,095	8
Shareholders' Equity	11,999	89	11,990	92
Total Liabilities and Shareholders' Equity	13,481	100	13,085	100

2. Assets

As of 31 December 2025, overall assets of the Company decreased by 3% from THB 13,481 million in 2024 to THB 13,085 million in 2025. Details are shown below:

Description	December 31, 2024 Million Baht	December 31, 2025 Million Baht	Change %
Cash and Cash Equivalents	5,206	4,340	(17)
Time Deposits	516	1,522	195
Trade and Other Current Receivables	1,276	682	(47)
Inventories	2,208	2,860	30
Assets	13,481	13,085	(3)

In 2025, Cash and Cash Equivalents decreased from 5,206 million baht to 4,340 million baht, representing a 17% decline. Conversely, Time Deposits significantly increased by 195%, reflecting the Company's decision to allocate excess cash into time deposits for more effective liquidity and yield management. Furthermore, Trade and Other Current Receivables decreased by 594 million baht, or 47%, driven by improved debt collection efficiency and the absence of advance payments for raw materials. Meanwhile, Inventories increased by 30% due to the higher value of raw materials and the Company's efforts to maintain sufficient fertilizer stock in warehouses to prevent shortages.

- **Investments, Goodwill, and Amortization.**

The intangible asset is trademarks. The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the trademarks. According to the reports of the independent appraiser in January 13, 2026 and January 7, 2025, the appraisal values of the fair value of trademarks as at January 5, 2026 and January 2, 2025, respectively, by using the Relief from Royalty Method, are higher than the carrying values.

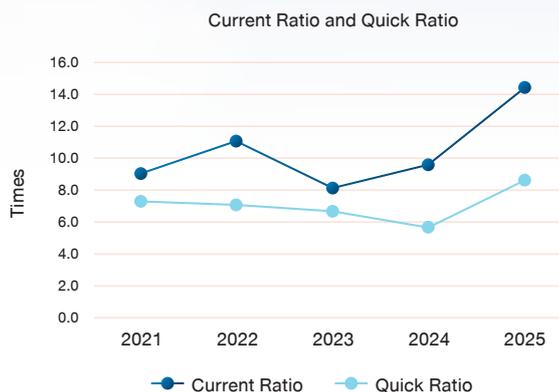
For the years ended December 31, 2025, and 2024, sales under these trademarks were approximately 91% of the Company's total revenue from sales.

3. Liabilities and Equity

- On December 31, 2025, the Company had Total Liabilities of THB 1,095 million, decreased by THB 388 million or -26% from the end of 2024.
- On December 31, 2025, the Company had Total Equity of THB 11,990 million, decreased by THB 9 million from the end of 2024.

4. Liquidity and Cash Flows

The Current Ratio increased from 9.7 to 14.4 times due to a significant decrease in trade payables and contract liabilities. Meanwhile, the Quick Ratio increased slightly from 7.8 to 8.7 times. This demonstrates that the Company maintained solid performance in managing its liquidity, as the value of its current assets was sufficient to fully cover short-term liabilities.



The Net Cash Flow provided by operating activities increased from THB 504 million in 2024 to THB 1,208 million in 2025, representing a 140% increase. The substantial increase in operating cash flow was primarily driven by improved liquidity management, specifically through the highly efficient collection of trade and other current receivables.

The Net Cash Flow used in investing activities decreased slightly from THB 557 million in 2024 to THB 509 million in 2025, representing a 9% decline. This was largely due to the cash inflow from the repayment of short-term loans to a related party, though it was partially offset by a substantial placement of cash into time deposits.

In the meantime, The Net Cash Flow used in financing activities increased sharply from THB 1,037 million in 2024 to THB 1,568 million in 2025, representing a 51% increase. The reason was primarily due to a substantial increase in dividend payments to shareholders compared to the previous year.

Economic & Business Forecast 2026

According to the IMF's forecast, the global economy is expected to grow by 3.3% in 2026. This expansion is supported by stabilizing inflation rates and the easing of monetary policies in major economies, including the United States and the Eurozone, which fosters investment and consumption. Simultaneously, the global fertilizer industry is anticipated to maintain its upward trajectory. The compound fertilizer market is expected to increase from USD 9.8 billion in 2025 to approximately USD 10.4 billion in 2026. This growth is driven by the urgent need for food security amidst a growing global population, coupled with the rapid adoption of precision agriculture and AI-driven farming solutions that require high-efficiency fertilizers.

For Thailand's agricultural sector, the Office of Agricultural Economics (OAE) forecasts that in 2026, the sector will expand by 2.0% - 3.0%. A primary supporting factor is the high-water capital accumulated in major dams from the La Niña conditions of the previous year, ensuring sufficient water supply for the dry-season crops. However, the sector must remain vigilant regarding climatic shifts, as forecasts indicate a transition to ENSO-neutral conditions by mid-year, with a possibility of El Niño returning in the latter half. Additionally, fluctuating global energy prices and intensifying geopolitical tensions could impact the cost of imported agricultural inputs and the volatility of Thai agricultural exports.

Under these situations, the management will closely monitor factors that may impact the company, such as global fertilizer demand, which plays a crucial role in determining production costs and selling prices, to maintaining an appropriate profit margin.



โครงสร้างการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัท Group Shareholding Structure

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

GROUP SHAREHOLDING STRUCTURE

โครงสร้างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

Subsidiaries and Associated Companies Structure



ข้อมูลบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Information of Company, Subsidiaries and Associated Companies

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC)	Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC)
สำนักงานใหญ่ : ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330	Head Office : Room 801-806, 809-810 8 th floor, MitrTown Office Tower 944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330 Thailand
ทะเบียนเลขที่ : 0107536000277 (เดิม บมจ.101)	Registration No. : 0107536000277 (Previously, Bor Mor Jor. 101)
โทรศัพท์ : (02) 639 8888	Tel : (662) 639 8888
โทรสาร : (02) 639 8999	Fax : (662) 639 8999
อีเมล : mailbox@thaicentral.co.th	E-mail : mailbox@thaicentral.co.th
Home Page : http://www.tcccthai.com	Home Page : http://www.tcccthai.com
ทุนจดทะเบียน : 1,754,148,354 บาท	Registered Capital : Baht 1,754,148,354
จำนวนหุ้นสามัญ : 584,716,118 หุ้น	Number of Share : 584,716,118 ordinary shares
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 3.00 บาท	Par Value : Baht 3.00
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท : 584,714,068 หุ้นสามัญ	Amount and type of shares sold : 584,714,068 ordinary shares

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

Information of juristic person of which the company has shareholding more than 10%

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	1) MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
<p>สำนักงาน : 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12บี ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99</p> <p>โทรศัพท์ : (02) 709 4517</p> <p>โทรสาร : (02) 709 4780</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท</p> <p>จำนวนหุ้นสามัญ : 500,000 หุ้น</p> <p>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท</p> <p>จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 500,000 หุ้นสามัญ</p>	<p>Head Office : 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Soi 12B, Sukhumvit Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn Province 10280 Thailand</p> <p>Shareholding : 99.99%</p> <p>Tel : (662) 709 4517</p> <p>Fax : (662) 709 4780</p> <p>Registered Capital : Baht 50,000,000</p> <p>Number of Share : 500,000 ordinary shares</p> <p>Par Value : Baht 100</p> <p>Amount and type of shares sold : 500,000 ordinary shares</p>
2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	2) N.I.M. Co., Ltd.
<p>สำนักงาน : 284 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51</p> <p>โทรศัพท์ : (02) 463 3689</p> <p>โทรสาร : (02) 463 3692</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 125,000,000 บาท</p> <p>จำนวนหุ้นสามัญ : 12,500,000 หุ้น</p> <p>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 10 บาท</p> <p>จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 12,500,000 หุ้นสามัญ</p>	<p>Head Office : 284 Moo 1, Susawat Road, Pakklong Bangplakod Sub-district, Prasamutjedi District, Samutprakarn Province 10290 Thailand</p> <p>Shareholding : 51%</p> <p>Tel : (662) 463 3689</p> <p>Fax : (662) 463 3692</p> <p>Registered Capital : Baht 125,000,000</p> <p>Number of Share : 12,500,000 ordinary shares</p> <p>Par Value : Baht 10</p> <p>Amount and type of shares sold : 12,500,000 ordinary shares</p>
3) บริษัท เซ็นทรัลปิค (ประเทศไทย) จำกัด	3) Central Pacific (Thailand) Corporation Limited
<p>สำนักงาน : 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49</p> <p>โทรศัพท์ : (02) 225 0200</p> <p>โทรสาร : (02) 622 7978</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท</p> <p>จำนวนหุ้นสามัญ : 2,000,000 หุ้น</p> <p>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท</p> <p>จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 2,000,000 หุ้นสามัญ</p>	<p>Head Office : 180-184 Metro Building, 5th Floor, Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong, Bangkok 10100 Thailand</p> <p>Shareholding : 49%</p> <p>Tel : (662) 225 0200</p> <p>Fax : (662) 622 7978</p> <p>Registered Capital : Baht 200,000,000</p> <p>Number of Share : 2,000,000 ordinary shares</p> <p>Par Value : Baht 100</p> <p>Amount and type of shares sold : 2,000,000 ordinary shares</p>

4) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด	4) TCCC Myanmar Limited
สำนักงาน : แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18 เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ตีละวา ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา	Head Office : Lot No. C-15 & C-18, Thilawa Special Economic Zone A, Yangon Region Myanmar
สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99	Shareholding : 99.99%
โทรศัพท์ : (+95) 1 230 9175	Tel : (+95) 1 230 9175
ทุนจดทะเบียน : 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	Registered Capital : USD 12,500,000
จำนวนหุ้นสามัญ : 125,000 หุ้น	Number of Share : 125,000 ordinary shares
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 ดอลลาร์สหรัฐ	Par Value : USD 100 per share
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 125,000 หุ้นสามัญ	Amount and type of shares sold : 125,000 ordinary shares

โครงสร้างของผู้ถือหุ้น Shareholding Structure

ณ วันที่ 10 เมษายน 2568 / as of 10 April 2025

บริษัท Company	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ %
1. บริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ISTS (Thailand) Co., Ltd.	286,911,375	49.07
2. บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น Sojitz Corporation	285,744,928	48.87
3. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) Bangkok Bank Public Company Limited	11,292,800	1.93
4. นายสมเกียรติ ชัยคนารักษ์กุล Mr. Somkiat Chaikanarakkul	30,233	0.01
5. นายสุววรรณ เดชะรินทร์ Mr. Suwan Decharin	28,317	0.00
6. นายศิริชัย นีรมานสกุล Mr. Sirichai Niramansakul	22,600	0.00
7. นายจรูญวัฒน์ นำศิริกุล Mr. Kachornwut Namsirikul	18,000	0.00
8. นายอธิโรจ จาติกวณิช Mr. Adhikari Chatikavanij	17,992	0.00
9. นางสาวสว่างจิตร์ เลาทภัย Miss Sawangchit Laohathai	15,442	0.00
10. คอมเมอร์ซแบงก์ อาคเทียนเกอเซลชฟัท COMMERZBANK AKTIENGESELLSCHAFT	13,900	0.00

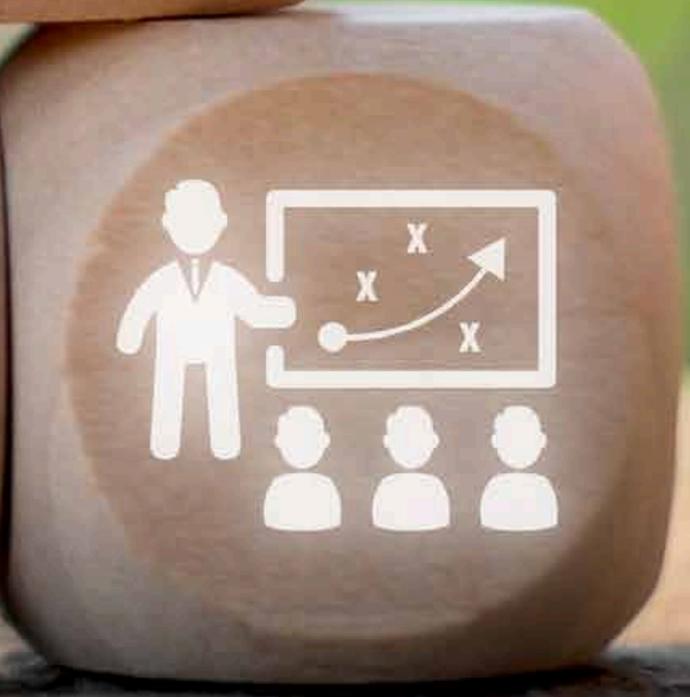




การกำกับดูแล กิจการ Corporate Governance

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED







ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ ในการนี้บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายเหตุผลได้ รับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ มีความยุติธรรมและซื่อสัตย์ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนจัดให้มีการสร้างกลไกควบคุมและถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลให้คำแนะนำและพัฒนาทุกระบบงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในการดำเนินกิจการ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติของบริษัท เนื้อหาของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนในบริษัท โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับโดยเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งการมีส่วนร่วมในผลกำไร และเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท รวมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ในการประชุม อีกทั้งเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลการประชุมอย่างรวดเร็วผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและเผยแพร่สำเนารายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน และได้ระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้ด้วย นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 53 ประจำปี 2568 ได้ถูกจัดขึ้นในวันที่ 10 เมษายน 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท 6 ท่านจาก 6 ท่านได้เข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2568 ในการประชุมมีเจ้าหน้าที่ของสำนักที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการลงมติ ก่อนเริ่มประชุมประธานในที่ประชุมได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ ต่อที่ประชุมได้

สำหรับวาระการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายคนไป เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดบันทึกไว้อย่างละเอียดและได้นำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติผ่านช่องทางสื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า บริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาลงคะแนนเสียงตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียงผู้ถือหุ้นจะมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมทั้งระบุเอกสารหรือหลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะจากเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้ บริษัทได้แปลหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบเป็นภาษาอังกฤษจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นรายที่เป็นชาวต่างประเทศด้วย

นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถทะเลาะเลือกกรรมการที่ตนพอใจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง จะไม่นำข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้ และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงได้กำหนดข้อปฏิบัติในเรื่องนี้ไว้ในกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานและความสำคัญด้านการกำกับดูแล

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในตารางอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ ขออนุมัติคณะกรรมการหรือขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

3. สิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ซึ่งหมายความรวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกค้า ตลอดจนสังคมและชุมชนแวดล้อม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น: บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 พนักงาน: บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาให้พนักงานมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและดูแลสุขภาพความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งในโรงงานของบริษัท โดยมีข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เข้มข้นกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พนักงานทุกคน ผู้รับเหมา ต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทได้มีการรวมสติการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยและการลาหยุดเนื่องจากการทำงานและได้เผยแพร่ให้ได้รับทราบกัน เพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยสูงสุดด้วย
- ด้านพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ บริษัทได้จัดให้มีแผนหลักสูตรการอบรมและสัมมนาประจำปีที่เหมาะสมแก่พนักงานแต่ละคนโดยสำรวจจากทักษะและความต้องการของพนักงานในสายงานต่าง ๆ ว่าต้องการเพิ่มทักษะด้านใดของพนักงานบ้าง ในแผนได้มีกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคนและวัดผลของการฝึกอบรมเพื่อประเมินถึงความสำเร็จของแผนการฝึกอบรมด้วย
- ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทมีข้อบังคับการทำงานซึ่งได้กำหนดการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานให้เป็นธรรมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่นอัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหารในโรงงานของบริษัท กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิตและอื่น ๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป
- ด้านสิทธิมนุษยชน ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดไว้เป็นหลักการสำคัญถึงการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกบุคคลเนื่องด้วยชาติพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ ชาติกำเนิด อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น บริษัทปฏิบัติเสถียรการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใด ๆ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.3 ลูกค้า: บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมทั้งในเรื่องคุณภาพของสินค้าและความรับผิดชอบต่อสินค้าโดยบริษัทจะจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเท่านั้น ทั้งยังต้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง รวมถึงรับประกันคุณภาพของสินค้าที่จัดส่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับไม่นำไปหาประโยชน์และไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต แนวนโยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.4 คู่ค้า/เจ้าหนี้: ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain ไว้ด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้า (Due Diligence) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีชื่อเสียง ความสามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญา ทั้งยังตรวจสอบรายชื่อของคู่ค้าว่าอยู่ในรายชื่อที่ถูกจับตามองโดยรัฐบาลหรือไม่ และธุรกรรมที่ทำกับคู่ค้าไม่มีลักษณะเพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงกฎหมาย นอกจากนี้การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain จะต้องไม่เกิดการขัดกันของผลประโยชน์ด้วย และเพื่อเป็นการคุ้มครองประโยชน์ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain บริษัทจะทำสัญญาการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับอื่น ๆ ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain

3.5 คู่แข่งทางการค้า: บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในประมวลระเบียบและจริยธรรมที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะไม่ทำข้อตกลงใด ๆ ที่เป็นการขัดขวางทางการแข่งขันทางธุรกิจ เช่นการซื้อ หรือการกระทำใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการครอบงำตลาด เช่น การทุ่มตลาด หรือการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคา

3.6 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม: บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมได้กำหนดให้เป็นนโยบายของบริษัทที่จะสร้างและพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีในการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้ริเริ่มโครงการต่าง ๆ ที่ช่วยลดมลภาวะและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นโครงการโรงงานพลังความร้อนร่วม และบริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการและอนุกรรมการมวลชนสัมพันธ์” ขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึง การให้ความร่วมมือกับทางหน่วยงานราชการและส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ภายในชุมชนด้วย

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม หรือมีข้อร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดให้มีช่องทางการเสนอข้อร้องเรียนและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดแนวทางวิธีการพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงบทลงโทษไว้แล้วในประมวลระเบียบปฏิบัติ และในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.tcccthai.com รวมถึงสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 หรืออีเมล mailbox@thaicentral.co.th ซึ่งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ต่อประชาชนทั่วไป

4.1 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทไว้ในรายงานประจำปี อันได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อ ประวัติ การถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ นโยบายและจำนวนค่าตอบแทนกรรมการ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อมูลรายการระหว่างกัน ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

4.2 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้จัดทำรายงานประจำปีรายงานผลการดำเนินงานบนเว็บไซต์ของบริษัท

4.3 จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเทียบเคียงจากค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2568 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแล้ว

4.4 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยสามารถหารายละเอียดได้จากรายงานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบต่อ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ เป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทสามารถ เสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัททอหมติการประกาศใช้กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจรรยาบรรณ (Code of Conduct & Ethics) เพื่อเป็นหลักการพื้นฐานในการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติตามโดยเน้นในเรื่องคุณธรรมและจรรยาบรรณเป็นสำคัญ ประกอบไปด้วย

กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติ (Compliance Program) เป็นกฎเกณฑ์ที่กำหนดวิธีปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับ Compliance ได้แก่ ขอบเขต ความรับผิดชอบของหน่วยงานต่าง ๆ องค์ประกอบของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ (Compliance Committee) รวมถึงอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ การฝึกอบรม การรายงานในกรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจรรยาบรรณ การคุ้มครองผู้รายงาน ช่องทางการรายงาน การดำเนินการทางวินัยกับผู้กระทำผิด เป็นต้น

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจรรยาบรรณ (Code of Conduct & Ethics) เป็นกฎเกณฑ์ที่กำหนดหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเน้นหลักจรรยาบรรณและคุณธรรมเป็นสำคัญ แบ่งเป็น 3 หมวดด้วยกันได้แก่

หมวด 1 พนักงานบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมการทำงาน สุขภาพและความปลอดภัย

หมวด 2 การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับการควบคุมทางการค้า ข้อปฏิบัติของ Supply Chain ความรับผิดชอบต่อคุณภาพของสินค้า การแข่งขันทางธุรกิจ การซัดกันทางผลประโยชน์ การให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง สินค้าและคอร์ปชั่น การฟอกเงินและการประกอบธุรกิจเพื่อแสวงหาเงินโดยมิชอบ ชุมชนสัมพันธ์ และกิจกรรมทางการเมือง

หมวด 3 ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท มีเนื้อหาเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทและข้อมูลความลับ ข้อมูลส่วนบุคคล ความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ การสร้างและการบริหารจัดการข้อมูลทางธุรกิจ นักลงทุนสัมพันธ์และสื่อ การร้องขอข้อมูลโดยหน่วยงานรัฐ และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข่าววงใน

บริษัทมีการจัดอบรมเนื้อหาให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เป็นระยะ ๆ เพื่อให้เข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยเน้นย้ำถึงหลักการที่ว่าปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณกับความสำเร็จทางธุรกิจไม่สามารถแยกออกจากกันได้ และเป้าหมายที่สำคัญทางธุรกิจจะสำเร็จไม่ได้หากไม่ปฏิบัติตามหลักการนี้

บริษัทได้จัดพิมพ์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวแจกให้พนักงานและอัฟโพลด์ไฟล์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อความสะดวกของพนักงานและบุคคลอื่น ๆ ที่สนใจในการสืบค้น ทบทวนกฎเกณฑ์ดังกล่าวด้วย

Overview of the Policy and Guidelines

Thai Central Chemical Public Company Limited (“TCCC”) is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company’s competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization. TCCC thereby arranges the management system with ethical principles of having competent Board of Directors and management equipped with vision, accountability, explainable rationale, responsibility, fairness and integrity, transparency as well as the creation on control mechanism and balance of power. The Company’s Board of Directors will jointly take care, recommend and improve every system to operate according to the set policy and strategies, the respect for rights of all shareholders and stakeholders with equitable treatments, which would be the key factor maximizing the Company’s value and the returns to shareholders.

The Company duly applies Corporate Governance Code for listed companies 2017 issued by the Securities and Exchange Commission for its operation. The Company’s compliance with CG Code covers these following five topics:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment to Shareholders
3. Concern of Stakeholders’ Roles
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The company is highly aware of and always place importance on the rights of shareholders in order to encourage their trust and confidence in investing with the Company. Therefore, the Company has issued policies and guidelines to maintain the equal basic rights to every shareholder in compliance with the Articles of Association of the Company and related laws. For example, the shareholders have the right to receive profits/dividends equally, the right to attend the Annual General Meeting of Shareholders, the right to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the Annual General Meeting of Shareholders, the right to express their opinions and ask questions to the Board, the right to receive sufficient and up-to-date information, and the right to be treated in equitable when buy back shares is conducted by the Company. Moreover, the Company has implemented the suitable management in effective manner.

In conducting the shareholders meeting, the Company sufficiently disseminated meeting notices and relative meeting documents to every shareholder in advance and has provided assistance to shareholders in the shareholders meeting. Moreover, the Company has posted the meeting’s information on the Company’s website for the shareholders to rapidly access to it, and this includes the minutes of the meeting within reasonable time. In addition, the meeting notice was specified each agenda with its reason, objective, and the directors’ opinion clearly. Besides, the Company provided opportunity to the shareholders to submit questions or propose additional agendas to be considered in the meeting in advance by sending such question or additional agenda directly to the Company or via the Company’s website.

The 53 Annual General Meeting of 2025 was held on 10 April 2025 via electronic means (E-Meeting). In the meeting, 6 out of 6 directors attended the meeting. There was the lawyer of external law firm counted and checked the vote. Before the meeting had begun, the Chairman of the meeting had informed the method of voting and vote counting. And during the meeting, the Chairman of the meeting gave the opportunity in reasonable and sufficient time to the shareholders to ask any questions to the Board.

For election of directors in the meeting, the Company proposes directors to be elected individually; thus, give chance to the shareholders to actually elect director whom they wish.

The Company recorded and noted the meeting thoroughly, and posted on the Company’s website so that the shareholders could examine the correctness. Besides, the Company regularly disseminates information under the Regulations to shareholders in a timely manner in order to support their effective decision-making through the media including the Company’s website.

Moreover, the Company clearly discloses structure of shareholding in subsidiary and associated companies in the Annual Report, so the shareholders could be confident on the transparent and auditable operation. The Company has neither cross-holder structure nor pyramid-holder structure.

2. Equitable Treatment to Shareholders

The Company places great importance on its shareholders and manages to treat all with equitability and fairness by arranging transparent and efficient Annual General Meetings of Shareholders by running the meeting and holding votes in accordance with the sequence of the meeting agenda as notified in the invitation letter, and ensuring one share for one vote to every shareholder. For a shareholder, who is unable to attend the meeting, they could appoint one of the Directors, or any relevant person to attend the meeting and vote. In this regard, the Company sends the proxy form A, B and C with the clear requirement of documents, evidence for proxy appointment to the shareholders and instruction of filling up the proxy together with the notice, and also they could be downloaded on the Company's website as well. Moreover, the notice and related documents are also provided in English version, and are sent to the foreign shareholders.

In addition, for the benefit of the minor shareholders, the Company conducts the cumulative voting to give the minor shareholders the chance to actually elect director whom they wish.

To assure shareholders that directors, managements, employees and relevant insiders would not use undisclosed inside information for their personal benefits, the Company has stipulated this issue in the Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics. Details appears in topic report on key operating results and corporate governance.

In the event of the Related Parties Transaction, the Company implements the term and conditions in the Company's schedule of authority, which complies with Tor.Jor. 21/2551 Re. Related Transaction Regulation, announced by Capital Market Supervisory Board, by categorizing the transactions in type and value, and consider which procedure should be applied i.e. approval from the Corporate Board or approval from the shareholders meeting. The transaction shall be fair and at arm's length. The Company also disclosure details of the related transaction in the Annual Report with clarification of its reason and necessity.

3. Concern of Stakeholders Roles

The Company conducts business by adhering to responsibility for the rights of both internal and external stakeholders for sustainable benefits which including shareholders, employees, suppliers, competitors, creditors, customers, including society and surrounding community in accordance with the Company's vision on the basis of honesty, fairness and transparency. The Company will not seek any personal benefit which may cause conflict of interests with the Company's or the stakeholders. In order to ensure that fair treatment is provided for each group of stakeholders in accordance with their rights and agreements, the Company prescribed the measures for dealing with each group of stakeholders as follows:

- 3.1 Shareholders:** the Company is committed to responsibility to create the highest satisfaction for shareholders on the basis of sustainable growth, continually suitable returns on investment and transparent action along with good corporate governance policy.
- 3.2 Employees:** the Company values employees as the valuable resource and a key to success of the Company. Therefore, the Company endeavors to develop human resource continuously, and also ensure safety and benefit of employees by setting the policy upon these following fields.
 - **Safety and Health:** the Company has policy on work safety and security by setting safety standard operation procedure to create a safe and convenient working atmosphere that helps employees work effectively. Especially, at the plant sites, there are safety rules to regulate the work mandatory, which they are superior to those stipulated by the laws. All employees, workers and subcontractors must acknowledge and comply with them strictly. In this regard, the Company also records accident, injury and leaves affected from work, and discloses for acknowledgement in order to develop and improve the safety of the work place aiming at the maximum level.
 - **Skill and Knowledge Improvement:** The Company provides annual training courses and useful seminars to every employee in every division based on evaluation of their performance and need. Each employee is scheduled for training courses and seminars in specific average hours, and shall be evaluated for the result of training plan.

- **Remuneration and Benefits:** Stated in the Work Rules, the Company provides a reasonable and fair remuneration and benefits, which is referred to and based on the standard of its industry, to all employees such as salary rate, provident fund, medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurances, uniforms, canteen in the plant site, cremation funds of which covering to the member family of employees and others including bonus of which depending on the Company's performance in each year. The Company also established Welfare Committee which comprises of representative from employee and the Company. The committee shall consider welfare of the employee and propose any improvement (if any) to the Company for consideration.
- **Human Rights:** Human rights and freedom is stipulated as the basic and fundamental rights in the Company's Code of Conduct and Ethics. It is essential to respect the rights and freedom; no discrimination on ethnics, colors, religious, gender, orientation, age, and social status, etc. The Company strongly refuses to child labors, and opposes to all kinds of violations. Moreover, the Company pays attention to the opinions and suggestions of employees at every level to construct and improve the good cultural organization and working atmosphere.

- 3.3 Customers:** the Company focuses on customers' satisfaction by assuring that customers would receive good quality product at reasonable price. Guideline on how to treat the customers is also stipulated in the Code of Conduct and Ethics such as product qualities and product liabilities; hence, the Company shall deliver only the products with the best quality to the customers, and the related product information and quality are warranted as well. Moreover, the Company has the policy to keep customers' information in confidential and will not use or disclose it without permission. This policy also strictly applies to all employees.
- 3.4 Suppliers / Creditors:** Policy and procedure of selecting vendors and supply chain dealers is stipulated in the Code of Conduct and Ethics; therefore, the Company shall comply to such policy and procedure to undertake the due diligence for ensuring that vendors and supply chain dealers are in a good reputation, able to comply with contractual mandatory, and not on the government watched list. Moreover, the business transaction must not against or evade the laws and free from any conflict of interest. In addition, to protect the benefit of vendors and supply chain dealers, the Company shall make the non-disclosure agreement on personal information or any other information with them.
- 3.5 Competitors:** the Company sets policy and procedures in the Code of Conduct and Ethics relating to free trade and fair competition according to international principles under competition practice legal frame of a fair-trade competition, without any agreements that would obstruct the business competition or any market manipulation such as dumping or price listed conspiracy.
- 3.6 Social, Community and Environment:** the Company gives high priority towards social responsibilities by stipulating the policy related to construct and develop social, community and environment in the Code of Conduct and Ethics, and also make the annual plan of such scheme which appearing in the social responsibility report. In addition, the Company initiated various projects which help reduce pollution and consume natural resources effectively as stated in detail in this report which has been disclosure to the public. Moreover, the Company sets up "Community Relationship Committee" to co-ordinate regarding safety standard concerning health and environment including cooperate with government sector to support on social activities within the community.

Moreover, the Company opens for stakeholders to participate in monitoring the Company's law compliance, good governance, Code of Conduct and Ethics compliance, or any complaints on unlawful action that may constitute corruption. In this regards, the Company provides channel for the stakeholder to submit or propose any complaints, opinions and recommendations to the Company. Details appears in the topic Report on Key Operating Results on Corporate Governance.

The Company stipulated the guideline of procedure and punishment in the Code of Conduct and Ethics. The Company shall protect the employees or the stakeholders who make a complaint or expresses their opinion. Any information related to such employee or stakeholders and details of such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

4. Disclosure and Transparency

The Company gives importance to the disclosure of information which shall be accurate, complete, transparent and comprehensive, in the report of both financial and general information. Various information and news had been disseminated to interested parties through the Company's websites; www.tcccthai.com, and call center 02-639-8888 or e-mail address: mailbox@thaicentral.co.th which Investor Relations provide services of information and news of the Company's activities to general public.

- 4.1 The Company has disclosed detail of the Company's information in Annual Report, such as, shareholding structure of the Company, name, biography, shareholding proportion, authority of the Board of Directors and the Audit Committee, policy and amount of director remuneration, the Company's financial position and performance, nature of business, connected transaction, auditor fee and other fee paid to the auditor.
- 4.2 The Company provides fair and equal opportunity for the shareholders and investors to access the Company information. For such purpose, the Company has prepared Annual Report provided on the Company's website.
- 4.3 Remuneration of Directors and Executives, the Company has defined clear policy with regards to the remuneration of Directors by having compared with the director remuneration in the same industry. The remuneration of Directors and Executives for the year 2025 has already been disclosed under the topic of Directors and Executives Remuneration.
- 4.4 The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements, consolidated financial statements and the financial information appear in the Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently, with discretion used cautiously and the best estimates used. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. The Board of Directors has the opinion that the Company's overall internal control systems are at a satisfactory level, and can give reasonable confidence in the credibility of the Company and its subsidiaries' financial statements as of December 31, 2025 that already been disclosed in Annual Report.

5. Responsibilities of the Board

The Company's Board of Directors is responsible for managing the business to create the maximum benefits for the Company. The roles, duties and responsibilities of the Board of Directors are to act within the laws, the Company's regulations, resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and good corporate governance principles with honesty, integrity, responsibility and transparency. Furthermore, the Company's management performance to meet corporate goals, create the highest returns for shareholders and uphold benefits of stakeholders in order to implement the Company's good corporate governance more efficiency.

Business code of conduct

In conducting business, the Board of Director approved Compliance Program and Code of Conduct and Ethics to be complied as a principle of the business. Directors, Executives and employees shall adhere to comply with focusing on ethical and moral conduct.

In details, Compliance Program is the regulation stipulating compliance conduct, namely, scope, responsibility of each function, elements of Compliance Program including authority, training, report in case there is violation or misconduct of the Code of Conduct and Ethics, protection of the reporter, whistle blow channel, and disciplinary action in case breach of the conduct.

The Code of Conduct and Ethics is the regulation stipulating principle of the Company's business conduct based on ethical divided into 3 parts, which are as follows.

Part 1, Our Employees, covering Positive Environment, Health and Safety.

Part 2, Our Business Conduct, covering Trade Controls, Supply Chain Compliance, Product Responsibility, Business Competition, Conflicts of Interest, Exchanging Gifts and Reception, Bribery and Corruption, Money Laundering and Racketeering Prevention, and Community Relations and Political Activities.

Part 3, Our Assets and Information, covering Proprietary and Confidential Information, Data Privacy, Information Technology (IT) Security, Creating and Managing Business Data, Investor and Media Relations, Government Requests for Information, and Insider Trading.

The Company arranges training for Directors, Executives and employees periodically to be able to understand and correctly comply with it by emphasizing that ethical conduct and business is inseparable, and important business objective can not be achieved without following this fundamental principle.

The Company has published Compliance Program and the Code of Conduct and Ethics and distributed to employees. In addition to uploading those regulations onto the Company's website for convenience of the employees and others who are interested to search and review it.

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถศึกษาได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) www.tcccthai.com หรือสแกนผ่าน QR Code ตามด้านล่าง

Further details related to TCCC's Corporate Governance, and Code of Business Ethics can be studied from TCCC's website www.tcccthai.com or scan via QR Code as below.

กฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program):



<https://www.tcccthai.com/files/download/cg/20230314-tccc-compliance-program-th.pdf>
<https://www.tcccthai.com/files/download/cg/20230314-tccc-compliance-program-en.pdf>

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจรรยาบรรณ (Code of Conduct and Ethics)



https://www.tcccthai.com/files/download/cg/code_of_conduct_th.pdf
https://www.tcccthai.com/files/download/cg/code_of_conduct_en.pdf



โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Structure

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





GOVERNANCE





คณะกรรมการ
BOARD OF DIRECTORS





1

3

4



คณะผู้บริหาร
EXECUTIVE OFFICERS



7

9

8

6

5



10

11

12

14

13



นายฮิเดโอะ ฮาตาดะ
ประธานกรรมการ

Mr. Hideo Hatada
Corporate Board Chairman

1

คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

อายุ : อายุ 60 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor of Engineering from Sophia University

ประวัติการทำงาน
2556 – 2559 Director President, Autrans (Thailand) Co., Ltd.
2559 – 2563 General Manager, Automotive Division, Automotive Department, Sojitz Corporation
2563 General Manager, Secretariat Department, Sojitz Corporation
2564 Corporate Officer, Sojitz Corporation
2566 – ปัจจุบัน Executive Officer, Sojitz Corporation
2567 – ปัจจุบัน Corporate Board Chairman, Thai Central Chemical Public Company Limited

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 12 เมษายน 2567
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 1 ปี 8 เดือน

Age : 60 years old
Education : Bachelor of Engineering from Sophia University

Experiences
2013 – 2016 Director President, Autrans (Thailand) Co., Ltd.
2016 – 2020 General Manager, Automotive Division, Automotive Department, Sojitz Corporation
2020 General Manager, Secretariat Department, Sojitz Corporation
2021 Corporate Officer, Sojitz Corporation
2023 – Present Executive Officer, Sojitz Corporation
2024 – Present Corporate Board Chairman, Thai Central Chemical Public Company Limited

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 12 April 2024
Number of year holding the position as the director : 1 year 8 months



**นายโอกาส ศรีพรกิจจจร
กรรมการและประธาน
คณะกรรมการตรวจสอบภายใน**

Mr. Opas Sripornkijkachorn
Director and Chairman of
Internal Audit Committee

2

คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

อายุ : อายุ 57 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (CPA)
ประกาศนียบัตรสภาการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CCSA)
ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA)
ผู้ตรวจสอบผู้ให้บริการด้านการเงินรับอนุญาตสากล (CFSA)

ประวัติการทำงาน

2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมคาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด
2556 – 2557 หุ้นส่วน บริษัท บีทีไอ จำกัด
2557 – 2558 หุ้นส่วนอาวุโส บริษัท ไทยอินโฟ จำกัด

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท**

: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

: ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

: 14 สิงหาคม 2552

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง

: 16 ปี 7 เดือน

Age

: 57 years old

Education

: Bachelor Degree in Accounting (with 2nd class honor) from Chiang Mai University
Master Degree in Business Economics from National Institute of Development Administration (NIDA)
Certified Public Accounting (CPA) Thailand
Certification in Control Self-Assessment (CCSA)
Certified Internal Auditor (CIA)
Certified Financial Services Auditor (CFSA)

Experiences

2006 – Present Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.
2013 – 2014 Partner of BDO Ltd.
2014 – 2015 Senior Partner of Thai Info Ltd.

Directorship or Executive in other business

which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 14 August 2009

Number of year holding the position as the director : 16 years 7 months



นายโทโยฮิโกะ ซะสึกะ
กรรมการและ
กรรมการตรวจสอบภายใน

Mr. Toyohiko Satsuka
 Director and Member of
 Internal Audit Committee

3

คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

อายุ : อายุ 51 ปี
ประวัติการศึกษา : Waseda University

ประวัติการทำงาน

2549 – 2554 Deputy General Manager, Chemical Department, Sojitz India Pvt Ltd.
2554 – 2555 Department Manager, Fine Specialty Material Department, Sojitz Corporation
2555 – 2557 Deputy Manager, Life Science Business Development Office, Sojitz Corporation
2558 – 2559 Assistant Manager, Planning & Administration Office, Sojitz Food Corporation
2559 – 2559 Deputy Manager of Section 3, Specialty Chemical Department, Chemical Division, Sojitz Corporation
2559 – 2562 Manager of Section 2, Specialty Chemical Department, Chemical Division, Sojitz Corporation
2562 – 2565 General Manager, Corporate Planning Department, Sojitz Pla-net Corporation
2565 – ปัจจุบัน President, Sojitz (Thailand) Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 12 เมษายน 2567
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 1 ปี 8 เดือน

Age : 51 years old
Education : Waseda University

Experiences

2006 – 2011 Deputy General Manager, Chemical Department, Sojitz India Pvt Ltd.
2011 – 2012 Department Manager, Fine Specialty Material Department, Sojitz Corporation
2012 – 2014 Deputy Manager, Life Science Business Development Office, Sojitz Corporation
2015 – 2016 Assistant Manager, Planning & Administration Office, Sojitz Food Corporation
2016 – 2016 Deputy Manager of Section 3, Specialty Chemical Department, Chemical Division, Sojitz Corporation
2016 – 2019 Manager of Section 2, Specialty Chemical Department, Chemical Division, Sojitz Corporation
2019 – 2022 General Manager, Corporate Planning Department, Sojitz Pla-net Corporation
2022 – Present President, Sojitz (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 12 April 2024
Number of year holding the position as the director : 1 year 8 months



นายชานันท์ โสภณพานิช
กรรมการและ
กรรมการตรวจสอบภายใน

Mr. Chanand Sophonpanich
Director and Member of
Internal Audit Committee

4

คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

อายุ : อายุ 31 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิจัยเชิงปฏิบัติการ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาโท สาขาการวิเคราะห์เชิงธุรกิจ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน
2562 – ปัจจุบัน Vice President ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 24 กรกฎาคม 2563
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 5 ปี 9 เดือน

Age : 31 years old
Education : Bachelor of Science in Operations Research, Columbia University, New York, NY
Master of Science in Business Analytics, Columbia University, New York, NY

Experiences
2019 – Present Vice President, Bangkok Bank PCL

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 24 July 2020
Number of year holding the position as the director : 5 Years 9 Months



**นายทาคาฮิโระ ยามาชิตา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่**

Mr. Takahiro Yamashita
Chief Executive Officer and
President

5

คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors, คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 54 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor of Laws from Doshisha University

ประวัติการทำงาน
2553 – 2557 : Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2557 – 2559 : General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
2559 – 2563 : General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2564 – 2564 : Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
2564 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 มีนาคม 2564
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 4 ปี 9 เดือน

Age : 54 years old
Education : Bachelor Degree in of Law from Doshisha University

Experiences
2010 – 2014 : Manager, Fertilizer section, Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2014 – 2016 : General Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation
2016 – 2020 : General Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation
2021 – 2021 : Deputy COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
2021 – Present : Chief Executive Officer and President, Thai Central Chemical PCL

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 26 March 2021
Number of year holding the position as the director : 4 Years 9 Months



นายทาคะชิ โยโคโมริ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและ
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่

Mr. Takeshi Yokomori
 Chief Financial Officer and
 Executive Vice President

6

คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors, คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 54 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor of Arts in International Relations from University of Tsukuba

ประวัติการทำงาน

2550 – 2555 : General Manager, Accounting Department, Sojitz (Hong Kong) Ltd.
2557 – 2558 : Manager, IFRS Section, Corporate Accounting Department, Sojitz Corporation
2558 – 2561 : Manager, Group Accounting Section, General Accounting Department, Sojitz Corporation
2561 – 2563 : Manager, ERP Transition Section, ERP Transition Office, Sojitz Corporation
2563 – 2566 : Assistant General Manager, General Accounting Department, Sojitz Corporation
2567 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 12 เมษายน 2567
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 1 ปี 8 เดือน

Age : 54 years old
Education : Bachelor of Arts in International Relations from University of Tsukuba

Experiences

2007 – 2012 : General Manager, Accounting Department, Sojitz (Hong Kong) Ltd.
2014 – 2015 : Manager, IFRS Section, Corporate Accounting Department, Sojitz Corporation
2015 – 2018 : Manager, Group Accounting Section, General Accounting Department, Sojitz Corporation
2018 – 2020 : Manager, ERP Transition Section, ERP Transition Office, Sojitz Corporation
2020 – 2023 : Assistant General Manager, General Accounting Department, Sojitz Corporation
2024 – Present : Chief Financial Officer and Executive Vice President, Thai Central Chemical PCL

Directorship or Executive in other business

which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 12 April 2024
Number of year holding the position as the director : 1 Year 8 Months



นายทาคูจิ นาคากาวา
เจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด
(มหาชน)
และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

Mr. Takuji Nakagawa
 Executive Officer,
 Thai Central Chemical
 PCL., and
 Managing Director,
 TCCC Myanmar Limited

7

คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 50 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree in Engineering from Kyoto University

ประวัติการทำงาน

2552 – 2553 Assistant Vice President, Atlas Fertilizer Corporation
2553 – 2556 Executive Officer, Thai Central Chemical Public Company Limited
 Director, Central Pacific (Thailand), MC Plastics Co.,Ltd.,
 MC Solvent Co., Ltd., MC Industrial Chemicals Co., Ltd.,
 MC Agro Chemical Co.,Ltd. and N.I.M Co., Ltd.
2556 – 2560 Director & Executive Vice President, Atlas Fertilizer Corporation
2560 – 2562 Manager of AgriBusiness Section, Grain & AgriBusiness Dept,
 Sojitz Corporation
2562 – 2565 Manager of Fertilizer Promotion Section, AgriBusiness Dept,
 Sojitz Corporation
2565 – 2565 Deputy General Manager, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation
2565 – 2567 เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านจัดซื้อ
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 กรรมการ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม จำกัด, บริษัท เซ็นทรัลปิค (ไทยแลนด์) จำกัด
2565 – 2568 เจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหาร บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด
 กรรมการ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม จำกัด, บริษัท เซ็นทรัลปิค (ไทยแลนด์) จำกัด
2568 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารครั้งแรก : 25 มีนาคม 2565

Age : 50 years old
Education : Bachelor Degree in Engineering from Kyoto University

Experiences

2009 – 2010 Assistant Vice President, Atlas Fertilizer Corporation
2010 – 2013 Executive Officer, Thai Central Chemical Public Company Limited
 Director, Central Pacific (Thailand) Corporation Limited,
 MC Plastics Co.,Ltd., MC Solvent Co., Ltd.,
 MC Industrial Chemicals Co., Ltd., MC Agro Chemical Co.,Ltd. and
 N.I.M Co., Ltd.
2013 – 2017 Director & Executive Vice President, Atlas Fertilizer Corporation
2017 – 2019 Manager of AgriBusiness Section, Grain & AgriBusiness Dept,
 Sojitz Corporation
2019 – 2022 Manager of Fertilizer Promotion Section, AgriBusiness Dept,
 Sojitz Corporation
2022 – 2022 Deputy General Manager, AgriBusiness Dept, Sojitz Corporation
2022 – 2024 Executive Officer and Senior Vice President,
 Thai Central Chemical PCL.,
 Director, N.I.M Co., Ltd., Central Pacific (Thailand) Corporation Limited
2024 – 2025 Executive Officer, Thai Central Chemical PCL.,
 Administration General Manager, TCCC Myanmar Limited
 Director, N.I.M Co., Ltd., Central Pacific (Thailand) Corporation Limited
2025 – Present Executive Officer, Thai Central Chemical PCL.,
 Managing Director, TCCC Myanmar Limited

Directorship or Executive in other business
which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the executives : 25 March 2022



นายสึโยชิ โอซากิ
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านวางแผนองค์กรและ
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

Mr. Tsuyoshi Ozaki
 Executive Officer &
 Senior Vice President,
 Corporate Planning and
 Information Technology
 Group

8

คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 41 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree in Education from Waseda University

ประวัติการทำงาน

2562 – 2565 Senior Manager, Sojitz Philippines Corporation
2565 – 2568 เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 ด้านวางแผนองค์กรและด้านบริหาร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2568 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 ด้านวางแผนองค์กรและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารครั้งแรก : 14 พฤศจิกายน 2565

Age : 41 years old
Education : Bachelor Degree in Education from Waseda University

Experiences

2019 – 2022 Senior Manager, Sojitz Philippines Corporation
2022 – 2025 Executive Officer & Senior Vice President, Corporate Planning Group /
 Administration Group, Thai Central Chemical PCL.
2025 – Present Executive Officer & Senior Vice President,
 Corporate Planning and Information Technology Group,
 Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business

which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the executives : 14 November 2022



นายมิซูกิ โอดุโนะ
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านจัดซื้อ

Mr. Mizuki Okuno
Executive Officer and
Senior Vice President,
Procurement Group

9

คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 40 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม : Bachelor degree in the field of Agricultural Engineering from Hokkaido University

ประวัติการทำงาน
2563 – 2565 Assistant Manager of Group/Overseas Headquarters Sect., Corporate Planning Dept. Sojitz Corporation
2565 – 2566 Assistant Manager of Fertilizer Business Sect., Agribusiness Dept. Sojitz Corporation
2567 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านจัดซื้อ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารครั้งแรก : 01 ตุลาคม 2567

Age : 40 years old
Education / Training : Bachelor degree in the field of Agricultural Engineering from Hokkaido University

Experiences
2020 – 2022 Assistant Manager of Group/Overseas Headquarters Sect., Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation
2022 – 2023 Assistant Manager of Fertilizer Business Sect., Agribusiness Dept., Sojitz Corporation
2024 – Present Executive Officer and Senior Vice President, Procurement Group, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the executives : 01 October 2024



นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านธุรกรรมการค้า

Mr. Somruk Likitcharoenphan
Executive Officer &
Senior Vice President,
Commercial Group

10

คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 61 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม)
จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์)
จากมหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการทำงาน

2555 – 2566 : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2566 – 2568 : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านธุรกรรมการค้า/สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2568 – ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกรรมการค้า
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารครั้งแรก : 30 มีนาคม 2555

Age : 61 years old
Education : Bachelor Degree of Engineering (Industrial)
from Chulalongkorn University
Bachelor Degree of Science (Computer) from Mahidol University

Experiences

2012 – 2023 : Executive Officer & Senior Vice President, Production Group,
Thai Central Chemical PCL.
2023 – 2025 : Executive Officer & Senior Vice President,
Commercial Group / Marketing and R&D Division,
Thai Central Chemical PCL.
2025 – Present : Executive Officer & Senior Vice President, Commercial Group,
Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business

which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the executives : 30 March 2012



นายพระ วรรณวินิจ
เจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท
และงานกฎหมาย

Mr. Photchara Wattanawinij
 Executive Officer -
 Corporate Secretary and Legal

11

คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 50 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
 หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 23
 โดยชมรมเลขานุการบริษัทไทยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประวัติการทำงาน
 2554 – 2566 เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 2566 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท และงานกฎหมาย
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : 0 และ 200
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารครั้งแรก : 30 มีนาคม 2566

Age : 50 years old
Education : Bachelor Degree of Law from Thammasat University
 Master Degree of Business Laws from University of Sydney
 Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) #23,
 Company Secretary Club, Thai Listed Companies Association

Experiences
 2011 – 2023 Corporate Secretary, Thai Central Chemical PCL.
 2023 – Present Executive Officer - Corporate Secretary and Legal,
 Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business
which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : 0 and 200
Family relation with other executive : None
First time appointed as the executives : 30 March 2023



นายพลจักร มิ่งมหากุล
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านการผลิต

Mr. Poljak Mingmahakul
 Executive Officer &
 Senior Vice President,
 Production Group

12

คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 56 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)
 จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการทำงาน

2553 – 2558 ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต โรงงานนครหลวง
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2558 – 2560 รองผู้จัดการโรงงาน โรงงานพระประแดง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต โรงงานนครหลวง
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2560 – 2566 รองผู้จัดการโรงงาน โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารครั้งแรก : 30 มีนาคม 2566

Age : 56 years old
Education : Bachelor Degree of Engineering (Mechanical)
 from King Mongkut's University of Technology Thonburi

Experiences

2010 – 2015 General Manager – Production Management Division,
 Nakhon Luang Plant site, Thai Central Chemical PCL.
2015 – 2017 Deputy Plant Manager - Phrapradaeng Plant Site,
 Thai Central Chemical PCL.
2017 – 2023 General Manager – Production Management Division,
 Nakhon Luang Plant site, Thai Central Chemical PCL.
 Deputy Plant Manager, Phrapradaeng and Nakhon Luang Plant site
 Thai Central Chemical PCL.
2023 – Present Executive Officer & Senior Vice President, Production Group,
 Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business
which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the executives : 30 March 2023



นางสาวอัจฉรา ศิริราชสัย
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านทรัพยากรมนุษย์และ
ด้านกิจการองค์กร

Ms. Atchara Siriwarasai
 Executive Officer &
 Senior Vice President,
 Human Resources and
 Corporate Affairs Group

13

คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 47 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม : ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาญี่ปุ่นและอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการทำงาน

2562 – 2563 : ผู้จัดการฝ่ายค้าปลีกพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2563 – 2567 : ผู้จัดการทั่วไปด้านทรัพยากรมนุษย์ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2567 – 2568 : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านทรัพยากรมนุษย์ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2568 – ปัจจุบัน : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านทรัพยากรมนุษย์และด้านกิจการองค์กร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารครั้งแรก : 12 เมษายน 2567

Age : 47 years old
Education / Training : Bachelor degree in Liberal Arts - Japanese & English from Thammasat University
 Master degree in Sciences - International Business Management from Assumption University

Experiences

2019 – 2020 : Department Manager, Human Resources Development, Thai Central Chemical PCL.
2020 – 2024 : General Manager, Human Resources Division, Thai Central Chemical PCL.
2024 – 2025 : Executive Officer & Senior Vice President, Human Resources Group, Thai Central Chemical PCL.
2025 – Present : Executive Officer & Senior Vice President, Human Resources Group and Corporate Affairs Group, Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business

which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the executives : 12 April 2024



นายสุรวิชญ์ เจียรพงษ์
เจ้าหน้าที่บริหารและ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ด้านการตลาด วิจัยและพัฒนา

Mr. Suravich Chearapong
 Executive Officer &
 Senior Vice President- Marketing
 and R&D Group

14

คณะผู้บริหาร / Executive Officers

อายุ : อายุ 47 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาวิชาการจัดการ) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
 ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ)
 มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการทำงาน

2545 – 2547 ผู้จัดการแผนกวางแผนและประสานองค์กร
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2547 – 2548 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนองค์กร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2549 – 2567 ผู้จัดการทั่วไปด้านวางแผนองค์กร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2567 – 2568 ผู้จัดการทั่วไปด้านการตลาด วิจัยและพัฒนา
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2568 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการตลาด วิจัยและพัฒนา
 บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารครั้งแรก : 10 เมษายน 2568

Age : 47 years old
Education : Bachelor degree in Business Administration (Management),
 Bangkok University
 Master degree in Business Administration (International Program),
 Bangkok University

Experiences

2002 – 2004 Section Manager – Corporate Planning Section,
 Thai Central Chemical PCL.
2004 – 2005 Department Manager – Corporate Planning Department,
 Thai Central Chemical PCL.
2005 – 2024 General Manager - Corporate Planning Division,
 Thai Central Chemical PCL.
2024 – 2025 General Manager - Marketing and R&D Division,
 Thai Central Chemical PCL.
2025 – Present Executive Officer & Senior Vice President- Marketing and R&D Group,
 Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other business

which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2025 and 31 December 2025 : None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the executives : 10 April 2025



**นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศภสัช
ที่ปรึกษาอาวุโส**

VDC Col Plengsakdi Prakaspesat
Senior Advisor

ที่ปรึกษาบริษัท / Company Advisors

อายุ : อายุ 84 ปี
ประวัติการศึกษา : สำเร็จการศึกษาระดับเตรียมอุดมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญบางรัก
 ปริญญาตรี วิชาการศึกษาจาก Ross College (Dublin) พ.ศ.2507
 ปริญญาหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน วปรอ.
 รุ่นที่ 311 พ.ศ.2532
 ปริญญาคุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาสื่อสารมวลชน
 จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.2535
 ปริญญาคุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาศิลปศาสตร์
 จากมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ.2544
 ปริญญาปรัชญาคณะศึกษาศาสตร์ (วิจัยและพัฒนากาเทศ)
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ.2566

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน
 2542 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 ที่ปรึกษา บริษัท ยูโนเด็คฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
 2544 – ปัจจุบัน นายกองเอกและรองประธานมูลนิธิ กองอาสารักษาดินแดน
 2552 – ปัจจุบัน กระทรวงมหาดไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
 กรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.9
 2530 – ปัจจุบัน นายกสมามณการคำปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย
 2547 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมดินและปุ๋ยแห่งประเทศไทย
 2547 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย
 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2529 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2559 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

อดีต

2520 – 2540 นางสาวกิตติศักดิ์ไธโรแลนด์ ประจำประเทศไทย
 2519 – 2520 สมาชิกสภาปฏิรูปการปกครองแผ่นดิน
 2520 – 2522 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 2522 – 2528, 2532 – 2534 สมาชิกวุฒิสภา 3 สมัย (พ.ศ.2522-2526,2528 และ พ.ศ.2532-2534)
 2529 ที่ปรึกษา รองนายกรัฐมนตรี (พลตรี ชชาติชาย ชุณหะวัณ) สำนักนายกรัฐมนตรี
 2560 – 2561 ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 2553 – 2561 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร โอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
 2534 – 2563 ที่ปรึกษา สมาคมจิตวิทยาวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
 2561 – 2563 ที่ปรึกษาอาวุโส สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2559 – 2563 ที่ปรึกษา คณะกรรมการตรวจสอบ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2561 – 2563 ที่ปรึกษา สายงานสื่อสารองค์กรและรายได้ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

Age : 84 years old
Education : Graduated high school from Assumption College
 Bachelor Degree in commerce from Ross College (Dublin) (1964)
 Diploma the Joint State-Private Sector Class 31 1
 from The National Defence College of Thailand (1989)
 Honorary Doctoral Degree in Mass Communication from
 Ramkhamhaeng University (1992)
 Honorary Doctoral Degree in Arts, Lampang Rajabhat University (2001)
 Honorary Doctor of Philosophy Degree
 (Agricultural Research & Development), Kasetsart University (2023)

Experiences

Presently
 1999 – Present Independent Director & Chairman of Audit Committee of
 Bangkok Insurance PCL.
 2001 – Present Advisor of United Flour Mill PCL. (U.F.M.)
 2009 – Present Territorial Defense Volunteer Corps Colonel & Vice President of the
 Foundation of the Volunteers Defence Under the Royal Patronage of
 Her Majesty the Queen
 1987 – Present Director of Suanluang Rama IX Foundation
 2004 – Present President of Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association
 2004 – Present Advisor of Soil and Fertilizer Society of Thailand
 2013 – Present Advisor of Horticultural Science Society of Thailand
 1986 – Present Member of the board of The Federation of Thai Industries.
 2016 – Present Advisor of Chemical Industry Club, The Federation of Thai Industries.

In the past

1977 – 1997 Honorary Consul of Ireland
 1976 – 1977 Member of The National Administrative Reforms Council (NARC)
 1977 – 1979 Member of the National Legislative Assembly of Thailand
 1979 – 1985, 1989 – 1991 Senator 3 terms (1979-1983, 1985 & 1989-1991)
 1986 Advisor to the Deputy Prime Minister
 (Major General Chatichai Choonhavan), The Prime Minister's Office
 Chairman of Bangkok Insurance PCL.
 2017 – 2018 Independent Director & Audit Committee of Bank ICBC (Thai) PCL.
 2010 – 2018 Advisor of The Psychological Security Association of Thailand
 1991 – 2020 Senior Advisor of the board of The Federation of Thai Industries.
 2018 – 2020 Advisor of Audit Committee, The Federation of Thai Industries.
 2016 – 2020 Advisor of Corporate Communication and Revenue,
 2018 – 2020 The Federation of Thai Industries.



**นายธนศ ปิงสุทธีวงศ์
ที่ปรึกษา**

Mr. Thanet Pingsutthiwong
Advisor

ที่ปรึกษาริษัท / Company Advisors

อายุ : อายุ 72 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาปฐพีวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

2521 – 2534 หัวหน้างานควบคุมปุ๋ยเคมีสายที่ 1 กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
2534 – 2545 หัวหน้างานทะเบียนปุ๋ยเคมี กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
2545 – 2553 ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
2553 – 2555 ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมปุ๋ย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

Age : 72 years old
Education : Bachelor's Degree of Science (Soil Science, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University

Experiences

Presently

1978 – 1991 Chief of Chemical Fertilizer Inspector Central Area, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
1991 – 2002 Chief of Chemical Fertilizer Registration, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
2002 – 2010 Director of Plant Varieties Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
2010 – 2012 Director of Fertilizer Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives

โครงสร้างองค์กร
Organization Structure



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการทุกท่านต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบภายใน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- รายนามคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

1. นายอิเดโอ ฮาตาเดะ	ประธานกรรมการ
2. นายทาฮาชิโระ ยามาซึเตะ	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ
3. นายทาเคชิ โยโคโมริ	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการระเบียบปฏิบัติ
4. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบภายใน
5. นายชานันท์ โสภณพนิช	กรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
6. นายโทโยฮิโกะ ซะสึเกะ	กรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบภายใน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และให้ความเห็นชอบต่อ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจสูงสุดแก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
2. จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน และมีการติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณานอุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ตลอดจนการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด
6. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและคณะกรรมการอาจยกเลิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

7. พิจารณานอุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด หรือ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

8. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอันอาจส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ กลุ่ม ก. คือ นายทาคาฮิโระ ยามาซึตะ ลงลายมือชื่อร่วมกับ กลุ่ม ข. คือ นายทาเคชิ โยโคโมริ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบภายในสามารถได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้ สำหรับปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบภายในประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|---------------------------|
| 1. นายโอภาส ศรีพรกิจจจร | ประธานกรรมการตรวจสอบภายใน |
| 2. นายโทโยฮิโกะ ซะสึกะ | กรรมการตรวจสอบภายใน |
| 3. นายชานันท์ โสภณพนิช | กรรมการตรวจสอบภายใน |

โดยนายโอภาส ศรีพรกิจจจร เป็นกรรมการตรวจสอบภายในผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
2. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
5. ทำงานร่วมกับบริษัท โซจิตตี้ คอร์ปอเรชั่น ในการเตรียมการ ประสานงาน และประเมินการควบคุมภายในในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทตาม Japanese Sarbanes-Oxley Act (J-SOX)
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย (ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบภายใน)

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความอิสระในการตรวจสอบการดำเนินงานของสายงานต่าง ๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่าง ๆ รวมถึงการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักตรวจสอบภายในมี นายชัยพร บุญทองดี เป็นผู้จัดการทั่วไป มีหน้าที่กำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการภายในบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายทาฮาอิโระ ยามาซึตะ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายทาเคชิ โยโคโมริ | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี |
| 3. นายมิซึกิ โอคุโนะ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านจัดซื้อ |
| 4. นางสาวอัจฉรา ศิริวรราชัย | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านทรัพยากรมนุษย์และกิจการองค์กร |
| 5. นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกรรมการค้า |
| 6. นายพลจักร มิ่งมหากุล | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต |
| 7. นายสีโยชิ โอซากิ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านวางแผนองค์กรและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 8. นายสุวิชัย เจียรพงษ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการตลาดวิจัยและพัฒนา |
| 9. นายพชระ วรรณวินิจ | เจ้าหน้าที่บริหาร - เลขานุการบริษัทและงานกฎหมาย |
| 10. นายทาคุจิ นาคากาวา | เจ้าหน้าที่บริหาร - ด้านธุรกิจเมียนมา |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- บริหารจัดการงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องสำคัญ ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในตารางอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ เช่นการจัดซื้อ การผลิตและการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี บัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัท
- กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจนในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการ สำหรับการอนุมัติรายการที่มีความสำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดลำดับชั้นในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบที่ชัดเจน นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทสามารถซักถามตรวจสอบการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญได้

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเป็นคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาเนื้อหาและกำกับดูแลการใช้ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานที่ครอบคลุมและกำกับการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมมีผลบังคับต่อบริษัท กรรมการ และพนักงานบริษัททุกคน ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ในประมวลอย่างเคร่งครัด หลักปฏิบัติของประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมจะอิงกับหลักคุณธรรม จริยธรรมและหลักความสุจริต มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานบริษัทยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงและป้องกันมิให้มีการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดต่อนโยบายของบริษัท อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งยังจะส่งเสริมให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอีกด้วย เนื้อหาในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมแบ่งเป็น 3 หมวดอันได้แก่ พนักงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในเนื้อหา และนำไปใช้ปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงต้องสอดส่องดูแลการกระทำที่ขัดต่อประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติประกอบไปด้วย

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 3. หัวหน้าสำนักกฎหมาย | เป็นเลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

- วางแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมให้บรรลุตามเป้าหมาย และให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลดังกล่าวตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอมา
- จัดตั้งและดูแลรักษาเครือข่ายสื่อสารฉุกเฉินเพื่อใช้ในกรณีที่เกิดการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือฝ่าฝืนกฎระเบียบ รวมถึงการละเมิดนโยบายของบริษัท หรือการกระทำใด ๆ ที่สงสัยว่าจะเป็นการละเมิดกฎหรือระเบียบบริษัท
- จัดให้มีทีมงานสอบสวนตามความจำเป็นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือการฝ่าฝืนกฎระเบียบของบริษัท และพิจารณาว่าการฝ่าฝืนหรือการละเมิดดังกล่าวควรจะมีการลงโทษทางวินัยหรือไม่ รวมถึงนำเสนอมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกรณีดังกล่าว รวมถึงเพื่อป้องกันกรณีดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต
- ชี้แจงและอบรมพนักงานบริษัทให้เข้าใจและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อดำเนินการตามนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นรูปธรรม และสามารถสนับสนุนการตัดสินใจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามหลัก COSO (ERM : Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมแนวทางหนึ่งของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

- | | |
|---|---|
| 1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน | เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
- สอบทานความเสี่ยงและมาตรการในการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงซึ่งประเมินโดยเจ้าของความเสี่ยง และให้คำแนะนำเพื่อการปรับปรุง
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุน

คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนเพื่อแนะนำ ส่งเสริมให้กระบวนการการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทดำเนินไปสู่ความยั่งยืนในระดับองค์กร โดยยึดหลักแนวความคิดความยั่งยืน (Sustainability) อีกทั้งส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรในองค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเข้าใจในแนวความคิดความยั่งยืน และมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำให้อุรกิจของบริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน คณะกรรมการความยั่งยืนประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานกรรมการความยั่งยืน |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการความยั่งยืน |
| 3. เลขานุการบริษัท | เป็นเลขาธิการคณะกรรมการความยั่งยืน |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความยั่งยืน

1. พิจารณาและกำหนดเป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนดำเนินการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมขององค์กร
2. แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน เพื่อดำเนินงานต่าง ๆ ในด้านความยั่งยืนขององค์กร
3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตาม นโยบาย กลยุทธ์ แผนดำเนินการด้านความยั่งยืน ผ่านคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืน
4. พิจารณาให้คำแนะนำต่อคณะทำงานพัฒนาความยั่งยืนเพื่อจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความยั่งยืนทั้งคณะ ตลอดจนประเมินความพอเพียงของกฎบัตรนี้
6. ดำเนินการอื่น ๆ ที่เห็นสมควร เพื่อให้การพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท บรรลุเป้าหมายที่กำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

Information on the Board of Directors

The Composition of the Board of Directors

The Board of Directors comprises of high competent and experienced professionals and to balance the authority of management, the Company's Director structure has been set up with the Executive Directors, and Non-Executive Directors. All directors shall possess the qualifications according to the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments).

The Board of Directors comprised of 6 directors as follows.

- Two Executive Directors.
 - Four Non-Executive Directors which is Two-Thirds of the Board of Directors.
 - Three Directors which are appointed as the Internal Audit Committee and this is half of the Board of Directors.
 - List of the Board of Directors as of 31 December 2025 are as follows.
- | | |
|------------------------------|--|
| 1. Mr. Hideo Hatada | Corporate Board Chairman |
| 2. Mr. Takahiro Yamashita | Corporate Board Vice Chairman
Director & President
Chairman of the Risk Management Committee
Chairman of Compliance Committee |
| 3. Mr. Takeshi Yokomori | Director & Executive Vice President
Member of Risk Management Committee
Member of Compliance Committee |
| 4. Mr. Opas Sripornkijachorn | Director
Internal Audit Committee Chairman |
| 5. Mr. Chanand Sophonpanich | Director
Internal Audit Committee Member |
| 6. Mr. Toyohiko Satsuka | Director
Internal Audit Committee Member |

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

1. The Board of Directors participates in setting direction of the Company's vision, mission, objective, business plans and budget as well as supervises the management to conduct operations according to the predetermined strategic plans and budgets, efficiently and effectively, to maximize the Company's value and shareholders wealth.
2. The Board of Directors has also established internal control system and monitoring their implementation in a consistent, ever manner. The Board of Directors has stipulated a strict segregation of operational responsibilities and duties amongst members of the Board and Management clearly defined each aspect of managerial authority, particularly financial authority.
3. To carry out duties in accordance with the laws, the objectives, the Articles of Association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company.
4. To determine vision, policy, operational plan and budget of the Company well as to oversee and superintend the management to be in line with the assigned policy. The Board of Directors also supervises the performance of the Company's management by requiring them to report on business progress and the Company's earnings on a monthly basis at the Board of Directors' Meeting. Furthermore, the Board is fully aware of pertinent laws and regulations and requires management to report every important issue related to the Company in order to run the business efficiently and correctly.
5. To consider and approve important transactions, such as new business investment project, asset acquisition or disposition and other transactions specified by the law specification.
6. The Board may appoint or delegate any power to any other persons to conduct the Company's business subject to the control of and within the time as may be specified by the Board, whereby such appointment or delegation of power may, at anytime, be cancelled revoked, withdrawn or amended.
7. To approve or agree to the related parties transactions in compliance with the relevant notifications, regulations.
8. To consider transaction which may causes conflict of interest with care, reasonable transparency and independence under good corporate governance in order to avoid personal benefit or having any relation in financial and/ or in person with the outsiders which may cause damage to the Company.

The Authorized Director to sign binding the Company

The directors and the number of them, whom are authorized to sign binding the Company, are from group A: Mr. Takahiro Yamashita jointly sign with group B: Mr. Takeshi Yokomori, in total two directors, and affix the company seal.

Information on Sub-Committee

Internal Audit Committee

The Internal Audit Committee consisted of 3 directors from the Board whose fully qualified in accordance with the Public Company Act B.E. 2535 (1992) (and amendments). The term of Audit Committee will be same as the Company directors' term. The Internal Audit Committee member is eligible for re-election. In the year 2025, the Audit Committee consisted of:

- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. Mr. Opas Sripornkijachorn | Audit Committee Chairman |
| 2. Mr. Toyohiko Satsuka | Audit Committee Member |
| 3. Mr. Chanand Sophonpanich | Audit Committee Member |

Mr. Opas Sripornkijachorn is the well — knowledged and experienced in auditing the Company's financial statements.

Authorities and responsibility of the Internal Audit Committee

1. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, transfer, and dismissal of the chief of the internal audit office or any other unit in charge of internal audit;
2. To review the Company's compliance with laws and regulations relating to the Company's business, including review compliance with any rules and policies which have stipulated;
3. To review the Connected Transactions (or the transactions that may lead to conflicts of interest), as well as to ensure that they are reasonable and for the best benefit of the Company;
4. To report of results of internal audit works to the Board of Directors on a quarterly basis;
5. To collaborate with Sojitz Corporation to prepare, coordinate, and assess related activities of internal control for Japanese Sarbanes-Oxley Act (J-SOX); and
6. To perform any other assignments as directed by the Board of Directors (subject to approval of the Internal Audit Committee).

The Company has an Internal Audit Office report directly to the Internal Audit Committee. The Internal Audit Office works independently in auditing the operation of various departments. Furthermore, the Internal Audit duties are to inspect and review the accuracy and completeness of data including assessing an adequate and efficiency of the internal control systems. The Internal Audit Office will audit and monitor the procedures in compliance with the objectives to achieve the efficient and effective Company's operations. Mr. Chaiporn Boontongdee is the General Manager, who oversees the Internal Audit Office.

Executive Board

The Company's Executive Board is responsible for internal affair management and administration. There are 10 members in Executive Boards which are as follows.

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Mr. Takahiro Yamashita | Chief Executive Officer and President |
| 2. Mr. Takeshi Yokomori | Chief Financial Officer and Executive Vice President - Finance and Accounting Group |
| 3. Mr. Mizuki Okuno | Executive Officer and Senior Vice President - Procurement Group |
| 4. Ms. Atchara Siriwarasai | Executive Officer and Senior Vice President - Human Resources and Corporate Affairs Group |
| 5. Mr. Somruk Likitcharoenphan | Executive Officer and Senior Vice President - Commercial Group |
| 6. Mr. Poljak Mingmahakul | Executive Officer and Senior Vice President - Production Group |
| 7. Mr. Tsuyoshi Ozaki | Executive Officer and Senior Vice President - Corporate Planning and Information Technology Group |
| 8. Mr. Suravich Chearapong | Executive Officer and Senior Vice President - Marketing and R&D Group |
| 9. Mr. Photchara Wattanawinij | Executive Officer - Corporate Secretary & Legal |
| 10. Mr. Takuji Nakagawa | Executive Officer - Myanmar Business |

Roles and Responsibilities of the Executive Board

1. Administrate the Company's affair to align with the Company's policy by having clear specific scope of authority in writing in the Schedule of Authority i.e. procurement, production and selling, accounting and finance and human resources according to plan or budget which is approved by the Corporate Board of Directors with strict compliance, honesty and considering the best interest of the Company and shareholders.
2. Provide advice and suggestion to the President & CEO in decision making of the important issues relating to strategy and direction of business operation, business plan, budget and resources allocation.
3. Initially consider the meeting agenda before proposal to the Corporate Board of Directors.

Segregation of the Chairman and the President & CEO Positions

For administrative structure of the Company, the Chairman of the Board of Directors shall not be the Chief Executive Officer, in order to clearly segregate duties in setting corporate policy and daily management. Schedules of Authorities for the Board of Directors is setting for approve on major and material matters. The Company operating performance is reported to the Board of Directors Meetings, and the Board is able to review and question the operating performance and the management.

Compliance Committee

The Compliance Committee is set up in accordance with the Compliance Program to act for considering the contents and monitoring the application of the Code of Conduct & Ethics which is the fundamental policy covering and governing all business operation of the Company.

The Code of Conduct & Ethics shall apply to the Company, Directors and all employees; they shall strictly comply with the Code. The practice of the Code is based on moral, ethics, and honest principle aiming for all employees to adhere the highest standard of ethic and prevent any conduct which breach the law and the Company rules and regulations; thus, it will achieve the trustworthy of the shareholders and the investor. In addition, this will promote the sustainability growth of the Company. The content of the Code is categorized in 3 chapters: Our Employees, Our Business Conduct and Our Assets and Information. All employees have the duty to study and understand the contents, and shall apply it to any business conduct including keep monitoring any business conduct to prevent any violation to the Code. Compliance Committee is comprised of:

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. The President | The Chairman of Compliance Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Compliance Committee |
| 3. Head of Legal Office | The Secretary of Compliance Committee |

Roles and Responsibilities of the Compliance Committee

1. Plans the application and compliance of the Code of Conduct & Ethics in order to achieve the objective, and educate the Code to all employees including considers and approves the plan of application and compliance of the Code that proposed by the related divisions.
2. Provides and monitors the emergency hotline for using in reporting and complaining any unlawful act or any misconduct to the Company's rules and regulations or any doubtful act.
3. Set up the investigation team as deemed fit to finding facts of the illegal acts or the misconduct to the Company's rules and regulations, and deliberate the punishment for those acts including find the appropriate measure to deal with the case, and also prevent occurrence of such case in the future.
4. Educates and trains all employees to understand and acknowledge their duties and responsibilities under the Code of Conduct & Ethics.

Risk Management Committee

The Board of Directors have concerned of business risks therefore they have appointed the Risk Management Committee to establish the risk management policy for clear and proactive risk management systems which also support for effective decision making as well as reduce any possible loss. Risk Management Committee has adopted standard principles of enterprise risk management widely applied in listed companies for implementation in the Company. Risk Management Committee comprises of the following:

- | | |
|--|--|
| 1. Chief Executive Officer and President | The Chairman of Risk Management Committee |
| 2. Executive Officer | The Member of Risk Management Committee |
| 3. Head of Internal Audit Office | The Secretary of Risk Management Committee |

Roles and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Prescribe policies and suggest measures for the appropriate and efficient management of risks associated with the business operation of the Company.
2. Prescribe risk management and procedures to cover the entire organization.
3. Review risks and their mitigation measures as evaluated by the risk owners, and provide recommendation for improvement.
4. Follow up and evaluate the performance in accordance with the organization-wide risk management framework, and regularly review risk management policy.
5. Engage in any other duty as assigned by the Board of Directors.

Furthermore, Risk Management Committee has appointed the Risk Management Sub-Committee comprising of divisional heads of all business units to proceed with risk management in divisional-level, with facilitation and support by Internal Audit Office.

Sustainability Committee

The Board of Directors has appointed Sustainability Committee to suggest and support the business operation of the company toward corporate sustainability by adhering the notion of sustainability. In addition, the Committee shall support and develop personal in the company, that is, the director, management and staff to understand sustainability idea and participate in various activities which enhance the business growth sustainably.

- | | |
|------------------------|---|
| 1. The President | The Chairman of Sustainability Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Sustainability Committee |
| 3. Corporate Secretary | The Secretary of Sustainability Committee |

Roles and Responsibilities of Sustainability Committee

1. Consider and set up goal, policy, and strategy, in addition to operation plan for sustainability in conformity with business operation in the aspect of economy, society and environment of the company.
2. Appoint Sustainability Working Team to perform sustainability activity in the company.
3. Supervise and oversee operation to be in accordance with policy, strategy, sustainable operation plan through Sustainability Working Team.
4. Give advice to the Sustainability Working Team on preparation of Sustainability Report.
5. Evaluate performance of the committee including sufficiency of this charter.
6. Perform other matter which deemed appropriate in order to achieve the goal of the sustainability development or any assignment by the Board of Directors.

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

Remuneration of the Board of Directors

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของกรรมการสำหรับปี 2568 มีจำนวนรวม 5.13 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน (2) ค่าบำเหน็จกรรมการ และ (3) เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบภายใน (สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบภายใน) โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

Monetary remuneration: Remuneration of The Board of Directors in the year 2025 amounted to a total of THB 5.13 million, which included (1) Monthly remuneration (2) Director Bonus remuneration and (3) Internal Audit Committee Meeting Allowance (For Internal Audit Committee). Details of these are given below:

(หน่วย : บาท / Unit : Baht)

ลำดับที่ No.	รายนาม Name List	กรรมการ Director	กรรมการตรวจสอบภายใน Internal Audit Committee
1	นายฮิเดโอะ ฮาตาดะ Mr. Hideo Hatada	552,500	-
2	นายทาคาฮิโระ ยามาชิตะ Mr. Takahiro Yamashita	984,800	-
3	นายทาเคชิ โยโคโมริ Mr. Takeshi Yokomori	543,000	-
4	นายโอภาส ศรีพรทิจจจร Mr. Opas Sripornkijachorn	761,667	375,000
5	นายโทโยฮิโกะ ซะสึกะ Mr. Toyohiko Satsuka	580,000	280,000
6	นายชานันท์ โสภณพานิช Mr. Chanand Sophonpanich	580,000	280,000
7	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล ⁽¹⁾ Mr. Suvat Suebsantikul	80,556	-
8	นายเกษมศักดิ์ มีสยวานิช ⁽²⁾ Mr. Kasemsak Masayavanich	66,667	-
9	นายเอกฤกษ์ บุญปิติ ⁽³⁾ Mr. Ek-Rit Boonpiti	50,000	-

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other Remuneration: None

*ค่าตอบแทนกรรมการถึงวันที่ 10 เมษายน 2568

*Director remuneration until 10 April 2025

- (1) นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล พ้นจากตำแหน่งกรรมการวันที่ 12 เมษายน 2567 และได้รับค่าบำเหน็จกรรมการในปี 2568
Mr. Suvat Suebsantikul vacated his directorship on 12 April 2024 and received the director bonus remuneration in 2025.
- (2) นายเกษมศักดิ์ มีสยวานิช พ้นจากตำแหน่งกรรมการวันที่ 12 เมษายน 2567 และได้รับค่าบำเหน็จกรรมการในปี 2568
Mr. Kasemsak Masayavanich vacated his directorship on 12 April 2024 and received the director bonus remuneration in 2025.
- (3) นายเอกฤกษ์ บุญปิติ พ้นจากตำแหน่งกรรมการวันที่ 12 เมษายน 2567 และได้รับค่าบำเหน็จกรรมการในปี 2568
Mr. Ek-Rit Boonpiti vacated his directorship on 12 April 2024 and received the director bonus remuneration in 2025.





การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

DRIVING BUSINESS FOR SUSTAINABILITY

การจัดการเพื่อความยั่งยืน

Sustainability Management

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางเชิงรุกสู่ความยั่งยืน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งมอบคุณค่าทางการเกษตรที่ยั่งยืนให้กับเกษตรกร พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน เติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงด้านสังคม และดำเนินธุรกิจโดยการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

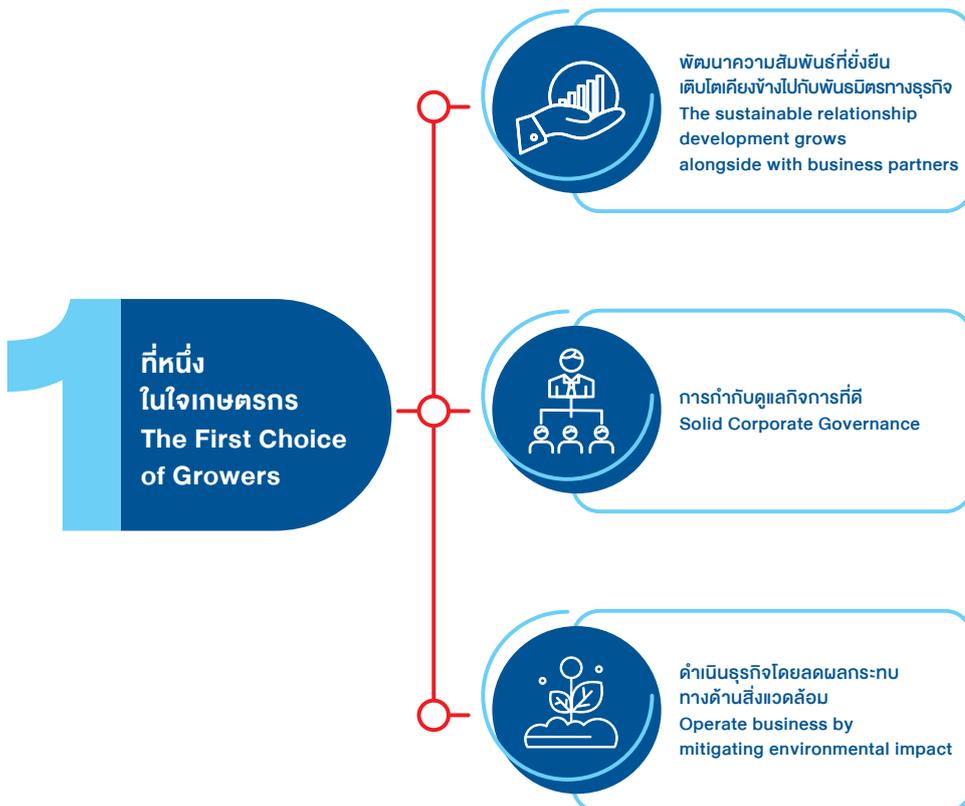
The company is committed to operate business with a proactive approach to remain sustainable. The company has the duty and responsibility to deliver sustainable agricultural value to farmers, conduct business under good corporate governance and transparency, place importance on sustainable relationship development, grow alongside business partners and stakeholders including social aspects, and operate business by reducing environmental impact.

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

Policy and Goal of Sustainability Management

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระดับองค์กร ด้วยการส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรในองค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้มีความเข้าใจในแนวคิดความยั่งยืน และมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่ทำให้ธุรกิจเติบโตควบคู่ไปกับผู้มีส่วนได้เสีย พันธมิตรทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น “ที่หนึ่งในใจเกษตรกร” และมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกๆของเกษตรกร ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า

The company places importance on corporate sustainable business operations by supporting and developing personnel in the company, including the director, management, and staff, to understand sustainability ideas and participate in various activities that make the business grow together with stakeholders, partners, and the social and environmental aspects to achieve the vision “The First Choice of Growers” and aim to be a top priority choice for agriculturalists by delivering excellent products and services.



แนวทางในการจัดการ Guidelines for managing



บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมวัฒนธรรมและจริยธรรมด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานและชุมชนโดยรอบ ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางการดำเนินงานในมิติต่าง ๆ ดังนี้

- 1. ด้านสิ่งแวดล้อม**
มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ
- 2. ด้านชุมชนและสังคม**
ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน
- 3. ด้านคุณภาพและการบริการ**
มุ่งสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและช่วยเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร
- 4. ด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**
เคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ไม่เลือกปฏิบัติทุกรูปแบบ และต่อต้านการใช้แรงงานเด็กและความรุนแรงในทุกกรณี

The company is committed to conducting business responsibly by optimizing the use of limited resources and minimizing environmental impacts throughout the production process. The company also promotes environmental culture and ethics by raising environmental awareness among employees and surrounding communities. The company's key management approaches are as follows:

- 1. Environmental Responsibility**
Minimizing environmental impacts arising from production processes and operations that may affect surrounding communities.
- 2. Community and Social Responsibility**
Conducting business with social responsibility and supporting community and social activities to enhance quality of life.
- 3. Quality Management and Customer Service**
Ensuring customer satisfaction and confidence by delivering high-quality products that contribute to increased agricultural productivity.
- 4. Fair Labor Practices**
Respecting fundamental human rights, complying with applicable laws, ensuring non-discrimination in all forms, and opposing child labor and violence under any circumstances.

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ
Impact Management on stakeholders in business value chain



บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยรอบ ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. **การจัดซื้อจัดหา**
บริษัทดำเนินการจัดซื้อจัดหาตามมาตรฐานที่กำหนด โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ส่งมอบมีคุณภาพได้มาตรฐาน
2. **การผลิต**
บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตในทุกขั้นตอน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากล มุ่งใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
3. **การกระจายสินค้า**
บริษัทพัฒนาระบบการกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการคลังสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
4. **การตลาดและการขาย**
บริษัทกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการขายและการประชาสัมพันธ์ พร้อมให้ข้อมูลการใช้งานสินค้าอย่างถูกต้อง เพื่อความปลอดภัยและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งาน
5. **บริการหลังการขาย**
บริษัทจัดให้มีช่องทางบริการหลังการขาย เพื่อให้คำแนะนำ รับข้อร้องเรียน รวมถึงการรับประกันสินค้าและการเรียกคืนสินค้าในกรณีที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า

The company conducts its business by considering impacts on key stakeholders throughout the entire value chain, from upstream to downstream operations. The company is committed to creating value for its products and services to meet stakeholder expectations while minimizing impacts on the environment, society, and surrounding communities. We summarize key business activities as follows:

1. Sourcing

The company implements standardized procurement practices, taking into account environmental, social, and corporate governance factors to ensure the delivery of high-quality products to consumers.

2. Production

The company places importance on every stage of the production process in compliance with applicable laws and international standards. The focus is on efficient resource utilization, the use of renewable energy, and the reduction of pollution impacting the environment and surrounding communities.

3. Distribution

The company develops an efficient distribution system and ensures adequate warehouse management to meet customer demand.

4. Marketing and Sales

The company sets appropriate product pricing, conducts marketing and public relations activities, and provides accurate product usage information to promote safe use and enhance productivity.

5. After-Sales Service

The company provides after-sales service channels to offer product usage guidance, receive customer feedback and complaints, and implement product warranties and recalls for products that do not meet quality standards in order to enhance customer satisfaction and confidence.



ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

Stakeholders of the Business Value Chain

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความสนใจและความคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัท
1. พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> แอปพลิเคชัน Line : TCCCBFF Facebook Fan page ทีซีซีซี อินทราเน็ต สารจากผู้บริหาร ช่องทางเพื่อรับข้อร้องเรียนจากพนักงาน การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานที่ดี สวัสดิการพนักงานที่ดี จัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม การพัฒนาทักษะของพนักงาน ความปลอดภัยในการทำงาน ข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในรูปแบบออนไลน์และแบบเข้ารวม ณ สถานที่ การดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน
2. คู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมร่วมกับคู่ค้า การจัดประชุมพันธมิตรทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับการปฏิบัติอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม การได้รับค่าตอบแทนครบถ้วนตามจำนวนและตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> หลักเกณฑ์กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม
3. ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชมลูกค้าเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ การสื่อสารผ่านช่องทางดิจิทัลเป็นประจำ การรับเรื่องร้องเรียนผ่านอีเมลและโทรศัพท์ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ การให้คำแนะนำและความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้อง ความพึงพอใจของเกษตรกร การประกอบธุรกิจที่ยืดหยุ่นและตรงตามความต้องการของตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบไปถึงมือลูกค้าอย่างทั่วถึง การจัดการด้านความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
4. เกษตรกร 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมเกษตรกร การอบรมเกษตรกรผ่านช่องทางตรงและออนไลน์ผ่านรายการต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพสินค้าสามารถช่วยเพิ่มผลผลิตการเพาะปลูก 	<ul style="list-style-type: none"> การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพพร้อมให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลผลิตและความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์
5. ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมสามัญประจำปี การเปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี การแจ้งข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและอีเมลอย่างสม่ำเสมอ การจัดให้มีช่องทางการสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ผลตอบแทนที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาลที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> การเคารพสิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมโดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุม ส่งคำดอกลงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและร่วมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
6. เจ้าหนี้ ลูกหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารทางตรงและทางอ้อมผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้ตามเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเงื่อนไขในสัญญาอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
7. ชุมชน สังคม 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมด้านสังคม สิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนรอบโรงงาน การรับฟังข้อเสนอแนะและรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์และเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจ การสร้างงานหรือส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดทำโครงการพัฒนาชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ
8. หน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าร่วมประชุมกับสภาอุตสาหกรรมฯและสมาคมต่างๆ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสทางด้านภาษี การดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยด้านแรงงาน การดูแลด้านสิทธิมนุษยชนและการใช้แรงงานอย่างถูกกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจโดยไม่ขัดต่อกฎหมายและให้ความร่วมมือกับภาครัฐ

Stakeholders	Engagement channels	Interests and expectations	Company's responses
1. Employees 	<ul style="list-style-type: none"> Line application "TCCC BFF" Facebook fan page TCCC Intranet Message from Management Channels to receive a complaint from employees Employee satisfaction Engagement Survey 	<ul style="list-style-type: none"> Suitable compensation, welfare and benefits Charities and other projects that benefit society Developing employee skills Work safety News about the company 	<ul style="list-style-type: none"> Determination of suitable compensation, welfare and benefits that enable employees to live a decent life Provides both in-house and public training programs in online and onsite formats Provision of occupational health and safety guidelines and promote health
2. Suppliers 	<ul style="list-style-type: none"> Meeting with suppliers Business Partner Conference 	<ul style="list-style-type: none"> Transparent, equitable and fair treatment Accurate and timely payment/compensation 	<ul style="list-style-type: none"> Criteria of vendor selection transparent, equitable and fair
3. Customers 	<ul style="list-style-type: none"> Customer visits to enhance relationships Regular communications via digital channels Complaint and whistleblowing channels available through email and call center 	<ul style="list-style-type: none"> Development of a new products To educate the correct usage of products Farmer's satisfaction Flexibility in trade to meet market demands 	<ul style="list-style-type: none"> Compliance policy with a fair service for the company's customers. Produce good quality products to thoroughly deliver to customers Customer Relationship Management
4. Farmers 	<ul style="list-style-type: none"> Farmer meeting Academic conference through direct channels and online channels 	<ul style="list-style-type: none"> Product quality can increase crop yield and crop quality to gain sufficient income 	<ul style="list-style-type: none"> Produce good quality products provide product knowledge to increase productivity and safety for product usage
5. Shareholders 	<ul style="list-style-type: none"> To held the Annual General Meeting of Shareholders Disclosure of information in the Annual Registration Statement Regular update notice to shareholder through company website and E-mail Information inquiries through the website. 	<ul style="list-style-type: none"> Satisfactory benefit returns Effective risk management Equitable treatment of shareholders Business conduct under good corporate governance principles, business ethics 	<ul style="list-style-type: none"> Respect for equitable treatment of shareholders, including their right to propose meeting agendas, send inquiries, nominate qualified persons for directorships, share opinions at meetings
6. Creditors and Debtors 	<ul style="list-style-type: none"> Direct and indirect communication via media channels 	<ul style="list-style-type: none"> Fulfillment of contractual condition and timely repayment 	<ul style="list-style-type: none"> Provide fair contract conditions and follow strictly
7. Communities and Societies 	<ul style="list-style-type: none"> Social and environmental activities with communities surrounding factories Suggestion and complaint channels through call center and website 	<ul style="list-style-type: none"> Community and society development to grow with business Creating jobs or promoting occupations in communities 	<ul style="list-style-type: none"> Community development, social and environmental projects in collaboration with various agencies
8. Regulators 	<ul style="list-style-type: none"> Attend annual meetings with industry and associations Compliance with regulations, laws and policies of regulators 	<ul style="list-style-type: none"> Transparency Tax Labor welfare and safety Human rights and legal labor practices 	<ul style="list-style-type: none"> Conduct business in compliance with laws and collaborate with government

ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ Social responsibility of business

บริษัทให้ความสำคัญกับโครงการและกิจกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม ซึ่งในปี 2568 ทางบริษัทได้จัดทำกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

The company has placed a strong emphasis on corporate social responsibility (CSR) projects and activities, as well as encouraging employee participation in raising awareness about the importance of environment, community, and society. In 2025, the company implemented the following activities:

<p>สนับสนุนของรางวัลเพื่อเป็นของขวัญให้ผู้สูงอายุ</p> <p>บริษัทมอบของใช้อุปโภค บริโภค และของรางวัล สำหรับกิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ให้แก่ผู้สูงอายุ ตำบลบ่อโพง อำเภอนครหลวง จังหวัดอยุธยา กิจกรรมนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของสังคมในการดูแลผู้สูงอายุ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัท</p>	<p>Support for Gifts and Prizes for the Elderly</p> <p>The company provided consumer goods and prizes as New Year gifts for elderly residents in Bo Phong Subdistrict, Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, as part of the year-end and New Year celebration activities. This initiative aimed to promote social participation in caring for the elderly, which aligns with one of the company's key social responsibility missions.</p>
<p>บริจาคปฏิทิน</p> <p>บริษัทมอบปฏิทินใช้แล้ว เพื่อนำไปผลิตเป็นสื่อการเรียนการสอนอักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา ในกิจกรรม “ปฏิทินเก่ามีค่า เราขอ” กิจกรรมนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจเอาใจใส่ต่อสังคม</p>	<p>Calendar Donation</p> <p>The company donated used calendars to be recycled into Braille learning materials for visually impaired persons as part of the “Old Calendars Have Value” project. This initiative represents another aspect of the company's commitment to social responsibility and support for people with disabilities.</p>
<p>สนับสนุนประเพณีไทยในชุมชน</p> <p>บริษัทร่วมกิจกรรมแห่เทียนพรรษากับ อบต.คลองสะแก และชาวบ้านในชุมชน ในอำเภอ นครหลวง จังหวัดอยุธยา เพื่อถวายให้แก่วัดเสด็จและวัดทองทรงธรรม ทั้งนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการสืบสานประเพณีไทยและพุทธศาสนา ต่อเนื่องมาเป็นประจำทุกปี</p>	<p>Supported Thai traditions in the community</p> <p>The company participated in the Candle Festival with the Khlong Sakae Sub-district Administrative Organization and local community members in Nakhon Luang District, Ayutthaya Province, to offer Buddhist Lent candles to Wat Sadej and Wat Thong Songtham. TCCC gives importance to inherited Thai traditions and Buddhism every year.</p>
<p>สนับสนุนที่นอน</p> <p>บริษัทมอบที่นอนสำหรับเด็กปฐมวัยให้แก่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสวนกล้วย ตำบลคลองสะแก อำเภอ นครหลวง จังหวัดอยุธยา เพื่อให้เด็กนักเรียนได้ใช้ประโยชน์ในการพักผ่อนอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายของผู้ปกครอง กิจกรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่มุ่งมั่นในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับเยาวชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง</p>	<p>Mattress Donation</p> <p>The company donated mattresses for young children to Ban Suan Kluay Child Development Center in Klong Sakae Subdistrict, Nakhon Luang District, Ayutthaya Province. The donation aims to provide a more comfortable resting environment for the children while helping to reduce financial burdens for parents. This initiative is part of the company's ongoing Corporate Social Responsibility (CSR) efforts to support sustainable community development and enhance the well-being of local youth.</p>



สนับสนุนโครงการเหลือขอ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น

บริษัทให้การสนับสนุนโครงการเหลือ-ขอ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น โดยส่งมอบสิ่งของเครื่องใช้ อาทิ เสื้อผ้า หนังสือ ตุ๊กตา อุปกรณ์เครื่องเขียน ฯลฯ เพื่อนำไปจำหน่ายเปลี่ยนเป็นทุนการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส

Support for the “Luea-Kho” Project, Baan Nokkamin Foundation

The company supported the “Luea—Kho” (Give & Take) Project of the Ban Nok Kamin Foundation by donating household items such as clothing, books, dolls, and stationery. The donated items were sold to generate funds for educational scholarships for underprivileged children.

TCCC CARAVAN

บริษัทร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในชุมชน จัดโครงการ TCCC CARAVAN ให้กับโรงเรียนไทยรัฐวิทยา 9 (วัดใหม่ราษฎร์นุกุล) จังหวัดสมุทรสาคร โรงเรียนวัดเขาส้ม จังหวัดราชบุรี โรงเรียนนรเทพ (รุ่งเรืองประชาสามัคคี) จังหวัดสระบุรี และโรงเรียนวัดแค จังหวัดอยุธยา ซึ่งโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อมอบความรู้เกี่ยวกับส่วนประกอบของพืชและความเข้าใจเกี่ยวกับปุ๋ย รวมทั้งส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และความคิดสร้างสรรค์ผ่านกิจกรรมการประดิษฐ์กระถางจากขวดพลาสติกเหลือใช้เพื่อปลูกไม้ประดับ

TCCC CARAVAN

The company, together with dealers in the community, held the TCCC CARAVAN project at Thairath Wittaya 9 School (Wat Mai Ratnukun) in Samut Sakhon Province, Wat Khao Som School in Ratchaburi Province, Hor Thep School (Rung Ruang Pracha Samakkee) in Saraburi Province, and Wat Khae School in Ayutthaya Province. The objectives are to educate students on plant structure and correct usage of fertilizer, including cultivating environmental conservation and creative thinking through making plant pots from recycled plastic bottles to grow ornamental plants.

มอบเงินบริจาคสมทบทุนสภาอากาศไทย

บริษัทมอบเงินบริจาคสมทบทุนสภาอากาศไทย เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง พระชนมพรรษา 93 พรรษา 12 สิงหาคม 2568 เพื่อใช้ในสาธารณประโยชน์

Donation to the Thai Red Cross Society

The company donated to the Thai Red Cross Society on the auspicious occasion of Her Majesty Queen Sirikit, the Queen Mother's 93rd Birthday Anniversary on 12th August 2025, for public benefit.

สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนในชุมชน

บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมและสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาเพื่อส่งเสริมสุขภาพในงานกีฬาโรงเรียนวัดแค จังหวัดสมุทรปราการ กิจกรรมนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจเอาใจใส่ต่อสังคมที่บริษัทได้ให้ความสำคัญเสมอมา

Support for Sports Equipment in Local Schools

The company participated in the activity and supported sports equipment to promote health in Wat Kae School Sports Day, Samut Prakan Province. This activity is a part of the mission to care for society, which TCCC has always emphasized.

โครงการสวนสวยกินได้

บริษัทจัดกิจกรรมโครงการสวนสวยกินได้ที่โรงเรียนวัดชมนิมิตร ในจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งโครงการนี้จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมอบความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเพาะปลูก ตั้งแต่ความรู้พื้นฐานจนถึงขั้นตอนปฏิบัติให้นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษา โดยมุ่งหวังให้นักเรียนนำความรู้ที่ได้รับไปฝึกปฏิบัติและใช้ในชีวิตประจำวันได้

Edible Vegetable Garden Project

The Company organized the “Edible Garden Project” at Watchomnimit School in Samut Prakan Province. The Edible Vegetable Garden Project aims to provide the correct knowledge and understanding about cultivation, from basic knowledge to practical procedures, for primary school students. TCCC always hopes that students can apply the knowledge in practice and use it in daily life.



บริจาคน้ำดื่ม

บริษัทได้มอบน้ำดื่มแก่ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ บ้านบางแค เพื่อร่วมสนับสนุนการดำเนินงานด้านสวัสดิการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้สูงอายุได้รับน้ำดื่มสะอาดเพียงพอสำหรับการบริโภคในชีวิตประจำวัน อีกทั้งยังเป็นการส่งต่อกำลังใจและแสดงถึงความห่วงใยในคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญมาโดยตลอด

Donated drinking water

The company Donated drinking water to the Ban Bang Khae Social Welfare Development Center for Older Persons. This initiative aims to support the center's welfare operations by ensuring that the elderly residents have sufficient clean drinking water for daily consumption. Furthermore, the donation serves as a gesture of encouragement and reflects the company's continuous commitment to caring for and improving the quality of life of senior citizens.

บริษัทส่งเสริมการจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์อย่างยั่งยืน

บริษัทร่วมกิจกรรมในวันขยะอิเล็กทรอนิกส์สากล และได้ส่งมอบขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่รวบรวมภายในองค์กร เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลและจัดการอย่างถูกวิธี ถือเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่สะท้อนถึงพันธกิจของบริษัทในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

Promoting Sustainable Electronic Waste Management

The company participated on the occasion of the International E-Waste Day and delivered collected electronic waste within the organization for proper recycling and disposal. This activity reflects the company's ongoing commitment to conduct business responsibly while caring for society, communities, and the environment in a sustainable manner.

ปลูกป่าชายเลนและปรับปรุงภูมิทัศน์

บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าชายเลนและปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณบ่อผืนสี่เหลี่ยมสมุทร รวมถึงการทาสีอาคารเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์แหล่งเรียนรู้ทางประวัติศาสตร์และธรรมชาติ กิจกรรมในครั้งนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ในการส่งเสริมจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตอกย้ำพันธกิจขององค์กรในการมีส่วนร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

Mangrove Reforestation and Landscape Improvement

The company participated in mangrove planting activities and improved the landscape of the Phi Suea Samut Fort, including painting buildings to enhance the image of a historical and natural learning center. These activities aim to foster a sense of social and environmental responsibility, a value that TCCC has always prioritized. The company's participation reflects its strong commitment to conserving natural resources and contributing to sustainable community development.

มอบทุนการศึกษาประจำปี

บริษัทมอบทุนการศึกษาประจำปี 2568 ให้แก่นักเรียนโรงเรียนวัดเสด็จ (คุณศรีประเสริฐอุปถัมภ์) และโรงเรียนวัดละมุด (ร.ส.พ.ราชบุรุษบำรุง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีคณาจารย์ ผู้ปกครอง บริษัทเอกชน และนักเรียนเข้าร่วมในพิธี ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการศึกษาของเยาวชนไทย และจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง

Donated the annual scholarships

The company donated the annual scholarships in 2025 to students at Wat Sadet School and Wat Lamud School in Phra Nakhon Ayutthaya Province. The ceremony was attended by teachers, parents, representatives from private organizations, and students. TCCC realizes the importance of education for Thai youth and continuously celebrates annually on the auspicious occasion of Her Majesty Queen Sirikit the Queen Mother's Birthday Anniversary.



งานวิจัยและพัฒนา

Research and development

การพัฒนาคุณภาพสินค้าของบริษัทให้ได้มาตรฐานในระดับสากล และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและเกษตรกร ภายใต้พันธกิจของบริษัทเรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ ๆ ให้กับเกษตรกรและภาคเกษตรกรรม โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตร โดยดำเนินการจัดทำงานวิจัยในหลากหลายรูปแบบ ประกอบด้วย งานวิจัยมาตรฐานในระบบโรงเรียน งานวิจัยระดับห้องปฏิบัติการ แปลงวิจัยพืชชนิดต่างๆ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากหลายองค์กร จัดทำโครงการความร่วมมือด้านวิชาการ และงานวิจัยร่วมกับ ผู้เชี่ยวชาญ นักวิจัยด้านธาตุอาหารดินและพืช ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ มหาวิทยาลัย บริษัทด้านอุตสาหกรรมเกษตร ลูกค้า กลุ่มเกษตรกร และเกษตรกร

สายงานตลาดวิจัยและพัฒนา บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำโครงการวิจัยต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพและปริมาณผลผลิตพืช โดยเน้นด้านการจัดการธาตุอาหาร การปรับปรุงโครงสร้างและคุณสมบัติทางกายภาพและเคมีของดิน การใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมเครื่องจักรกลทางการเกษตร และการใช้ระบบข้อมูลจากดาวเทียมสารสนเทศต่าง ๆ ร่วมกับการจัดการธาตุอาหารพืชให้เหมาะสมกับสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนข้อมูล องค์ความรู้สำหรับการวางแผนระบบการเพาะปลูก นอกจากนี้ยังดำเนินการต่อยอด และขยายผล โดยการนำองค์ความรู้ที่ได้จากงานวิจัยมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และพัฒนาแนวทางการใช้ผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นและตรงตามความต้องการของตลาด และเผยแพร่ความรู้ให้กับพนักงานภายในองค์กรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเกษตร ลูกค้ากลุ่มเกษตรกร ร้านค้าหรือบุคคลทั่วไปที่สนใจนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการแปลงเพาะปลูก ให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ เพื่อเพิ่มผลผลิตทั้งคุณภาพและปริมาณ มีการจัดการต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการใช้ทรัพยากรทางการเกษตรให้เกิดประสิทธิภาพสูงเพื่อ “เพิ่มผลผลิต เพิ่มคุณภาพชีวิตเกษตรกร”

หลักการของโครงการวิจัย

1. พัฒนางานวิจัย
2. ประยุกต์และต่อยอดองค์ความรู้
3. บูรณาการความรู้ด้านการเกษตร
4. ถ่ายทอดความรู้สู่ชุมชน

The development of the product quality of the company to meet international standards and respond to the needs of customers and farmers. Under the company's mission, we are committed to creating new value for farmers and the agricultural sector by delivering better products and services. The company places great importance on developing and disseminating agricultural knowledge through conducting research in various forms, including research on greenhouse standards, laboratory-level research, and research plots for multiple types of crops. This has been achieved with cooperation from many organizations. The company has implemented academic collaboration projects and joint research with experts, researchers in soil and plant nutrients, government agencies, universities, agricultural industry companies, customers, farmer groups, and farmers.

The research and development division of Thai Central Chemical Public Company Limited has conducted various research projects to develop knowledge to enhance both the quality and quantity of crop yields. The focus is on nutrient management, improving soil physical and chemical properties, using agricultural machinery technology, and utilizing satellite information systems combined with nutrient management that is suitable for the current changing climate, to support information and knowledge for crop planting system planning. Additionally, the research outcomes are applied to improve product development and methods for better product quality that meets market demands. Knowledge is also disseminated to employees within the organization, agricultural industry customers, farmers, retailers, and the general public who are interested in applying the knowledge in managing their planting areas to increase both quality and quantity of production, ensure effective cost management, and optimize agricultural resources to “increase productivity and improve farmers' quality of life.”

Principles of the Research Project

1. Develop Know-how
2. Apply Know-how
3. Integrate Know-how
4. Share Know-how

โดยมีโครงการวิจัยดังต่อไปนี้

โครงการวิจัย	ร่วมกับ
งานวิจัยการปลดปล่อยธาตุอาหารหลักจากปุ๋ยเคมี และปุ๋ยเคมีเชิงผสมสูตรต่างๆ ในระดับแปลงเกษตรกร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
การพัฒนาสัดส่วนของรูปปุ๋ยไนโตรเจน เพื่อเพิ่มผลผลิต คุณภาพ และสารพฤกษเคมี (วิตามินซี โพลีฟีนอล เบต้าแคโรทีน) สำหรับมะเขือเทศโรงงานในระดับแปลงเกษตรกร	คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และกลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตมะเขือเทศอุตสาหกรรม
โครงการวิจัยและพัฒนาการจัดการธาตุอาหารสำหรับปาล์มน้ำมัน เขตพื้นที่ภาคใต้	คณะนวัตกรรมเกษตร ประมง และอาหาร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
โครงการวิจัยและพัฒนาการจัดการธาตุอาหารสำหรับทุเรียน เขตพื้นที่ภาคใต้	คณะนวัตกรรมเกษตร ประมง และอาหาร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
โครงการ Agri-Consult การจัดการธาตุอาหารพืช และการจัดการแปลงผลิตทุเรียนพื้นที่ขนาดใหญ่	แปลงเกษตรกรผู้ปลูกทุเรียน อำเภอกำแพง จังหวัดจันทบุรี
การทดสอบผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีสูตร 14-7-35 สำหรับการผลิตสับปะรดอุตสาหกรรม	กลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตสับปะรด จังหวัดหนองคาย
การพัฒนาการใช้สูตรปุ๋ยเคมี ร่วมกับเทคนิคการไถกลบตอซังข้าว เพื่อลดปัญหาการเผาในพื้นที่เกษตร	สถานีทดลองข้าวเขตชลประทาน จังหวัดกาฬสินธุ์ และจังหวัดสุพรรณบุรี โดยปุ๋ยตรา หัววัว-คันไถ
รูปแบบของสูตรปุ๋ยเคมี และเทคนิคการปลูกข้าวพร้อมฝังปุ๋ยเคมี สำหรับข้าวทวดหอมมะลิ 105 เพื่อรองรับสภาพอากาศที่แปรปรวน	แปลงขยายผลจากสถานีทดลอง อำเภอสมน จังหวัดสุรินทร์
การพัฒนาผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีสูตร 16-20-0	สถานีทดลองข้าวเขตชลประทาน จังหวัดสุพรรณบุรี โดยปุ๋ยตรา หัววัว-คันไถ
การทดสอบการใช้ผลิตภัณฑ์ ปุ๋ยเคมีสูตร 25-7-14 ทุกระยะการเจริญเติบโต สำหรับพันธุ์ข้าวพื้นที่ภาคกลาง	เกษตรกรผู้ปลูกข้าว จังหวัดนครปฐม จังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดราชบุรี
การทดสอบผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี และตำแหน่งการฝังปุ๋ยเคมี สำหรับเครื่องจักรกลเกษตร สำหรับการผลิตอ้อยอุตสาหกรรม	เกษตรกรผู้ปลูกอ้อย จังหวัดอุดรธานี
โครงการแปลงเต็มสูตร โดย ปุ๋ยตรา หัววัว-คันไถ แปลงสาธิตการจัดการธาตุอาหาร การใช้เทคโนโลยีด้านการเกษตร สำหรับพืชเศรษฐกิจ	เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และร้านค้าตัวแทนจำหน่าย



The Company's research projects are as follows:

Research Projects	Collaborating Organizations
Research on the Release of Primary Nutrients from Chemical Fertilizers and Various Compound Fertilizer Formulations at the Farmer Field Level	Faculty of Agricultural Technology King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang
Development of Nitrogen Fertilizer Form Ratios to Enhance Yield, Quality, and Phytochemical Content (Vitamin C, Lycopene, Beta-Carotene) in Processing Tomatoes at the Farmer Field Level	Faculty of Agriculture, Chiang Mai University In collaboration with Industrial Tomato Grower Groups
Research and Development Project on Nutrient Management for Oil Palm in Southern Thailand	Faculty of Agricultural Innovation, Fisheries and Food Prince of Songkla University, Surat Thani Campus
Research and Development Project on Nutrient Management for Durian in Southern Thailand	Faculty of Agricultural Innovation, Fisheries and Food Prince of Songkla University, Surat Thani Campus
Agri-Consult Project: Plant Nutrient Management and Large-Scale Durian Management	Durian Farmer Tha Mai District, Chanthaburi Province
Evaluation of Chemical Fertilizer Formula 14-7-35 for Industrial Pineapple Production	Pineapple Grower Groups Nong Khai Province
Development of Chemical Fertilizer Formulations Combined with Rice Stubble Incorporation Techniques to Reduce Open Burning in Agricultural Areas	Irrigated Rice Research Stations, Kalasin and Suphan Buri Provinces by OX-Brand
Development of Chemical Fertilizer Formulations and Deep Placement Techniques for KDML 105 Rice to Cope with Climate Variability	Expanded Demonstration Plots Sa Nom District, Surin Province
Development of Chemical Fertilizer Formula 16-20-0	Irrigated Rice Research Station, Suphan Buri Province by OX-Brand
Evaluation of Chemical Fertilizer Formula 25-7-14 at all Growth Stages for Rice Varieties in the Central Region	Rice Farmers in Nakhon Pathom, Suphan Buri, and Ratchaburi Provinces
Evaluation of Chemical Fertilizer Products and Fertilizer Placement Positions for Agricultural Machinery in Industrial Sugarcane Production	Sugarcane Farmers Udon Thani Province
Ka Set Tem Sood Demonstration Plot Project by OX-Brand, Nutrient Management and Agricultural Technology Application for Economic Crops	Farmers, Farmer Groups, and Sub-Dealers



โครงการแปลงนาสาธิตขนาดใหญ่

Large-Scale Rice Demonstration Project

“โครงการแปลงนาสาธิตขนาดใหญ่ปีที่ 4” เป็นโครงการความร่วมมือระหว่างบริษัทร่วมกับมหาวิทยาลัยทางการเกษตร ภาควิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช คณะเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และกลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวไร่รอบ ตำบลไร่รอบ อำเภอโพธิ์ประทับช้าง จังหวัดพิจิตร มีพื้นที่รวมมากกว่า 1,000 ไร่ เป็นกลุ่มเกษตรกรที่มีศักยภาพ ในการเรียนรู้และพัฒนาด้านการเกษตร

จากการเข้าไปรับฟังปัญหา สืบหาข้อมูล และตรวจวิเคราะห์ดิน พบว่าทางกลุ่มฯ ประสบปัญหาด้านธาตุอาหาร ทำให้ต้นข้าวมีปัญหา การดูดใช้ธาตุอาหาร นอกจากนี้ยังประสบปัญหาสภาวะราคาข้าวเจ้าขาวตกต่ำ ทำให้กลุ่มเกษตรกรมีความคิดที่จะผลิตข้าวเหนียว เพื่อโอกาสทางการแข่งขันด้านราคาผลผลิตให้กับสมาชิกในกลุ่ม แต่ยังคงขาดประสบการณ์ และการจัดการธาตุอาหารสำหรับข้าวเหนียว เพื่อให้มีคุณภาพดี มีความนุ่มใกล้เคียงกับการผลิตทางภาคเหนือตอนบน

หลังจากรับทราบปัญหา วางแผนแนวทางแก้ปัญหา จัดประชุมกลุ่มเกษตรกร และดำเนินโครงการจัดทำแปลงทดลองกึ่งสาธิตภายในชุมชน จำนวน 2 แปลง คือ แปลงผลิตข้าวเจ้าขาวอายุ 90 วัน และแปลงผลิตข้าวเหนียว มีการจัดประชุมภายในแปลง เพื่อเผยแพร่เทคนิค องค์ความรู้การจัดการด้านธาตุอาหารพืช การตรวจวิเคราะห์ดิน และจัดทำคำแนะนำด้านการปรับปรุงดิน และการใช้ปุ๋ยเคมี ให้กับสมาชิกในกลุ่มทุกคน กิจกรรมในโครงการมุ่งเน้นที่การให้ความรู้และเทคนิคใหม่ๆ ที่สามารถนำไปใช้จริงในชีวิตประจำวันของเกษตรกร เช่น การใช้เครื่องจักรกลเกษตร การใช้รถปักดำกล้าข้าวที่ช่วยในการฝังปุ๋ยเคมีแบบอัตโนมัติ รวมถึงการเลือกใช้สูตรปุ๋ยที่เหมาะสมในการเพิ่มผลผลิตข้าว ซึ่งมีการสาธิตการใช้เทคโนโลยีเหล่านี้ในแปลงทดลองภายในชุมชน

ทั้งนี้มีการจัดประชุมและกิจกรรมต่างๆ เพื่อกระตุ้นให้เกษตรกรในกลุ่มได้เรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์เกี่ยวกับการปรับปรุงดิน การใช้ปุ๋ยเคมี รวมถึงการใช้เครื่องมือใหม่ๆ ในการปลูกข้าว ซึ่งช่วยยกระดับความรู้และทักษะของสมาชิกในกลุ่มให้สามารถนำเทคนิคที่เรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ในการเกษตรจริงได้ โครงการนี้จึงไม่เพียงแต่ให้ความรู้เชิงทฤษฎี แต่ยังเน้นการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้จริงในพื้นที่ ส่งผลให้เกษตรกรมีความรู้ความสามารถในการจัดการแปลงข้าว และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวได้อย่างยั่งยืน



“Year 4 Large-Scale Rice Demonstration Project” is a collaborative initiative between the company and agricultural academic institutions, namely the Department of Plant Production Technology, Faculty of Agricultural Technology, King Mongkut’s Institute of Technology, Ladkrabang, together with the Phai Rob Rice Seed Producer Group, Phai Rob Subdistrict, Pho Prathap Chang District, Phichit Province. The project covers a total area of more than 1,000 rai and involves a farmer group with strong potential for agricultural learning and development.

Following field visits to listen to farmers’ concerns, conduct data surveys, and perform soil analysis, it was found that the group faced nutrient-related problems, resulting in difficulties in nutrient uptake by rice plants. In addition, the group was affected by declining white rice prices, leading them to consider producing glutinous rice to enhance price competitiveness for group members. However, they still lacked experience and proper nutrient management practices for glutinous rice production to achieve good quality and softness comparable to production in the upper northern region.

After acknowledging the problems, planning solutions, organizing meetings with the farmer group, and initiating the project, two semi-demonstration plots were established within the community: a 90-day white rice production plot and a glutinous rice production plot. Meetings were conducted within the plots to disseminate technical knowledge on plant nutrient management, soil analysis, soil improvement recommendations, and proper chemical fertilizer application guidelines for all group members. Project activities focused on providing practical knowledge and new techniques that could be directly applied in farmers’ daily operations, such as the use of agricultural machinery, mechanical rice transplanters equipped with automatic fertilizer deep placement systems, and the selection of appropriate fertilizer formulations to increase rice productivity. Demonstrations of these technologies were conducted within the community plots.

Meetings and various activities were also organized to encourage farmers in the group to learn and exchange experiences regarding soil improvement, chemical fertilizer use, and the adoption of new tools in rice cultivation. These efforts enhanced the knowledge and skills of group members, enabling them to apply the learned techniques effectively in actual agricultural practice. Therefore, this project not only provided theoretical knowledge but also emphasized the practical implementation of new technologies in the field, resulting in improved rice field management and sustainable enhancement of rice seed production efficiency.





งบการเงิน Financial Statements

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าผู้ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

โสภพรณ ทรัพย์ทิพย์รัตน

โสภพรณ ทรัพย์ทิพย์รัตน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6523

บริษัท คิลอยท์ ฟูซ โธมัทสู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 มีนาคม 2569

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	4,340,171,366	5,206,207,910	4,146,792,934	5,069,535,818
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	682,080,771	1,276,025,328	593,228,506	1,209,002,977
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24.3	1,280,000,000	1,880,000,000	1,280,000,000	1,880,000,000
สินค้าคงเหลือ	6	2,860,470,998	2,207,849,842	2,702,498,910	1,991,496,238
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	1,523,113,335	518,806,645	1,352,490,510	343,105,768
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,712,861	2,461,751	1,254,745	2,004,974
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,687,549,331	11,091,351,476	10,076,265,605	10,495,145,775
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	134,692,716	135,547,654	98,000,000	98,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	24.1.2	-	-	383,854,981	383,854,981
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	1,509,367,637	1,474,769,385	1,349,389,937	1,310,012,262
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10	105,913,253	121,305,595	32,713,501	49,096,630
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	11	549,443,579	548,605,358	545,900,757	545,900,757
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	12	55,743,439	65,491,780	50,773,655	60,085,891
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,699,719	14,620,633	7,113,848	9,707,224
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,397,073,040	2,389,553,102	2,507,273,701	2,496,184,767
รวมสินทรัพย์		13,084,622,371	13,480,904,578	12,583,539,306	12,991,330,542

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	13	131,001,389	188,500,663	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	353,970,305	545,762,757	297,640,523	478,367,343
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	15	58,622,631	141,791,975	54,868,182	140,882,661
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	18,601,907	25,080,058	16,200,114	22,939,693
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		142,416,664	194,271,439	137,542,256	183,861,190
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	14,554,804	17,278,208	6,335,732	8,172,134
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	62,689	1,343,103	-	1,141,626
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		25,282,086	29,345,300	15,502,811	20,290,953
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>744,512,475</u>	<u>1,143,373,503</u>	<u>528,089,618</u>	<u>855,655,600</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	22,287,423	31,423,463	18,102,278	27,861,493
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	191,843,980	171,206,336	176,760,046	155,925,656
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		19,542,840	19,113,339	15,310,840	15,473,340
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>350,282,822</u>	<u>338,351,717</u>	<u>319,353,315</u>	<u>308,440,640</u>
รวมหนี้สิน		<u>1,094,795,297</u>	<u>1,481,725,220</u>	<u>847,442,933</u>	<u>1,164,096,240</u>

บริษัท ไทยเซเนทริลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 584,716,118 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท		1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 584,714,068 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
ชำระครบแล้ว		1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835	175,414,835
ยังไม่ได้จัดสรร		10,035,660,238	10,049,281,565	9,850,109,674	9,941,247,603
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(31,012,406)	(35,984,770)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		11,890,634,531	11,899,283,494	11,736,096,373	11,827,234,302
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		99,192,543	99,895,864	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,989,827,074	11,999,179,358	11,736,096,373	11,827,234,302
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		13,084,622,371	13,480,904,578	12,583,539,306	12,991,330,542

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย		12,239,669,606	12,602,794,891	11,625,554,635	12,129,198,120
รายได้จากการให้บริการ		143,098,035	146,788,460	-	-
ต้นทุนขาย		(10,076,820,652)	(10,350,364,180)	(9,660,509,939)	(10,053,566,551)
ต้นทุนจากการให้บริการ		(44,270,515)	(47,567,616)	-	-
กำไรขั้นต้น		2,261,676,474	2,351,651,555	1,965,044,696	2,075,631,569
รายได้ดอกเบี้ย		131,144,251	127,988,450	126,119,379	124,101,865
รายได้อื่น	18	91,149,964	67,873,714	111,640,054	127,473,800
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		2,483,970,689	2,547,513,719	2,202,804,129	2,327,207,234
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(312,794,785)	(327,321,957)	(258,988,681)	(283,908,564)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(255,955,859)	(273,969,444)	(166,852,913)	(187,883,771)
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ	24.2.2	(55,864,008)	(55,424,239)	(55,426,008)	(54,840,239)
รวมค่าใช้จ่าย		(624,614,652)	(656,715,640)	(481,267,602)	(526,632,574)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,859,356,037	1,890,798,079	1,721,536,527	1,800,574,660
ต้นทุนทางการเงิน		(11,426,021)	(16,286,584)	(1,532,708)	(1,920,428)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	(854,938)	(730,165)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,847,075,078	1,873,781,330	1,720,003,819	1,798,654,232
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12	(363,353,270)	(381,443,520)	(339,169,774)	(356,322,143)
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,483,721,808	1,492,337,810	1,380,834,045	1,442,332,089

บริษัท ไทยเซิร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	4,972,364	6,421,189	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	(15,084,375)	(14,576,745)	(12,733,505)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	12	3,016,875	2,915,349	2,546,701
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(7,095,136)	(10,186,804)	(9,991,709)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>1,476,626,672</u>	<u>1,487,097,603</u>	<u>1,370,647,241</u>	<u>1,432,340,380</u>
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,460,074,355	1,468,098,288		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23,647,453	24,239,522		
	<u>1,483,721,808</u>	<u>1,492,337,810</u>		
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,453,136,207	1,463,051,627		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23,490,465	24,045,976		
	<u>1,476,626,672</u>	<u>1,487,097,603</u>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	2.50	2.51	2.36
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	584,714,068	584,714,068	584,714,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซเนทรีลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,385,978,325	11,271,965,024
เงินปันผล 23	-	-	-	(877,071,102)	(877,071,102)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	1,442,332,089	1,442,332,089
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(9,991,709)	(9,991,709)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>9,941,247,603</u>	<u>11,827,234,302</u>
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,941,247,603	11,827,234,302
เงินปันผล 23	-	-	-	(1,461,785,170)	(1,461,785,170)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	1,380,834,045	1,380,834,045
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(10,186,804)	(10,186,804)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>9,850,109,674</u>	<u>11,736,096,373</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,483,721,808	1,492,337,810	1,380,834,045	1,442,332,089	
ปรับปรุงด้วย					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12	363,353,270	381,443,520	339,169,774	356,322,143
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	19	(2,755,706)	1,520,569	(2,725,115)	1,696,149
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	19	(10,059,756)	8,565,054	(9,016,969)	7,310,203
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9, 10, 11	256,439,613	240,086,471	227,797,232	212,969,224
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,714,607)	(6,046,904)	(1,730,117)	(4,863,067)
ค่าใช้จ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	14,494,053	14,435,606	15,155,022	12,754,835
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	854,938	730,165	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(17,181,205)	19,948,254	1,499,621	(16,731,713)
รายได้เงินปันผลรับ	18	-	-	(28,181,214)	(24,896,232)
ดอกเบี้ยรับ		(131,144,251)	(127,988,450)	(126,119,379)	(124,101,865)
ต้นทุนทางการเงิน		11,426,021	16,286,584	1,532,708	1,920,428
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร		1,966,434,178	2,041,318,679	1,798,215,608	1,864,712,194
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		584,936,396	(545,129,624)	606,903,323	(580,014,576)
สินค้าคงเหลือ		(642,561,400)	(473,401,129)	(701,985,703)	(446,340,989)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		748,890	(359,829)	750,229	(629,395)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		480,913	(1,868,197)	2,593,376	1,054,106
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(201,128,610)	(176,066,809)	(190,616,058)	(186,205,235)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(83,169,344)	92,217,806	(86,014,479)	99,696,490
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(4,063,214)	(6,843,839)	(4,788,142)	(475,734)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		429,501	2,738,250	(162,500)	(501,748)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	16	(11,664,188)	(20,261,504)	(8,890,540)	(14,224,304)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		1,610,443,122	912,343,804	1,416,005,114	737,070,809
จ่ายภาษีเงินได้		(402,442,829)	(408,443,100)	(373,629,771)	(389,402,452)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,208,000,293	503,900,704	1,042,375,343	347,668,357

บริษัท ไทยเซเนทรีลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,006,104,806)	1,399,723,046	(1,011,098,060)	1,409,749,160
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	600,000,000	(1,880,000,000)	600,000,000	(1,880,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.2 (250,589,854)	(200,349,294)	(236,066,374)	(189,788,060)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(379,334)	(911,660)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,604,818	10,766,085	3,574,935	9,571,819
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	23 -	-	28,181,214	24,896,232
ดอกเบี้ยรับ	141,980,190	113,403,207	136,787,713	109,766,220
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(509,488,986)	(557,368,616)	(478,620,572)	(515,804,629)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.3 (43,865,574)	(95,656,837)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	4.2 (26,874,514)	(25,261,358)	(23,359,144)	(21,818,804)
เงินปันผลจ่าย	(1,461,605,803)	(876,935,031)	(1,461,605,803)	(876,935,031)
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย	23 (24,193,786)	(22,478,768)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(11,713,687)	(16,680,595)	(1,532,708)	(1,920,428)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,568,253,364)	(1,037,012,589)	(1,486,497,655)	(900,674,263)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	3,705,513	(6,469,304)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(866,036,544)	(1,096,949,805)	(922,742,884)	(1,068,810,535)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	5,206,207,910	6,303,157,715	5,069,535,818	6,138,346,353
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1 4,340,171,366	5,206,207,910	4,146,792,934	5,069,535,818

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไป

1.1 การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2534 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 944 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 8 ห้องเลขที่ 801-806 และ 809-810 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้เพิกถอนหุ้นของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมาเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออกและผู้จำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วย โซจิตตี้ คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 48.86 และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49.07

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1.2 การดำเนินงานของบริษัทย่อย

1.2.1 บริษัท เอ็น.ไอ. เอ็ม. จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 284 หมู่ 1 ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการบริการให้เข้าถึงบรรจุมูลเคมี

1.2.2 บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตนำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

1.2.3 TCCC Myanmar Limited จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ Lot No. C-15 และ C-18 Thilawa SEZ zone A เขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทประกอบธุรกิจผลิตนำเข้าและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีชนิดต่างๆ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566” ลงวันที่ 17 พฤศจิกายน 2566

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน แก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน และเพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ต้องดำรงสถานะ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย และข้อมูลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เกี่ยวข้อง
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เพิ่มข้อกำหนดการวัดมูลค่าภายหลังสำหรับรายการการขายและเช่ากลับคืน

ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ดังนี้

การแก้ไขมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การขาดความสามารถแลกเปลี่ยน

การแก้ไขนี้เพื่อกำหนดให้กิจการปฏิบัติตามแนวทางที่สอดคล้องกันในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนไปเป็นสกุลเงินอื่นได้หรือไม่ โดยระบุถึงวิธีในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนได้หรือไม่ และวิธีการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่ขาดความสามารถแลกเปลี่ยน การแก้ไขนี้มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีตั้งแต่เริ่ม ณ หรือหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้ โดยการถือปฏิบัติกรณีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนนี้ กิจการต้องไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบ แต่ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดการเปลี่ยนผ่านที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

- 2.6 งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ออกแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

	2568	2567
	สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	51.00	51.00
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.7 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์วัดมูลค่าตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน (ถ้ามี)

3.2 ถูกหนีการค้า

ถูกหนีการค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้สำหรับถูกหนีการค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับถูกหนีการค้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับถูกหนีการค้า ประมาณการ โดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของถูกหนี สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หากสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการตีราคาโดยวิธีเดียวกับบริษัทใหญ่ ผลต่างจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า (ถ้ามี)

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท คือ เงินฝากประจำครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี ซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนคิดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา อนุพันธ์และมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลับในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลับ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนหรือหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการซื้อขายของเงินลงทุน ผลขาดทุนของเงินลงทุนทุกประเภทจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะมีการทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าของที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

การซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โดยกลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเหล่านี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่ และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์”

ค่าเข้าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทรวมถึง สิทธิการเช่าที่ดินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำข้อตกลงสัญญาเช่าเป็นผู้ให้เช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือค้ำเงินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าค้ำเงินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าค้ำเงินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง

เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อปันส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

3.9 การด้อยค่า

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการซื้อขายค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน ประกอบด้วยค่าสิทธิและใบอนุญาตในการประกอบกิจการ และค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 - 10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนประกอบด้วยเครื่องหมายการค้าแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องหมายการค้า โดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach)

3.11 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เป็นประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราภาระ อายุงาน อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอวัถลย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินของกิจการในต่างประเทศ บันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการในต่างประเทศนั้นออกไป

3.13 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจการควบคุมของสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

กลุ่มบริษัทมี โปรแกรมรางวัลพิเศษซึ่งลูกค้าสามารถสะสมคะแนนเมื่อทำการซื้อสินค้า เพื่อให้ได้รับส่วนลดในการซื้อครั้งต่อไปหรือได้รับสินค้าของแถม ดังนั้นสัญญาในการให้ส่วนลดหรือสินค้าของแถมแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากกัน

ราคาของรายการถูกบันทึกส่วนให้แก่อินค้าและคะแนนสะสมตามเกณฑ์ราคาขายแบบเอกเทศ มูลค่าต่อคะแนนจะถูกกำหนดไว้ตามที่ประกาศและตกลงไว้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายที่เกี่ยวข้องกับ โปรแกรมรางวัลพิเศษ รายได้จากหนี้สิน โปรแกรมรางวัลพิเศษจะถูกรับรู้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาเสร็จสิ้นแล้ว

ดอกเบี้ยรับและค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากเงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.14 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.17.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดไว้ก่อนข้างเน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตรากำหนดที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.17.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) ซึ่ง โดยปกติแล้วจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น กลุ่มบริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่สินทรัพย์จะมีการรับรู้หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรืออัตราที่คาดไว้ก่อนข้างเน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินใช้เกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.20 ประมาณการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

4. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	2,846,833	2,092,432	560,000	560,000
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	2,937,322,517	3,154,113,462	2,746,230,918	3,018,973,802
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดภายใน 3 เดือน	1,400,002,016	2,050,002,016	1,400,002,016	2,050,002,016
	<u>4,340,171,366</u>	<u>5,206,207,910</u>	<u>4,146,792,934</u>	<u>5,069,535,818</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.15 – 1.33 ต่อปี และร้อยละ 2.00 - 2.20 ต่อปี ตามลำดับ

4.2 รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เข้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม	40,287,635	16,662,358	40,287,635	16,607,458
บวก ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	260,299,725	223,974,571	245,776,245	213,468,237
หัก เงินสดจ่าย	(250,589,854)	(200,349,294)	(236,066,374)	(189,788,060)
เข้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>49,997,506</u>	<u>40,287,635</u>	<u>49,997,506</u>	<u>40,287,635</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	56,503,521	59,888,116	50,801,186	55,419,028
บวก หนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างปี	11,260,323	21,876,763	6,860,350	17,200,962
หัก เงินสดจ่าย	(26,874,514)	(25,261,358)	(23,359,144)	(21,818,804)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	<u>40,889,330</u>	<u>56,503,521</u>	<u>34,302,392</u>	<u>50,801,186</u>

4.3 กระแสเงินสดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม	188,500,663	284,799,485	-	-
บวก เงินสดจ่าย สุทธิ	(43,865,574)	(95,656,837)	-	-
บวก (ถ้าไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการแปลงค่างบการเงิน	(13,633,700)	(641,985)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>131,001,389</u>	<u>188,500,663</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

5.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	626,115,022	856,476,761	544,009,480	796,919,746
ลูกหนี้อื่น	5,979,298	9,424,512	10,500,896	12,618,504
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	33,468,310	54,540,760	23,254,905	46,266,249
ค่าวัสดุค้ำประกันจ่ายล่วงหน้า	-	327,371,898	-	327,371,898
รายได้ค้างรับ	16,256,326	26,667,285	15,463,225	25,706,580
เงินตรงจ่าย	261,815	1,544,112	-	120,000
	<u>682,080,771</u>	<u>1,276,025,328</u>	<u>593,228,506</u>	<u>1,209,002,977</u>

5.2 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนรายของลูกหนี้การค้า	366	404	150	168
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	621,750,741	853,643,856	528,059,767	746,605,853
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน	8,060,154	10,166,932	6,678,500	7,254,767
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,148,405	24,440	254,205	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	4,186,810	4,428,327	4,174,502	4,414,502
	<u>635,146,110</u>	<u>868,263,555</u>	<u>539,166,974</u>	<u>758,275,122</u>
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	-	-	13,641,254	50,168,487
	-	-	13,641,254	50,168,487
	<u>635,146,110</u>	<u>868,263,555</u>	<u>552,808,228</u>	<u>808,443,609</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(9,031,088)</u>	<u>(11,786,794)</u>	<u>(8,798,748)</u>	<u>(11,523,863)</u>
	<u>626,115,022</u>	<u>856,476,761</u>	<u>544,009,480</u>	<u>796,919,746</u>

รอบเก็บเงิน โดยเฉลี่ยของการขายสินค้าคือ 30 - 45 วัน โดยไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้สำหรับยอดคงค้างรายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม	11,786,794	10,266,225	11,523,863	9,827,714
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>(2,755,706)</u>	<u>1,520,569</u>	<u>(2,725,115)</u>	<u>1,696,149</u>
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>9,031,088</u>	<u>11,786,794</u>	<u>8,798,748</u>	<u>11,523,863</u>

6. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้ำสำเร็จรูป	1,465,041,138	1,069,561,562	1,319,338,759	873,728,917
งานระหว่างทำ	7,071,209	24,141,645	5,406,846	23,142,916
วัตถุดิบ	1,291,066,800	997,105,809	1,288,480,179	993,539,234
วัสดุสิ้นเปลือง	102,308,572	102,675,795	93,589,969	92,687,760
สินค้ำระหว่างทาง	771,508	30,213,016	-	21,731,223
	<u>2,866,259,227</u>	<u>2,223,697,827</u>	<u>2,706,815,753</u>	<u>2,004,830,050</u>
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	<u>(5,788,229)</u>	<u>(15,847,985)</u>	<u>(4,316,843)</u>	<u>(13,333,812)</u>
	<u>2,860,470,998</u>	<u>2,207,849,842</u>	<u>2,702,498,910</u>	<u>1,991,496,238</u>

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย	10,086,880,408	10,341,799,126	9,669,526,908	10,046,256,348
ขาดทุนการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ (กถักรายการ)	<u>(10,059,756)</u>	<u>8,565,054</u>	<u>(9,016,969)</u>	<u>7,310,203</u>
	<u>10,076,820,652</u>	<u>10,350,364,180</u>	<u>9,660,509,939</u>	<u>10,053,566,551</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมได้รวมสินค้ำที่มีภาวะผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องส่งมอบปฎิให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้ำ (“ตั๋วปฎิ”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทีออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 28.90 ล้านบาท และ 29.79 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมสินค้ำที่มีภาวะผูกพันจากการที่บริษัทต้องส่งมอบปฎิให้แก่ผู้ถือตั๋วปฎิของบริษัททีออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 25.14 ล้านบาท และ 28.88 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

8. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาทุน ที่ดิน	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
มูลค่ายุติธรรม	58,660,000	58,660,000	328,589,134	328,589,134

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม เป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นที่ดินที่ให้เช่าแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	163,870,348	-	-	8,249,238	877,365	172,996,951
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,905,490,689	-	(4,033,828)	25,783,348	4,075,703	1,931,315,912
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,556,038,732	11,344,446	(51,758,524)	110,080,130	1,999,020	2,627,703,804
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	722,591,360	15,490,296	(36,331,415)	111,087,691	1,042,491	813,880,423
ยานพาหนะ	186,245,914	12,674,900	(26,361,750)	14,072,005	619,694	187,250,763
รวมราคาทุน	<u>5,827,586,919</u>	<u>39,509,642</u>	<u>(118,485,517)</u>	<u>269,272,412</u>	<u>8,614,273</u>	<u>6,026,497,729</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(103,589,615)	(5,968,906)	-	-	(358,899)	(109,917,420)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(1,648,033,732)	(40,562,510)	3,836,991	-	(2,035,400)	(1,686,794,651)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(2,083,968,440)	(110,213,980)	51,167,328	-	(1,419,196)	(2,144,434,288)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(475,551,555)	(60,440,251)	36,245,324	-	(877,541)	(500,624,023)
ยานพาหนะ	(155,964,038)	(10,959,554)	25,861,731	(1,157,972)	(419,399)	(142,639,232)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(4,467,107,380)</u>	<u>(228,145,201)</u>	<u>117,111,374</u>	<u>(1,157,972)</u>	<u>(5,110,435)</u>	<u>(4,584,409,614)</u>
	1,360,479,539					1,442,088,115
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	114,289,846	220,790,083	-	(267,800,407)	-	67,279,522
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,474,769,385</u>					<u>1,509,367,637</u>

งบการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	166,788,926	-	-	579,530	(3,498,108)	163,870,348
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,936,712,223	100,901	(1,606,139)	(13,466,223)	(16,250,073)	1,905,490,689
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,510,512,362	13,912,731	(83,134,813)	122,718,662	(7,970,210)	2,556,038,732
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	663,049,465	12,320,277	(25,167,472)	77,569,480	(5,180,390)	722,591,360
ยานพาหนะ	191,217,843	598,400	(7,974,493)	4,874,920	(2,470,756)	186,245,914
รวมราคาทุน	<u>5,761,630,695</u>	<u>26,932,309</u>	<u>(117,882,917)</u>	<u>192,276,369</u>	<u>(35,369,537)</u>	<u>5,827,586,919</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(99,644,277)	(5,247,694)	-	-	1,302,356	(103,589,615)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(1,619,866,365)	(41,316,402)	1,605,043	4,146,704	7,397,288	(1,648,033,732)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(2,069,135,914)	(103,601,361)	81,947,314	1,617,861	5,203,660	(2,083,968,440)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(441,642,329)	(54,845,188)	21,751,601	(5,764,565)	4,948,926	(475,551,555)
ยานพาหนะ	(156,838,554)	(8,418,901)	7,859,778	-	1,433,639	(155,964,038)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(4,387,127,439)</u>	<u>(213,429,546)</u>	<u>113,163,736</u>	<u>-</u>	<u>20,285,869</u>	<u>(4,467,107,380)</u>
	1,374,503,256					1,360,479,539
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>109,523,953</u>	<u>197,042,262</u>	<u>-</u>	<u>(192,276,369)</u>	<u>-</u>	<u>114,289,846</u>
	<u>1,484,027,209</u>					<u>1,474,769,385</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2568						<u>228,145,201</u>
2567						<u>213,429,546</u>
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2568						<u>3,501,869,951</u>
2567						<u>3,327,144,810</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,479,164	-	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	129,086,917	-	-	8,249,238	137,336,155
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,582,971,950	-	(4,033,828)	19,828,567	1,598,766,689
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,392,438,063	10,996,039	(51,755,784)	105,212,324	2,456,890,642
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	675,850,182	12,567,438	(28,210,691)	111,087,692	771,294,621
ยานพาหนะ	153,442,428	12,674,900	(21,782,250)	12,600,000	156,935,078
รวมราคาทุน	<u>5,195,268,704</u>	<u>36,238,377</u>	<u>(105,782,553)</u>	<u>256,977,821</u>	<u>5,382,702,349</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(85,151,877)	(4,185,362)	-	-	(89,337,239)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(1,398,744,651)	(30,927,953)	3,836,992	-	(1,425,835,612)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,953,598,184)	(102,759,036)	51,164,588	-	(2,005,192,632)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(432,745,438)	(58,585,471)	28,124,712	-	(463,206,197)
ยานพาหนะ	(129,145,543)	(8,566,730)	21,282,242	-	(116,430,031)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(3,999,385,693)</u>	<u>(205,024,552)</u>	<u>104,408,534</u>	<u>-</u>	<u>(4,100,001,711)</u>
	1,195,883,011				1,282,700,638
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>114,129,251</u>	<u>209,537,869</u>	<u>-</u>	<u>(256,977,821)</u>	<u>66,689,299</u>
	<u>1,310,012,262</u>				<u>1,349,389,937</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,479,164	-	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	129,086,917	-	-	-	129,086,917
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,599,757,422	-	(1,592,094)	(15,193,378)	1,582,971,950
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,342,768,891	13,499,223	(82,090,355)	118,260,304	2,392,438,063
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	613,220,501	11,111,033	(24,149,621)	75,668,269	675,850,182
ยานพาหนะ	149,878,496	598,400	(1,909,388)	4,874,920	153,442,428
รวมราคาทุน	<u>5,096,191,391</u>	<u>25,208,656</u>	<u>(109,741,458)</u>	<u>183,610,115</u>	<u>5,195,268,704</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(81,764,318)	(3,387,559)	-	-	(85,151,877)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(1,372,423,223)	(32,059,131)	1,590,999	4,146,704	(1,398,744,651)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,937,721,073)	(96,780,089)	80,902,978	-	(1,953,598,184)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(395,762,984)	(53,579,793)	20,744,043	(4,146,704)	(432,745,438)
ยานพาหนะ	(125,513,498)	(5,426,731)	1,794,686	-	(129,145,543)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(3,913,185,096)</u>	<u>(191,233,303)</u>	<u>105,032,706</u>	<u>-</u>	<u>(3,999,385,693)</u>
	1,183,006,295				1,195,883,011
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	<u>109,479,785</u>	<u>188,259,581</u>	<u>-</u>	<u>(183,610,115)</u>	<u>114,129,251</u>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,292,486,080</u>				<u>1,310,012,262</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2568					<u>205,024,552</u>
2567					<u>191,233,303</u>
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2568					<u>3,166,391,294</u>
2567					<u>2,980,960,930</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้นำที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วน
จำนวนเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน
331.00 ล้านบาท และ 332.21 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 25.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน
ในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวม 21.56 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 13 และ 25.3) (2568: ไม่มี)

10. สิทธิประโยชน์การใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

10.1 สิทธิประโยชน์การใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หน่วย : บาท				
สิทธิประโยชน์การใช้				
ที่ดิน	64,636,680	63,837,064	-	-
อาคาร	1,801,026	9,005,131	1,801,026	9,005,131
ยานพาหนะ	39,475,547	48,463,400	30,912,475	40,091,499
	<u>105,913,253</u>	<u>121,305,595</u>	<u>32,713,501</u>	<u>49,096,630</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,601,907	25,080,058	16,200,114	22,939,693
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	22,287,423	31,423,463	18,102,278	27,861,493
	<u>40,889,330</u>	<u>56,503,521</u>	<u>34,302,392</u>	<u>50,801,186</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิทธิประโยชน์การใช้ รับรู้เพิ่มขึ้นในงบการเงินรวม มีจำนวน 10.79 ล้านบาท และ 22.74 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิทธิประโยชน์การใช้ รับรู้เพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 6.39 ล้านบาท และ 18.06 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทเช่าสิทธิประโยชน์หลายประเภทประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 48 ปี อาคารสำนักงาน อุปกรณ์และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 - 6 ปี

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 TCCC Myanmar Limited ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งในการดำเนินงาน ซึ่งการเช่าที่ดินดังกล่าวมีราคารวมทั้งสิ้น 2.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 93.58 ล้านบาท และหมดอายุวันที่ 4 มิถุนายน 2607 สิทธิประโยชน์เช่าดังกล่าว รวมอยู่ในสิทธิประโยชน์การใช้ในงบการเงินรวม

10.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หน่วย : บาท				
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิทรัพย์สินที่ใช้				
ที่ดิน	1,678,592	1,721,146	-	-
อาคาร	7,204,105	7,204,105	7,204,105	7,204,105
ยานพาหนะ	18,418,082	17,028,633	15,568,575	14,531,816
	<u>27,300,779</u>	<u>25,953,884</u>	<u>22,772,680</u>	<u>21,735,921</u>
คอกเบี้ยจ่าย	1,866,135	2,137,551	1,532,708	1,903,310
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	5,535,422	5,283,092	615,143	558,861
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ซึ่งสิทธิทรัพย์สินมีมูลค่าต่ำ	6,441,151	6,058,924	5,780,551	5,536,424
	<u>41,143,487</u>	<u>39,433,451</u>	<u>30,701,082</u>	<u>29,734,516</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวม เท่ากับ 26.87 ล้านบาท และ 25.26 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 23.36 ล้านบาท และ 21.82 ล้านบาท ตามลำดับ

11. สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

					หน่วย : บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน					
เครื่องหมายการค้า	545,900,757	-	-	-	545,900,757
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	2,585,723	1,490,000	-	-	4,075,723
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	3,310,746	329,334	(177,340)	84,289	3,547,029
รวมราคาทุน	<u>551,797,226</u>	<u>1,819,334</u>	<u>(177,340)</u>	<u>84,289</u>	<u>553,523,509</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	(533,276)	(712,460)	-	-	(1,245,736)
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	(2,658,592)	(281,173)	177,333	(71,762)	(2,834,194)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	<u>(3,191,868)</u>	<u>(993,633)</u>	<u>177,333</u>	<u>(71,762)</u>	<u>(4,079,930)</u>
	<u>548,605,358</u>				<u>549,443,579</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
เครื่องหมายการค้า	545,900,757	-	-	-	545,900,757
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	2,926,186	269,660	(610,123)	-	2,585,723
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	2,972,527	642,000	-	(303,781)	3,310,746
รวมราคาทุน	551,799,470	911,660	(610,123)	(303,781)	551,797,226
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	(67,011)	(466,265)	-	-	(533,276)
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	(2,698,182)	(236,776)	-	276,366	(2,658,592)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,765,193)	(703,041)	-	276,366	(3,191,868)
	549,034,277				548,605,358
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2568					993,633
2567					703,041

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน				
เครื่องหมายการค้า	545,900,757	-	-	545,900,757

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน				
เครื่องหมายการค้า	545,900,757	-	-	545,900,757

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้รับ โอนและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 19 รายการจากบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งแต่เดิมได้มีการทำข้อตกลงอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น ดังนั้นบริษัทจึงเปลี่ยนชื่อบัญชีจาก “คำสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า” เป็น “เครื่องหมายการค้า” เพื่อแสดงถึงสิทธิความเป็นเจ้าของในทางกฎหมาย

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้น ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2569 และวันที่ 7 มกราคม 2568 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องหมายการค้าดังกล่าว ณ วันที่ 5 มกราคม 2569 และวันที่ 2 มกราคม 2568 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 91 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท

12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต่อเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้ และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวนั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	55,743,439	65,491,780	50,773,655	60,085,891
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(116,608,579)	(116,608,579)	(109,180,151)	(109,180,151)

หน่วย : บาท

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		รับรู้อื่น		หน่วย : บาท	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,307,538	(545,023)	-	1,762,515		
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	3,292,272	(2,134,148)	-	1,158,124		
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	24,149,209	(11,122,838)	-	13,026,371		
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	36,062,482	933,253	3,016,875	40,012,610		
หนี้สิน (สินทรัพย์) ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(319,721)	103,540	-	(216,181)		
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	65,491,780	(12,765,216)	3,016,875	55,743,439		
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วม	(7,428,428)	-	-	(7,428,428)		
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - เครื่องหมายการค้า	(109,180,151)	-	-	(109,180,151)		
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(116,608,579)	-	-	(116,608,579)		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,971,543	335,995	-	2,307,538
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,688,738	1,603,534	-	3,292,272
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	6,228,478	17,920,731	-	24,149,209
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,633,541	(486,408)	2,915,349	36,062,482
หนี้สิน (สินทรัพย์) ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,412,620	(2,732,341)	-	(319,721)
รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	45,934,920	16,641,511	2,915,349	65,491,780
กำไรจากการปรับมูลค่าด้วยวิธีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วม	(7,428,428)	-	-	(7,428,428)
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - เครื่องหมายการค้า	(109,180,151)	-	-	(109,180,151)
รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	(116,608,579)	-	-	(116,608,579)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,304,773	(545,023)	-	1,759,750
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	2,789,438	(1,925,591)	-	863,847
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	24,149,209	(11,122,838)	-	13,026,371
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31,185,131	1,620,177	2,546,701	35,352,009
หนี้สิน (สินทรัพย์) ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	(342,660)	114,338	-	(228,322)
รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	60,085,891	(11,858,937)	2,546,701	50,773,655
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - เครื่องหมายการค้า	(109,180,151)	-	-	(109,180,151)
รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	(109,180,151)	-	-	(109,180,151)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,965,543	339,230	-	2,304,773
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,436,873	1,352,565	-	2,789,438
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	6,228,478	17,920,731	-	24,149,209
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28,525,120	162,084	2,497,927	31,185,131
หนี้สิน (สินทรัพย์) ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,267,102	(2,609,762)	-	(342,660)
รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	40,423,116	17,164,848	2,497,927	60,085,891
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - เครื่องหมายการค้า	(109,180,151)	-	-	(109,180,151)
รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	(109,180,151)	-	-	(109,180,151)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	หน่วย : บาท			
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	350,588,054	398,085,031	327,310,837	373,486,991
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราว	12,765,216	(16,641,511)	11,858,937	(17,164,848)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	363,353,270	381,443,520	339,169,774	356,322,143
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน) จาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,016,875	2,915,349	2,546,701	2,497,927

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	หน่วย : บาท			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,847,075,078	1,873,781,330	1,720,003,819	1,798,654,232
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	369,415,016	374,756,266	344,000,764	359,730,846
ผลต่างจากอัตราภาษีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	1,431,402	521,390	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	(5,636,243)	(4,979,246)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี (หักเป็นค่าใช้จ่ายได้เพิ่ม)	208,576	8,887,475	805,253	1,570,543
- กำไรที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(7,872,712)	(2,867,644)	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	170,988	146,033	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	363,353,270	381,443,520	339,169,774	356,322,143
อัตรากำไรที่แท้จริง (ร้อยละ)	19.67	20.36	19.72	19.81

13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	131,001,389	188,500,663	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาสำหรับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.55 ต่อปี วงเงินสัญญาดังกล่าวมีการค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 9) (2568: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.92 - 4.97 และร้อยละ 5.12 - 5.84 ต่อปี ตามลำดับ วงเงินสัญญาดังกล่าวค้าประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 25.5)

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า	48,060,495	195,059,141	45,148,876	171,883,165
เจ้าหนี้อื่น	93,272,177	146,766,993	92,684,283	144,699,208
เงินปันผลค้างจ่าย	2,941,428	2,762,061	2,941,428	2,762,061
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	209,696,205	201,174,562	156,865,936	159,022,909
	353,970,305	545,762,757	297,640,523	478,367,343

15. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินโปรแกรมรางวัลพิเศษ	29,725,928	112,000,063	29,725,928	112,000,063
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ⁽¹⁾	24,601,881	21,530,150	21,359,526	20,668,554
รายได้จากการขายค้างพัก ⁽¹⁾	4,294,822	8,261,762	3,782,728	8,214,044
	58,622,631	141,791,975	54,868,182	140,882,661

(1) รายได้จากการขายดั่งพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้จากการขายดั่งพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ต้องส่งมอบปฏึกให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้า (“ตัวปฏึก”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ออกให้แก่ลูกค้า

โดยรายได้จากการขายดั่งพักเป็นการออกตัวปฏึกให้แก่ลูกค้าแล้ว แต่ยังไม่ได้ส่งมอบปฏึกและยังไม่ได้รับชำระเงินค่าปฏึกตามตัว โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกเงินค้างรับและค้างส่งปฏึกสำหรับตัวปฏึกนี้รวมอยู่ในลูกหนี้การค้าในจำนวนเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติทางธุรกิจการค้า ลูกค้าอาจยกเลิกตัวปฏึกค้างส่งที่ยังไม่ได้รับชำระเงินได้ แต่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถขอยกเลิกตัวปฏึกค้างส่งดังกล่าว

ทั้งนี้สินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกตัวปฏึกให้แก่ลูกค้าแล้วหรือได้รับชำระเงินล่วงหน้าจากลูกค้าแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบปฏึก (ดูหมายเหตุข้อ 6) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกรายการดังกล่าวเป็น “รายได้จากการขายดั่งพัก” และ “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ตามลำดับ

16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การแสดงยอดในงบฐานะการเงินดังนี้				
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14,554,804	17,278,208	6,335,732	8,172,134
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	191,843,980	171,206,336	176,760,046	155,925,656
รวม	206,398,784	188,484,544	183,095,778	164,097,790

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,702,007	10,145,950	11,729,716	8,921,282
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,792,046	4,289,656	3,425,307	3,833,553
	14,494,053	14,435,606	15,155,023	12,754,835
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	15,084,375	14,576,745	12,733,505	12,489,636
	29,578,428	29,012,351	27,888,528	25,244,471

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา	188,484,544	179,733,697	164,097,790	153,077,623
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,702,007	10,145,950	11,729,716	8,921,282
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,792,046	4,289,656	3,425,307	3,833,553
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	15,084,375	14,576,745	12,733,505	12,489,636
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(11,664,188)	(20,261,504)	(8,890,540)	(14,224,304)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป	206,398,784	188,484,544	183,095,778	164,097,790

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568 (ร้อยละต่อปี)	2567 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.70	2.40
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.5 - 16	1.5 - 16
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	4 - 6	4 - 6
ราคาทองคำหนึ่งบาท	64,400	44,200
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ	5	5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด				
อัตราคิดลด - ลดงร้อยละ 1	18.64	15.74	17.60	14.77
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(16.09)	(13.66)	(15.17)	(12.80)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดงร้อยละ 1	19.31	16.43	18.21	15.40
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(16.89)	(14.43)	(15.91)	(13.51)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดงร้อยละ 1	(14.02)	(12.37)	(13.17)	(11.56)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	15.82	13.91	14.89	13.01
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ				
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - ลดงร้อยละ 1	(1.50)	(1.00)	(1.56)	(0.96)
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1.86	1.14	1.79	1.09

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประ โยชน์พนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแตกต่างหากจากข้อสมมติอื่น ซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประ โยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประ โยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัท และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งและได้จดทะเบียนกองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พ.ศ. 2530)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 17.25 ล้านบาท และ 17.04 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 14.68 ล้านบาท และ 14.29 ล้านบาท ตามลำดับ

18. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเช่ารับ	10,066,124	9,908,002	25,040,382	25,037,492
เงินปันผลรับ	-	-	28,181,214	24,896,232
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,714,635	6,047,019	1,730,117	4,863,067
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	56,051,161	26,504,127	31,616,659	46,064,780
อื่นๆ	22,318,044	25,414,566	25,071,682	26,612,229
	<u>91,149,964</u>	<u>67,873,714</u>	<u>111,640,054</u>	<u>127,473,800</u>

19. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(378,409,140)	(156,679,334)	(427,873,772)	(133,721,889)
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	213,972,290	212,485,358	-	-
วัตถุดิบที่ใช้ไป	9,433,720,546	9,516,648,311	9,402,918,539	9,491,565,660
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	584,398,442	583,886,317	479,867,014	481,413,933
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	256,439,613	240,086,471	227,797,232	212,969,224
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(10,059,756)	8,565,054	(9,016,969)	7,310,203
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(2,755,706)	1,520,569	(2,725,115)	1,696,149

20. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)

21. การจัดการความเสี่ยงด้านเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการการเงินเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการในกลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องในขณะที่สามารถเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสูงสุดผ่านการบริหารจัดการหนี้และส่วนผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม

22. ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

23. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,461.79 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2567 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนพฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 877.07 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2566 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนพฤษภาคม 2567

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		หน่วย : บาท
			ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	จำนวนเงินรวม
บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด	24 เม.ย. 2568	3.95	25,181,250	24,193,750	49,375,000
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	25 เม.ย. 2568	6.00	2,999,964	36	3,000,000
			<u>28,181,214</u>	<u>24,193,786</u>	<u>52,375,000</u>

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		หน่วย : บาท
			ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	จำนวนเงินรวม
บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด	25 เม.ย. 2567	3.67	23,396,250	22,478,750	45,875,000
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	26 เม.ย. 2567	3.00	1,499,982	18	1,500,000
			<u>24,896,232</u>	<u>22,478,768</u>	<u>47,375,000</u>

24. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

24.1 เงินลงทุน

24.1.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	วิธีราคาทุน	เงินลงทุน	
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม บริษัท เซ็นทรัลปิโตรเคมี (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	134,692,716	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	วิธีราคาทุน	เงินลงทุน	
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม บริษัท เซ็นทรัลปิโตรเคมี (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	135,547,654	-

ข้อมูลทางการเงิน โดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายการ ไม่มีสาระสำคัญ

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

	2568	2567
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	<u>(854,938)</u>	<u>(730,165)</u>

24.1.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (โดยทางตรงและทางอ้อม)		หน่วย : พันบาท	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย								
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี	บริษัทย่อย	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	ผลิต นำเข้าและจำหน่าย เคมีภัณฑ์เกษตร	บริษัทย่อย	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	ผลิต นำเข้าและจำหน่าย ปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ	บริษัทย่อย	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							552,855	552,855
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย							<u>(169,000)</u>	<u>(169,000)</u>
							<u>383,855</u>	<u>383,855</u>

24.2 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

24.2.1 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	13,641,254	50,168,487
ลูกหนี้อื่น					
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	906,121	1,054,654
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	132,589	70,750
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	4,203,354	8,201,394
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,242,064</u>	<u>9,326,798</u>
เจ้าหนี้การค้า					
โซจิตสี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	6,362,648	-	-
		<u>-</u>	<u>6,362,648</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

24.2.2 รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	401,555,510	514,533,525
PT. SOJITZ INDONESIA	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,113,549	13,535,001	2,113,549	13,535,001
บริษัท โซจิตที เคมิคัล ดี เอ็ม ซี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,646,361	-	10,646,361	-
		<u>12,759,910</u>	<u>13,535,001</u>	<u>414,315,420</u>	<u>528,068,526</u>
รายได้อื่น					
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	16,603,255	16,872,654
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	112,742	125,592
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	3,892,133	4,110,661
บริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ถือหุ้น	54,927,059	12,391,510	54,927,059	12,391,510
		<u>54,927,059</u>	<u>12,391,510</u>	<u>75,535,189</u>	<u>33,500,417</u>
รายได้เงินปันผล					
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	25,181,250	23,396,250
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,999,964	1,499,982
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>28,181,214</u>	<u>24,896,232</u>
คำซื้อ					
โซจิตที คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	10,216,457	14,007,503	-	-
คำตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ					
	ผู้บริหารและกรรมการ	55,864,008	55,424,239	55,426,008	54,840,239

การซื้อและการขายกับบริษัทย่อยและ โซจิตที คอร์ปอเรชั่น ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายโดยอิงตามราคาตลาด

24.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	หน่วย : บาท	
			งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567
บริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด	28 ตุลาคม 2568	BIBOR +1.2%	<u>1,280,000,000</u>	<u>1,880,000,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมดังกล่าวสามารถต่ออายุได้ และค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

25.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 127.49 ล้านบาท และ 156.41 ล้านบาท ตามลำดับ

25.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำในงบการเงินรวมจำนวน 13.24 ล้านบาท และ 11.31 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 9.21 ล้านบาท และ 7.24 ล้านบาท ตามลำดับ

- 25.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 วงเงินสินเชื่อคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ประกอบด้วย

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		หน่วย : ล้านบาท			
วงเงินสินเชื่อ*	บาท	11,912.41	11,804.75	11,698.20	11,594.54
	ดอลลาร์สหรัฐ	37.85	36.52	30.00	30.00
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	3,870.92	3,779.60	3,850.92	3,761.63
	ดอลลาร์สหรัฐ	199.03	196.04	191.75	188.88
หนังสือค้ำประกัน	บาท	90.79	90.79	90.79	90.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 วงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกัน โดยการจดทะเบียนที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9)

* บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับบางธนาคารเท่ากับสินเชื่อสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีทิทของธนาคารนั้น

- 25.4 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	หน่วย : บาท			
หนังสือค้ำประกัน ไฟฟ้า	9,380,500	9,380,500	9,205,500	9,205,500

- 25.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีภาระผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 380.92 ล้านบาท และ 409.75 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

- 25.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 0.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 3.66 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 5.98 ล้านบาท) ตามลำดับ

26. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต นำเข้า ส่งออกและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ โดยบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการนำเข้า ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ สารละลาย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม บริการให้เช่าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานปุ๋ยเคมีเกษตร					
- รายได้จากการขาย	12,359,398,181	-	12,359,398,181		
- รายได้อื่น	111,191,233	153,530,363	264,721,596		
	12,470,589,414	153,530,363	12,624,119,777	1,763,745,117	12,952,413,849
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากค่าบริการ	-	128,132,716	128,132,716		
- รายได้อื่น	1,096,745	2,494,486	3,591,231		
	1,096,745	130,627,202	131,723,947	60,337,135	247,618,197
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	281,826,936	14,965,318	296,792,254		
- รายได้อื่นๆ	2,610,947	159,785	2,770,732		
	284,437,883	15,125,103	299,562,986	22,992,826	256,812,948
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(451,199,792)		
รวมรายได้			12,604,206,918		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				1,847,075,078	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(363,353,270)	
กำไรสุทธิสำหรับปี				1,483,721,808	
					13,456,844,994
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(372,222,623)
สินทรัพย์รวม					13,084,622,371
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(23,490,465)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงินของ บริษัทย่อยในต่างประเทศ				4,972,364	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้ - สุทธิ				(12,067,500)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่				1,453,136,207	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					13,084,622,371

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานปิโตรเคมีเกษตร					
- รายได้จากการขาย	12,840,257,798	-	12,840,257,798		
- รายได้อื่น	83,322,548	149,745,560	233,068,108		
	12,923,580,346	149,745,560	13,073,325,906	1,798,453,755	13,376,597,284
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากค่าบริการ	-	130,645,798	130,645,798		
- รายได้อื่น	2,786,678	2,905,001	5,691,679		
	2,786,678	133,550,799	136,337,477	61,871,040	259,327,460
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	277,070,619	16,142,661	293,213,280		
- รายได้อื่นๆ	2,732,135	375,381	3,107,516		
	279,802,754	16,518,042	296,320,796	13,456,535	265,744,965
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน รวมรายได้			(561,268,829)		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			12,944,715,350		
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				1,873,781,330	
กำไรสุทธิสำหรับปี				(381,443,520)	
				1,492,337,810	
					13,901,669,709
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(420,765,131)
สินทรัพย์รวม					13,480,904,578
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(24,045,976)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงินของ บริษัทย่อยในต่างประเทศ				6,421,189	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้ - สุทธิ				(11,661,396)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่				1,463,051,627	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					13,480,904,578

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ไม่มีรายได้จากการขายให้กับลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

27. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

27.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า มิมีมากนักเนื่องจากมีลูกหนี้ส่วนใหญ่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทย

27.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมในจำนวนที่มีสาระสำคัญ

27.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ซึ่งเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากเทคนิคการประเมินมูลค่าที่รวมถึงข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลตลาดที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

27.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางส่วน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับธนาคาร โดยรายละเอียดตามสัญญาดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม ถ้าไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	18,302	31.1100	5	8,689	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิดลด*
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	216,700	31.6454	23 - 174	(60,707)		

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม ถ้าไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	5,111,429	33.8643	181 - 267	959,678	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิดลด*
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	397,025	34.1631	27 - 85	(114,697)		

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราตัวเฉลี่ย ตามสัญญา (บาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	1,263,762	32.0688	84 - 268	1,132,921	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิดลด*
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	1,660,170	35.0351	44 - 237	753,624	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสดคิดลด*

* กระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของสัญญาต่าง ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	สินทรัพย์เงินตราต่างประเทศ	
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	2,365,992
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	326,879
	จ๊าด	18,608,949,684
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	2,520,610
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	446,431
	จ๊าด	10,668,212,909
	หนี้สินเงินตราต่างประเทศ	
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	4,151,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	3,035,907
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	5,766,645

28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,403.31 ล้านบาท ทั้งนี้มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาและมีมติต่อไป

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงิน โดยกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

REPORT OF THE INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and the separate financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2025, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated and separate financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the aforementioned consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Central Chemical Public Company Limited as at December 31, 2025, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”).

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that are relevant to our audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and our auditor's report thereon, which is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to management for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibility for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with management regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Sophaphan Saptipparattana

Sophaphan Saptipparattana
Certified Public Accountant (Thailand)
Registration No. 6523

BANGKOK
March 2, 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2025

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2025	2024	2025	2024
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	4.1	4,340,171,366	5,206,207,910	4,146,792,934	5,069,535,818
Trade and other current receivables	5	682,080,771	1,276,025,328	593,228,506	1,209,002,977
Short-term loan to related party	24.3	1,280,000,000	1,880,000,000	1,280,000,000	1,880,000,000
Inventories	6	2,860,470,998	2,207,849,842	2,702,498,910	1,991,496,238
Other current financial assets	7	1,523,113,335	518,806,645	1,352,490,510	343,105,768
Other current assets		1,712,861	2,461,751	1,254,745	2,004,974
Total Current Assets		10,687,549,331	11,091,351,476	10,076,265,605	10,495,145,775
NON-CURRENT ASSETS					
Investment in an associate	24.1.1	134,692,716	135,547,654	98,000,000	98,000,000
Investments in subsidiaries	24.1.2	-	-	383,854,981	383,854,981
Investment properties	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
Property, plant and equipment	9	1,509,367,637	1,474,769,385	1,349,389,937	1,310,012,262
Right-of-use assets	10	105,913,253	121,305,595	32,713,501	49,096,630
Other intangible assets other than goodwill	11	549,443,579	548,605,358	545,900,757	545,900,757
Deferred tax assets	12	55,743,439	65,491,780	50,773,655	60,085,891
Other non-current assets		12,699,719	14,620,633	7,113,848	9,707,224
Total Non-current Assets		2,397,073,040	2,389,553,102	2,507,273,701	2,496,184,767
TOTAL ASSETS		13,084,622,371	13,480,904,578	12,583,539,306	12,991,330,542

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT DECEMBER 31, 2025

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2025	2024	2025	2024
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term borrowings					
from financial institutions	13	131,001,389	188,500,663	-	-
Trade and other current payables	14	353,970,305	545,762,757	297,640,523	478,367,343
Contract liabilities	15	58,622,631	141,791,975	54,868,182	140,882,661
Current portion of lease liabilities	10	18,601,907	25,080,058	16,200,114	22,939,693
Current income tax payable		142,416,664	194,271,439	137,542,256	183,861,190
Current provision for employee benefits	16	14,554,804	17,278,208	6,335,732	8,172,134
Other current financial liabilities	7	62,689	1,343,103	-	1,141,626
Other current liabilities		25,282,086	29,345,300	15,502,811	20,290,953
Total Current Liabilities		<u>744,512,475</u>	<u>1,143,373,503</u>	<u>528,089,618</u>	<u>855,655,600</u>
NON-CURRENT LIABILITIES					
Lease liabilities	10	22,287,423	31,423,463	18,102,278	27,861,493
Deferred tax liabilities	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
Non-current provision for employee benefit	16	191,843,980	171,206,336	176,760,046	155,925,656
Other non-current liabilities		19,542,840	19,113,339	15,310,840	15,473,340
Total Non-current Liabilities		<u>350,282,822</u>	<u>338,351,717</u>	<u>319,353,315</u>	<u>308,440,640</u>
TOTAL LIABILITIES		<u>1,094,795,297</u>	<u>1,481,725,220</u>	<u>847,442,933</u>	<u>1,164,096,240</u>

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT DECEMBER 31, 2025

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2025	2024	2025	2024
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
(CONTINUED)					
SHAREHOLDERS' EQUITY					
SHARE CAPITAL					
Authorized share capital					
		1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
Issued and paid-up share capital					
		1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
RETAINED EARNINGS					
	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835	175,414,835
		10,035,660,238	10,049,281,565	9,850,109,674	9,941,247,603
		(31,012,406)	(35,984,770)	-	-
OTHER COMPONENTS OF SHAREHOLDERS' EQUITY					
TOTAL ATTRIBUTIONS TO OWNERS OF THE PARENT					
		99,192,543	99,895,864	-	-
NON-CONTROLLING INTERESTS					
		11,989,827,074	11,999,179,358	11,736,096,373	11,827,234,302
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY					
		13,084,622,371	13,480,904,578	12,583,539,306	12,991,330,542
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2025	2024	2025	2024
Revenues from sales		12,239,669,606	12,602,794,891	11,625,554,635	12,129,198,120
Revenues from services		143,098,035	146,788,460	-	-
Costs of the sales of goods		(10,076,820,652)	(10,350,364,180)	(9,660,509,939)	(10,053,566,551)
Costs of the rendering of services		(44,270,515)	(47,567,616)	-	-
Gross profit		2,261,676,474	2,351,651,555	1,965,044,696	2,075,631,569
Interest income		131,144,251	127,988,450	126,119,379	124,101,865
Other income	18	91,149,964	67,873,714	111,640,054	127,473,800
Profit before expenses		2,483,970,689	2,547,513,719	2,202,804,129	2,327,207,234
Selling expenses		(312,794,785)	(327,321,957)	(258,988,681)	(283,908,564)
Administrative expenses		(255,955,859)	(273,969,444)	(166,852,913)	(187,883,771)
Managements and Directors' remuneration	24.2.2	(55,864,008)	(55,424,239)	(55,426,008)	(54,840,239)
Total Expenses		(624,614,652)	(656,715,640)	(481,267,602)	(526,632,574)
Profit from operating activities		1,859,356,037	1,890,798,079	1,721,536,527	1,800,574,660
Finance costs		(11,426,021)	(16,286,584)	(1,532,708)	(1,920,428)
Share of loss from investment in an associate	24.1.1	(854,938)	(730,165)	-	-
Profit before tax income		1,847,075,078	1,873,781,330	1,720,003,819	1,798,654,232
Income tax expense	12	(363,353,270)	(381,443,520)	(339,169,774)	(356,322,143)
PROFIT FOR THE YEAR		1,483,721,808	1,492,337,810	1,380,834,045	1,442,332,089

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2025	2024	2025	2024
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
Item that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary		4,972,364	6,421,189	-	-
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Loss on remeasurements of defined benefit plans	16	(15,084,375)	(14,576,745)	(12,733,505)	(12,489,636)
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	12	3,016,875	2,915,349	2,546,701	2,497,927
OTHER COMPREHENSIVE LOSS					
FOR THE YEAR - NET OF INCOME TAX		<u>(7,095,136)</u>	<u>(5,240,207)</u>	<u>(10,186,804)</u>	<u>(9,991,709)</u>
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR		<u>1,476,626,672</u>	<u>1,487,097,603</u>	<u>1,370,647,241</u>	<u>1,432,340,380</u>
PROFIT ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		1,460,074,355	1,468,098,288		
Non-controlling interests		23,647,453	24,239,522		
		<u>1,483,721,808</u>	<u>1,492,337,810</u>		
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		1,453,136,207	1,463,051,627		
Non-controlling interests		23,490,465	24,045,976		
		<u>1,476,626,672</u>	<u>1,487,097,603</u>		
BASIC EARNINGS PER SHARE	BAHT	2.50	2.51	2.36	2.47
WEIGHTED AVERAGE NUMBER					
OF ORDINARY SHARES	SHARES	584,714,068	584,714,068	584,714,068	584,714,068

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

UNIT : BAHT

Note	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS									
	Attributions to owners of the parent					Non-				
	Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained earnings	Appropriated	Unappropriated	Other components of shareholders' equity	Total attributions to owners of parent	controlling interests	shareholders' equity	Total
				Legal reserve	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary					
Beginning balances as at January 1, 2024	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	-	(877,071,102)	(42,405,959)	11,313,302,969	98,328,656	11,411,631,625	
Dividends	-	-	-	-	(877,071,102)	-	(877,071,102)	-	(877,071,102)	
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	(22,478,768)	(22,478,768)	
Profit for the year	-	-	-	-	1,468,098,288	-	1,468,098,288	24,239,522	1,492,337,810	
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	-	(11,467,850)	6,421,189	(5,046,661)	(193,546)	(5,240,207)	
Ending balances as at December 31, 2024	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	-	10,049,281,565	(35,984,770)	11,899,283,494	99,895,864	11,999,179,358	
Beginning balances as at January 1, 2025	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	-	(1,461,785,170)	(35,984,770)	11,899,283,494	99,895,864	11,999,179,358	
Dividends	-	-	-	-	(1,461,785,170)	-	(1,461,785,170)	-	(1,461,785,170)	
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	(24,193,786)	(24,193,786)	
Profit for the year	-	-	-	-	1,460,074,355	-	1,460,074,355	23,647,453	1,483,721,808	
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	-	(11,910,512)	4,972,364	(6,938,148)	(156,988)	(7,095,136)	
Ending balances as at December 31, 2025	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	-	10,035,660,238	(31,012,406)	11,890,634,531	99,192,543	11,989,827,074	

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

UNIT : BAHT

	Note	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS				Total shareholders' equity
		Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained Earnings		
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
Beginning balances as at January 1, 2024		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,385,978,325	11,271,965,024
Dividends	23	-	-	-	(877,071,102)	(877,071,102)
Profit for the year		-	-	-	1,442,332,089	1,442,332,089
Other comprehensive loss for the year		-	-	-	(9,991,709)	(9,991,709)
Ending balances as at December 31, 2024		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,941,247,603	11,827,234,302
Beginning balances as at January 1, 2025		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,941,247,603	11,827,234,302
Dividends	23	-	-	-	(1,461,785,170)	(1,461,785,170)
Profit for the year		-	-	-	1,380,834,045	1,380,834,045
Other comprehensive loss for the year		-	-	-	(10,186,804)	(10,186,804)
Ending balances as at December 31, 2025		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	9,850,109,674	11,736,096,373

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2025	2024	2025	2024
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit for the year		1,483,721,808	1,492,337,810	1,380,834,045	1,442,332,089
Adjusted by					
Income tax expense	12	363,353,270	381,443,520	339,169,774	356,322,143
Expected credit losses (reversal)	19	(2,755,706)	1,520,569	(2,725,115)	1,696,149
Loss on diminution in value of inventories (reversal)	19	(10,059,756)	8,565,054	(9,016,969)	7,310,203
Depreciation and amortization	9, 10, 11	256,439,613	240,086,471	227,797,232	212,969,224
Gain on disposal of property, plant and equipment		(2,714,607)	(6,046,904)	(1,730,117)	(4,863,067)
Employee benefit obligations expense	16	14,494,053	14,435,606	15,155,022	12,754,835
Share of loss from investment in an associate	24.1.1	854,938	730,165	-	-
Unrealized (gain) loss on exchange rate		(17,181,205)	19,948,254	1,499,621	(16,731,713)
Dividend income	18	-	-	(28,181,214)	(24,896,232)
Interest income		(131,144,251)	(127,988,450)	(126,119,379)	(124,101,865)
Finance costs		11,426,021	16,286,584	1,532,708	1,920,428
Total adjustments from reconciliation of profit		1,966,434,178	2,041,318,679	1,798,215,608	1,864,712,194
Changes in operating assets and liabilities					
Operating assets (increase) decrease					
Trade and other current receivables		584,936,396	(545,129,624)	606,903,323	(580,014,576)
Inventories		(642,561,400)	(473,401,129)	(701,985,703)	(446,340,989)
Other current assets		748,890	(359,829)	750,229	(629,395)
Other non-current assets		480,913	(1,868,197)	2,593,376	1,054,106
Operating liabilities increase (decrease)					
Trade and other current payables		(201,128,610)	(176,066,809)	(190,616,058)	(186,205,235)
Contract liabilities		(83,169,344)	92,217,806	(86,014,479)	99,696,490
Other current liabilities		(4,063,214)	(6,843,839)	(4,788,142)	(475,734)
Other non-current liabilities		429,501	2,738,250	(162,500)	(501,748)
Cash paid for employee benefit obligations	16	(11,664,188)	(20,261,504)	(8,890,540)	(14,224,304)
Net cash provided by operations		1,610,443,122	912,343,804	1,416,005,114	737,070,809
Cash paid for income tax		(402,442,829)	(408,443,100)	(373,629,771)	(389,402,452)
Net cash provided by operating activities		1,208,000,293	503,900,704	1,042,375,343	347,668,357

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2025	2024	2025	2024
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
(Increase) decrease in time deposit		(1,006,104,806)	1,399,723,046	(1,011,098,060)	1,409,749,160
Short-term loan to related party		600,000,000	(1,880,000,000)	600,000,000	(1,880,000,000)
Cash paid for purchases of property, plant and equipment	4.2	(250,589,854)	(200,349,294)	(236,066,374)	(189,788,060)
Cash paid for acquires of intangible assets		(379,334)	(911,660)	-	-
Cash received from disposal of property, plant and equipment		5,604,818	10,766,085	3,574,935	9,571,819
Dividend received from subsidiaries	23	-	-	28,181,214	24,896,232
Interest received		141,980,190	113,403,207	136,787,713	109,766,220
Net cash used in investing activities		(509,488,986)	(557,368,616)	(478,620,572)	(515,804,629)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Cash payment for bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	4.3	(43,865,574)	(95,656,837)	-	-
Cash repayment for lease agreements	4.2	(26,874,514)	(25,261,358)	(23,359,144)	(21,818,804)
Cash payment for dividend		(1,461,605,803)	(876,935,031)	(1,461,605,803)	(876,935,031)
Cash payment for dividend - subsidiaries	23	(24,193,786)	(22,478,768)	-	-
Interest paid		(11,713,687)	(16,680,595)	(1,532,708)	(1,920,428)
Net cash used in financing activities		(1,568,253,364)	(1,037,012,589)	(1,486,497,655)	(900,674,263)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		3,705,513	(6,469,304)	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		(866,036,544)	(1,096,949,805)	(922,742,884)	(1,068,810,535)
Cash and cash equivalents as at January 1,		5,206,207,910	6,303,157,715	5,069,535,818	6,138,346,353
Cash and cash equivalents as at December 31,	4.1	4,340,171,366	5,206,207,910	4,146,792,934	5,069,535,818

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**

1. OPERATIONS AND GENERAL INFORMATION

1.1 The operation of the Company

Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”) had registered in The Stock Exchange of Thailand since the year 1991 with its head office located at 944 Mitrtown Office Tower, 8th Floor, Room No. 801-806 and 809-810, Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok.

On April 28, 2023, the Ordinary Shareholders’ meeting of the Company passed a resolution to delist the Company’s shares from being listed securities from the Stock Exchange of Thailand. Subsequently, on August 25, 2023, the Board of Governor of the Stock Exchange of Thailand has approved the delisting of the Company securities from listed security.

The Company is a manufacturer, importer, exporter and distributor of various chemical fertilizer compound. The major shareholders of the Company are Sojitz Corporation holding 48.86% and ISTS (Thailand) Co., Ltd. holding 49.07%.

The major principal business operations of the Company and its subsidiaries (the “Group”) are summarized as follows:

1.2 The operations of subsidiaries

1.2.1 N.I.M. Company Limited was registered in Thailand with its office located at 284 Moo 1, Pakklong Bangplakod Sub-district, Prasadumtjedi District, Samutprakarn Province 10290. The company’s main business is to lease out tank yard for containing liquid chemicals.

1.2.2 MC Agro-Chemicals Company Limited was registered in Thailand with its office located at 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate Soi 12, Sukhumvit Road, Samutprakarn Province. The company’s main business is to manufacture, import and distribute chemical products.

1.2.3 TCCC Myanmar Limited was registered in the republic of the union of Myanmar with its office located at Lot No. C-15 & C-18 Thilawa SEZ zone A, Yangon Region, the republic of the union of Myanmar. The company’s main business is to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound.

2. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

- 2.1 The Group maintain its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and Generally Accepted Accounting Principle in Thailand.
- 2.2 The Group's financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No. 1 "Presentation of Financial Statements" and the Notification of the Department of Business Development regarding "The Brief Particulars in the Financial Statement B.E. 2566" dated November 17, 2023.
- 2.3 The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the material accounting policies. (see Note 3)
- 2.4 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current year financial statements.

During the year, the Group has adopted the revised financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2025. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, which the changes are to amend the accounting requirements, as follows:

- Thai Accounting Standard No.1 "Presentation of Financial Statements", amends to clarify the classification of liabilities as current or non-current, and to address non-current liabilities with covenants.
- Thai Accounting Standard No. 7 "Statement of Cash Flows" and Thai Financial Reporting Standard No. 7 "Financial Instruments: Disclosures", require entities to disclose information about supplier financing arrangements and its related liquidity risk.
- Thai Financial Reporting Standard No. 16 "Leases", introduces additional requirements for subsequent measurement of sale and leaseback transactions.

The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

- 2.5 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

The revised TFRSs were announced in the Royal Gazette which will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2026 onwards. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, which the changes are to amend the accounting requirements, as follows:

Amendments to TAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates - Lack of Exchangeability

These amendments are intended to require entities to apply a consistent approach in assessing whether one currency is exchangeable into another currency, by specifying how to assess whether a currency is exchangeable and how to determine the exchange rate in circumstances in which exchangeability is lacking. These amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2026. Early application is permitted. In applying the requirements relating to the lack of exchangeability, an entity shall not restate comparative information retrospectively but shall apply the transition requirements specified in Thai Accounting Standard No. 21.

The Group's management will adopt such TFRS in the preparation of the Group's financial statements when it becomes effective. The Group's management is in the process to assess the impact of this TFRS on the financial statements of the Group in the period of initial application.

- 2.6 The consolidated financial statements include the account balances of the Company and its subsidiaries, after eliminating intercompany transactions and balances for the years ended December 31, The Company's holdings in subsidiaries are as follows:

	2025	2024
	% holding	% holding
N.I.M. Company Limited	51.00	51.00
MC Agro-Chemicals Company Limited	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.7 The consolidated and separate financial statements are prepared in English version from the consolidated and separate financial statements followed the laws which is in Thai. In the event of any conflict or be interpreted in two different languages, the Thai version consolidated and separate financial statements in accordance with Thailand law will be superseded.

3. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost except as disclosed in the material accounting policies as follows:

3.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, deposits at banks' savings accounts and current accounts, and short-term highly liquid investments with maturities within three months from the date of acquisition, excluding cash at banks used as collateral (if any).

3.2 Trade receivables

Trade receivables are presented at original invoice amount less allowance for expected credit losses.

Allowance for expected credit losses (“ECL”) has recognized for trade receivables. The amount of expect credit losses is updated at each reporting period date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Group always recognizes lifetime ECL for trade receivables. The expected credit losses on trade receivables are estimated using a provision matrix based on the Group’s historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

3.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined on a weighted average method. Except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which cost is determined on a first-in, first-out method. If the inventories of such subsidiary have been determined on the same basis as that of the parent company, the difference would not be materially affected to the consolidated financial statements.

Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs necessary to make sale. Allowance is made by the Group, where necessary, for obsolete and slow-moving inventories (if any).

3.4 Financial instruments

Financial assets and financial liabilities are recognized in the Group’s consolidated and separate statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument. Financial assets and financial liabilities are initially measured at fair value.

Financial assets

The Group’s financial asset represents time deposits with maturity date over 3 months but less than 1 year which is measured subsequently in their amortized costs.

The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity.

Derivative financial instruments

The Group enters into derivative financial instruments including foreign exchange forward contracts to manage its exposure foreign exchange rate risks. Derivatives are recognized initially at fair value at the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured to their fair value at each reporting date. The resulting gain or loss is recognized in profit or loss immediately.

A derivative with a positive fair value is recognized as a financial asset whereas a derivative with a negative fair value is recognized as a financial liability. Derivatives are not offset in the financial statements unless the Group has both legal right and intention to offset. A derivative is presented as a non-current financial asset or non-current financial liability if the remaining maturity of the instrument is more than 12 months and it is not expected to be realized or settled within 12 months. Other derivatives are presented as current financial assets or current financial liabilities.

3.5 Investments in an associate and subsidiaries

Investments in an associate and subsidiaries are presented by the cost method for the separate financial statements.

Investment in an associate is presented by the equity method for the consolidated financial statements.

If impairment in value of investment has occurred, the resultant loss on investment in all classifications is recognized in the statement of comprehensive income immediately.

3.6 Investment properties

Investment properties consist of land held to earn rentals and non-operating land which are stated at cost less allowance for impairment.

The Group test impairment of investment properties and allowance for impairment has to be made by comparing the fair value which is determined by an independent appraiser using comparative market price method to assess the value of land held to earn rentals and non-operating land.

3.7 Property, plant and equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment of assets (if any).

Depreciation is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Land improvement	10 years
Buildings and building improvements	20 - 25 years
Machinery and equipment	5 - 20 years
Furniture and office equipment	3 - 10 years
Vehicles	5 - 10 years

Dismantling, moving and renovating assets location cost in which the Group obligates when receiving such asset. The Group recognizes them at the cost of assets and depreciated them.

In case of impairment in value of property, plant and equipment has occurred, the resultant loss on impairment is recognized by the Group as expense in the statement of comprehensive income.

3.8 Leases

The Group as lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lease, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low-value assets i.e. personal computers. For these leases, the Group recognizes the lease payments in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the term of the lease.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses its incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- Fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentive receivables;
- Variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- The amount expected to be payable by the lease under residual value guarantees;
- The exercise price of purchase options, if the lease is reasonably certain to exercise the options; and
- Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability (using the effective interest method) and decrease in book value to reflect the lease payments made.

The right-of-use assets comprise the initial measurement of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day, less any lease incentives received and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying asset. If a lease transfers ownership of the underlying asset or the cost of the right-of-use asset reflects that the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use is depreciated over the useful life of the underlying asset. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the statement of financial position.

The Group applies TAS 36 to determine whether a right-of-use asset is impaired and recognizes the identified impairment loss as described in the “Property, plant and equipment” policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurement the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occurs and are included in the statement of comprehensive income.

As a practical expedient, TFRS 16 permits a lessee not to separate non-lease components and recognized the lease and associated non-lease components as a single arrangement instead. The Group has used this practical expedient.

The right-of-use assets of the Group including leasehold right for land of a subsidiary in the Republic of the union of Myanmar, which is stated at cost less accumulated amortization. Amortization of leasehold right for land is calculated by using the straight-line method over the lease periods.

The Group as lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.

Leases for which the Group is a lessor are classified as capital or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a capital lease. All other leases are classified as operating leases.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease.

When a contract includes both lease and non-lease components, the Group applies TFRS 15 to allocate the consideration under the contract to each component.

3.9 Impairment

The carrying amounts of the assets are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amounts of asset is estimated.

The Group recognizes impairment loss when the recoverable amount of an asset is lower than its carrying amount. The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell and its value in use. The Group determines the value by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. The calculation reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

The Group recognizes an impairment loss as expense in the statement of comprehensive income.

Reversal of an impairment loss

The Group will reverse impairment loss of asset (if any), which had been recognized in the prior periods, if there is an indicator for impairment may no longer exist or may have decreased which the recoverable amount must be estimated.

3.10 Other intangible assets other than goodwill

Intangible assets with definite life consist of right and license for operations and software licenses which are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets over the period of 3 - 10 years.

Intangible asset with indefinite life consists of trademarks is stated at cost, net of allowance for impairment (if any) which tested for impairment annually and allowance for impairment (if any) will be made and recorded as expense in the statement of comprehensive income.

The Group test for impairment of intangible assets annually and allowance for impairment has to be made (if any). The Group engages an independent appraiser to determine the fair value of the trademarks by using the Discounted Cash Flow Approach.

3.11 Provision for employee benefits

Provision for employee benefits is the provision for benefits obligation for employees who are entitled to receive it upon retirement under the Thai Labor Protection Act. The provision is assessed by an independent actuary and based on actuarial assumptions using Projected Unit Credit Method to determine the present value of cash flows of employee benefits to be paid in the future. Under this method, the determination is based on actuarial calculations which include the employee's salaries, turnover rate, mortality rate, years of service, discount rate and compensation increase.

The Group recognizes all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in the statement of comprehensive income.

3.12 Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Baht at rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of monetary assets and liabilities in foreign currencies at the end of reporting period are converted into Baht at the reference exchange rates established by the Bank of Thailand on that date.

Gains or losses on foreign exchange rate are recognized as an income or expense in the statement of comprehensive income.

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign entities are translated to Thai Baht at average of the foreign exchange rates.

Foreign exchange differences arising on translation of foreign entities are recognized as other comprehensive income or loss in the statement of comprehensive income and presented as the foreign currency translation reserve in equity until a disposal of the investment in foreign entities.

3.13 Revenue recognition

Revenue from sales is recognized when the Group have transferred the control of the goods to the customer.

The Group operates award credit program through which customers accumulate points on purchases to receive discounts on future purchase or free products. The promise to provide the discount or free product to the customer are therefore a separate performance obligation.

The transaction price is allocated between the product and points on a relative stand-alone selling price basis. The point value is estimated based on announcement and agree with customer. A contract liability is recognized at the time of the initial sales transaction of revenue relating to the award credit program. Revenue from the liabilities from award credit is recognized when the points are redeemed by the customer.

Revenue from services is recognized when the Group have satisfied a performance obligation in the contract.

Interest income and rental income are recognized as income on an accrual basis.

Dividend income is recognized as income when dividend is declared.

Other income is recognized as income on an accrual basis.

3.14 Expense recognition

Expenses are recognized on an accrued basis.

3.15 Finance costs

Finance costs comprise interest expense on borrowings and contingent consideration.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest method.

3.16 Provident Fund

The contribution for employee provident fund is recorded as expense when incurred.

3.17 Taxation

Tax expense comprises the sum amount of current tax in respect of the current year and deferred tax.

3.17.1 Current income tax

Current income tax represents tax currently payable which is based on taxable profit for the period. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other periods and it further excludes items that are never taxable or deductible. Current income tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating corporate income tax expense and deferred income tax.

3.17.2 Deferred tax

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognized for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed by the Group at each of the end of reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

Deferred tax assets and liabilities are measured by the Group at the tax rates that are expected to apply in the period in which the asset is recognized or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off the current tax asset against current tax liabilities and the Group intend to settle such current tax liability and asset on a net basis or intends to recognize the asset and settle the liability simultaneously.

3.18 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing net profit for the year which attributed to the Company's shareholders (excluded other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares outstanding at the end of the reporting period. In case of a capital increase, the number of shares is weighted average according to time of registration of issued and paid-up share capital.

3.19 Fair value measurements

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. The fair value for measurement and/or disclosure purposes in the financial statements is determined on such a basis.

In addition, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, which are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

3.20 Accounting estimated and source of estimation uncertainty

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards also requires the management of the Group to exercise judgments in order to determine the accounting policies, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expense during the reporting period. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized prospectively.

4. SUPPLEMENTARY DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION

4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2025	2024	2025	2024
Cash on hand	2,846,833	2,092,432	560,000	560,000
Bank deposits in savings and current accounts	2,937,322,517	3,154,113,462	2,746,230,918	3,018,973,802
Time deposits not exceeding 3 months	1,400,002,016	2,050,002,016	1,400,002,016	2,050,002,016
	<u>4,340,171,366</u>	<u>5,206,207,910</u>	<u>4,146,792,934</u>	<u>5,069,535,818</u>

As at December 31, 2025 and 2024, time deposits not exceeding 3 months bear interest at the rates between 1.15% - 1.33% and 2.00% - 2.20% per annum, respectively.

4.2 Purchases of property, plant and equipment for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2025	2024	2025	2024
Payables - acquisitions of property, plant and equipment as at January 1,	40,287,635	16,662,358	40,287,635	16,607,458
<u>Add</u> Purchases of property, plant and equipment	260,299,725	223,974,571	245,776,245	213,468,237
<u>Less</u> Cash payments	<u>(250,589,854)</u>	<u>(200,349,294)</u>	<u>(236,066,374)</u>	<u>(189,788,060)</u>
Payables - acquisitions of property, plant and equipment as at December 31,	<u>49,997,506</u>	<u>40,287,635</u>	<u>49,997,506</u>	<u>40,287,635</u>
Lease liabilities as at January 1, (including current portion)	56,503,521	59,888,116	50,801,186	55,419,028
<u>Add</u> Lease liabilities during the years	11,260,323	21,876,763	6,860,350	17,200,962
<u>Less</u> Cash payments	<u>(26,874,514)</u>	<u>(25,261,358)</u>	<u>(23,359,144)</u>	<u>(21,818,804)</u>
Lease liabilities as at December 31, (including current portion)	<u>40,889,330</u>	<u>56,503,521</u>	<u>34,302,392</u>	<u>50,801,186</u>

4.3 The cash flows from bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2025	2024	2025	2024
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at January 1,	188,500,663	284,799,485	-	-
<u>Add</u> Cash received (paid) - net	<u>(43,865,574)</u>	<u>(95,656,837)</u>	-	-
<u>Add</u> Unrealized (gain) loss on translation of financial statements of foreign subsidiary	<u>(13,633,700)</u>	<u>(641,985)</u>	-	-
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31,	<u>131,001,389</u>	<u>188,500,663</u>	-	-

5. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

5.1 Trade and other current receivables as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Trade receivables (see Note 5.2)	626,115,022	856,476,761	544,009,480	796,919,746
Other receivables	5,979,298	9,424,512	10,500,896	12,618,504
Prepaid expenses	33,468,310	54,540,760	23,254,905	46,266,249
Advance payments - raw materials	-	327,371,898	-	327,371,898
Accrued income	16,256,326	26,667,285	15,463,225	25,706,580
Advance payments	261,815	1,544,112	-	120,000
	<u>682,080,771</u>	<u>1,276,025,328</u>	<u>593,228,506</u>	<u>1,209,002,977</u>

5.2 Trade receivables as at December 31, are classified by aging as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Number of trade receivables	366	404	150	168
Other companies				
Current	621,750,741	853,643,856	528,059,767	746,605,853
Overdue				
Less than or up to 3 months	8,060,154	10,166,932	6,678,500	7,254,767
More than 3 months up to 6 months	1,148,405	24,440	254,205	-
More than 6 months up to 12 months	-	-	-	-
More than 12 months	4,186,810	4,428,327	4,174,502	4,414,502
	<u>635,146,110</u>	<u>868,263,555</u>	<u>539,166,974</u>	<u>758,275,122</u>
Related companies				
Current	-	-	13,641,254	50,168,487
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,641,254</u>	<u>50,168,487</u>
	635,146,110	868,263,555	552,808,228	808,443,609
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(9,031,088)	(11,786,794)	(8,798,748)	(11,523,863)
	<u>626,115,022</u>	<u>856,476,761</u>	<u>544,009,480</u>	<u>796,919,746</u>

The average credit period on sales of goods is 30 - 45 days. No interest is charged on outstanding trade receivables. Movements of allowance for expected credit loss of trade receivables for the years ended December 31, as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Beginning balance as at January 1,	11,786,794	10,266,225	11,523,863	9,827,714
Increase (decrease)	(2,755,706)	1,520,569	(2,725,115)	1,696,149
Ending balance as at December 31,	<u>9,031,088</u>	<u>11,786,794</u>	<u>8,798,748</u>	<u>11,523,863</u>

6. INVENTORIES

Inventories as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Finished products	1,465,041,138	1,069,561,562	1,319,338,759	873,728,917
Work in process	7,071,209	24,141,645	5,406,846	23,142,916
Raw materials	1,291,066,800	997,105,809	1,288,480,179	993,539,234
Supplies	102,308,572	102,675,795	93,589,969	92,687,760
Goods in transit	771,508	30,213,016	-	21,731,223
	<u>2,866,259,227</u>	<u>2,223,697,827</u>	<u>2,706,815,753</u>	<u>2,004,830,050</u>
<u>Less</u> Allowance for diminution in value of inventories	<u>(5,788,229)</u>	<u>(15,847,985)</u>	<u>(4,316,843)</u>	<u>(13,333,812)</u>
	<u>2,860,470,998</u>	<u>2,207,849,842</u>	<u>2,702,498,910</u>	<u>1,991,496,238</u>

Cost of inventories which was recognized as expenses and included in the cost of sales for the years ended December 31, consisted of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Cost of inventories recognized as an expense	10,086,880,408	10,341,799,126	9,669,526,908	10,046,256,348
Loss on diminution in value of inventories (reversal)	<u>(10,059,756)</u>	<u>8,565,054</u>	<u>(9,016,969)</u>	<u>7,310,203</u>
	<u>10,076,820,652</u>	<u>10,350,364,180</u>	<u>9,660,509,939</u>	<u>10,053,566,551</u>

As at December 31, 2025 and 2024, inventories in the consolidated financial statement included inventories which were under obligation that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the "fertilizer notes") which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers of Baht 28.90 million and Baht 29.79 million, respectively (see Note 15).

As at December 31, 2025 and 2024, inventories in the separate financial statement included inventories which were under obligation that the Company has to deliver fertilizer to the holders of the fertilizer notes which have been issued by the Company to its customers of Baht 25.14 million and Baht 28.88 million, respectively (see Note 15).

7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS AND OTHER CURRENT FINANCIAL LIABILITIES

7.1 Other current financial assets and other current financial liabilities as at December 31, consist of:

	Unit : Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Other current financial assets				
Time deposits (see Note 7.2)	1,521,969,743	515,864,937	1,351,348,900	340,250,840
Derivatives - Forward exchange contracts	1,143,592	2,941,708	1,141,610	2,854,928
	<u>1,523,113,335</u>	<u>518,806,645</u>	<u>1,352,490,510</u>	<u>343,105,768</u>
Other current financial liabilities				
Derivatives - Forward exchange contracts	62,689	1,343,103	-	1,141,626
	<u>62,689</u>	<u>1,343,103</u>	<u>-</u>	<u>1,141,626</u>

7.2 Time deposits as at December 31, consist of the following:

	Maturity Date	2025	2024	Interest rate		Consolidated	
				(percentage per annum)		Financial Statements	
				2025	2024	2025	2024
Time deposits at banks	Maturity date over						
	3 months but less than 1 year	0.40 - 4.00	0.75 - 4.60	<u>1,521,969,743</u>	<u>515,864,937</u>		
	Maturity Date	2025	2024	Interest rate		Separate	
				(percentage per annum)		Financial Statements	
				2025	2024	2025	2024
Time deposits at banks	Maturity date over						
	3 months but less than 1 year	0.40 - 4.00	1.80 - 4.60	<u>1,351,348,900</u>	<u>340,250,840</u>		

8. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties are as follows:

	Unit : Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Cost :				
Land	<u>29,212,697</u>	<u>29,212,697</u>	<u>39,527,022</u>	<u>39,527,022</u>
Investment properties	<u>29,212,697</u>	<u>29,212,697</u>	<u>39,527,022</u>	<u>39,527,022</u>
Fair value	<u>58,660,000</u>	<u>58,660,000</u>	<u>328,589,134</u>	<u>328,589,134</u>

As at December 31, 2025 and 2024, investment properties in the consolidated financial statements represent non-operating land.

As at December 31, 2025 and 2024, investment properties in the separate financial statements represent land that is leased to a related party and non-operating land.

The fair value of investment properties is determined by an independent appraiser.

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment, consist of the following:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2025

	Balances as at January 1, 2025	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2025
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	163,870,348	-	-	8,249,238	877,365	172,996,951
Buildings and building improvements	1,905,490,689	-	(4,033,828)	25,783,348	4,075,703	1,931,315,912
Machinery and equipment	2,556,038,732	11,344,446	(51,758,524)	110,080,130	1,999,020	2,627,703,804
Furniture and office equipment	722,591,360	15,490,296	(36,331,415)	111,087,691	1,042,491	813,880,423
Vehicles	186,245,914	12,674,900	(26,361,750)	14,072,005	619,694	187,250,763
Total cost	<u>5,827,586,919</u>	<u>39,509,642</u>	<u>(118,485,517)</u>	<u>269,272,412</u>	<u>8,614,273</u>	<u>6,026,497,729</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(103,589,615)	(5,968,906)	-	-	(358,899)	(109,917,420)
Buildings and building improvements	(1,648,033,732)	(40,562,510)	3,836,991	-	(2,035,400)	(1,686,794,651)
Machinery and equipment	(2,083,968,440)	(110,213,980)	51,167,328	-	(1,419,196)	(2,144,434,288)
Furniture and office equipment	(475,551,555)	(60,440,251)	36,245,324	-	(877,541)	(500,624,023)
Vehicles	(155,964,038)	(10,959,554)	25,861,731	(1,157,972)	(419,399)	(142,639,232)
Total accumulated depreciation	<u>(4,467,107,380)</u>	<u>(228,145,201)</u>	<u>117,111,374</u>	<u>(1,157,972)</u>	<u>(5,110,435)</u>	<u>(4,584,409,614)</u>
	1,360,479,539					1,442,088,115
Asset under construction and installation	<u>114,289,846</u>	<u>220,790,083</u>	<u>-</u>	<u>(267,800,407)</u>	<u>-</u>	<u>67,279,522</u>
Property, plant and equipment	<u>1,474,769,385</u>					<u>1,509,367,637</u>

Consolidated Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2024

	Balances as at January 1, 2024	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2024
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	166,788,926	-	-	579,530	(3,498,108)	163,870,348
Buildings and building improvements	1,936,712,223	100,901	(1,606,139)	(13,466,223)	(16,250,073)	1,905,490,689
Machinery and equipment	2,510,512,362	13,912,731	(83,134,813)	122,718,662	(7,970,210)	2,556,038,732
Furniture and office equipment	663,049,465	12,320,277	(25,167,472)	77,569,480	(5,180,390)	722,591,360
Vehicles	191,217,843	598,400	(7,974,493)	4,874,920	(2,470,756)	186,245,914
Total cost	<u>5,761,630,695</u>	<u>26,932,309</u>	<u>(117,882,917)</u>	<u>192,276,369</u>	<u>(35,369,537)</u>	<u>5,827,586,919</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(99,644,277)	(5,247,694)	-	-	1,302,356	(103,589,615)
Buildings and building improvements	(1,619,866,365)	(41,316,402)	1,605,043	4,146,704	7,397,288	(1,648,033,732)
Machinery and equipment	(2,069,135,914)	(103,601,361)	81,947,314	1,617,861	5,203,660	(2,083,968,440)
Furniture and office equipment	(441,642,329)	(54,845,188)	21,751,601	(5,764,565)	4,948,926	(475,551,555)
Vehicles	(156,838,554)	(8,418,901)	7,859,778	-	1,433,639	(155,964,038)
Total accumulated depreciation	<u>(4,387,127,439)</u>	<u>(213,429,546)</u>	<u>113,163,736</u>	<u>-</u>	<u>20,285,869</u>	<u>(4,467,107,380)</u>
	1,374,503,256					1,360,479,539
Asset under construction and installation	<u>109,523,953</u>	<u>197,042,262</u>	<u>-</u>	<u>(192,276,369)</u>	<u>-</u>	<u>114,289,846</u>
Property, plant and equipment	<u>1,484,027,209</u>					<u>1,474,769,385</u>
Depreciation for the years ended December 31,						
2025						<u>228,145,201</u>
2024						<u>213,429,546</u>
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,						
2025						<u>3,501,869,951</u>
2024						<u>3,327,144,810</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2025

	Balances as at January 1, 2025	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2025
Cost :					
Land	261,479,164	-	-	-	261,479,164
Land improvements	129,086,917	-	-	8,249,238	137,336,155
Buildings and building improvements	1,582,971,950	-	(4,033,828)	19,828,567	1,598,766,689
Machinery and equipment	2,392,438,063	10,996,039	(51,755,784)	105,212,324	2,456,890,642
Furniture and office equipment	675,850,182	12,567,438	(28,210,691)	111,087,692	771,294,621
Vehicles	153,442,428	12,674,900	(21,782,250)	12,600,000	156,935,078
Total cost	<u>5,195,268,704</u>	<u>36,238,377</u>	<u>(105,782,553)</u>	<u>256,977,821</u>	<u>5,382,702,349</u>
Accumulated depreciation :					
Land improvements	(85,151,877)	(4,185,362)	-	-	(89,337,239)
Buildings and building improvements	(1,398,744,651)	(30,927,953)	3,836,992	-	(1,425,835,612)
Machinery and equipment	(1,953,598,184)	(102,759,036)	51,164,588	-	(2,005,192,632)
Furniture and office equipment	(432,745,438)	(58,585,471)	28,124,712	-	(463,206,197)
Vehicles	(129,145,543)	(8,566,730)	21,282,242	-	(116,430,031)
Total accumulated depreciation	<u>(3,999,385,693)</u>	<u>(205,024,552)</u>	<u>104,408,534</u>	<u>-</u>	<u>(4,100,001,711)</u>
	1,195,883,011				1,282,700,638
Asset under construction and installation	114,129,251	209,537,869	-	(256,977,821)	66,689,299
Property, plant and equipment	<u>1,310,012,262</u>				<u>1,349,389,937</u>

Separate Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2024

	Balances as at January 1, 2024	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2024
Cost :					
Land	261,479,164	-	-	-	261,479,164
Land improvements	129,086,917	-	-	-	129,086,917
Buildings and building improvements	1,599,757,422	-	(1,592,094)	(15,193,378)	1,582,971,950
Machinery and equipment	2,342,768,891	13,499,223	(82,090,355)	118,260,304	2,392,438,063
Furniture and office equipment	613,220,501	11,111,033	(24,149,621)	75,668,269	675,850,182
Vehicles	149,878,496	598,400	(1,909,388)	4,874,920	153,442,428
Total cost	<u>5,096,191,391</u>	<u>25,208,656</u>	<u>(109,741,458)</u>	<u>183,610,115</u>	<u>5,195,268,704</u>
Accumulated depreciation :					
Land improvements	(81,764,318)	(3,387,559)	-	-	(85,151,877)
Buildings and building improvements	(1,372,423,223)	(32,059,131)	1,590,999	4,146,704	(1,398,744,651)
Machinery and equipment	(1,937,721,073)	(96,780,089)	80,902,978	-	(1,953,598,184)
Furniture and office equipment	(395,762,984)	(53,579,793)	20,744,043	(4,146,704)	(432,745,438)
Vehicles	(125,513,498)	(5,426,731)	1,794,686	-	(129,145,543)
Total accumulated depreciation	<u>(3,913,185,096)</u>	<u>(191,233,303)</u>	<u>105,032,706</u>	<u>-</u>	<u>(3,999,385,693)</u>
	1,183,006,295				1,195,883,011
Asset under construction and installation	109,479,785	188,259,581	-	(183,610,115)	114,129,251
Property, plant and equipment	<u>1,292,486,080</u>				<u>1,310,012,262</u>
Depreciation for the years ended December 31,					
2025					<u>205,024,552</u>
2024					<u>191,233,303</u>
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,					
2025					<u>3,166,391,294</u>
2024					<u>2,980,960,930</u>

As at December 31, 2025 and 2024, the Company used certain lands, land improvements and buildings and building improvements as collateral with a local financial institution for guarantee credit facilities which have total net book values of Baht 331.00 million and Baht 332.21 million, respectively. (see Note 25.3)

As at December 31, 2024, land and buildings of a subsidiary are used as collateral with a local financial institution for guarantee credit facilities, which has the same amount of total net book values of Baht 21.56 million. (see Notes 13 and 25.3) (2025:nil).

10. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES

10.1 Right-of-use assets and lease liabilities as at December 31, consists of the following:

	Unit : Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Right-of-use assets				
Land	64,636,680	63,837,064	-	-
Building	1,801,026	9,005,131	1,801,026	9,005,131
Vehicles	39,475,547	48,463,400	30,912,475	40,091,499
	<u>105,913,253</u>	<u>121,305,595</u>	<u>32,713,501</u>	<u>49,096,630</u>
Lease liabilities				
Current portion of lease liabilities	18,601,907	25,080,058	16,200,114	22,939,693
Non-current portion	22,287,423	31,423,463	18,102,278	27,861,493
	<u>40,889,330</u>	<u>56,503,521</u>	<u>34,302,392</u>	<u>50,801,186</u>

For the years ended December 31, 2025 and 2024, additional to the right-of-use assets recognized in the consolidated financial statements amounting to Baht 10.79 million and Baht 22.74 million, respectively.

For the years ended December 31, 2025 and 2024, additional to the right-of-use assets recognized in the separate financial statements amounting to Baht 6.39 million and Baht 18.06 million, respectively.

The Group leases several assets including land of which lease term 48 years, office buildings, equipment and vehicles of which average lease term during 3 - 6 years.

On November 17, 2016, TCCC Myanmar Limited entered into the land leasehold agreement with a local supplier in the Republic of the Union of Myanmar, for its operating premise, in amounting to USD 2.62 million or equivalent to Baht 93.58 million. Such leasehold right will be expired on June 4, 2064. Such leasehold right included in right-of-use assets in the consolidated financial statements.

10.2 Amounts recognized in the statements of comprehensive income for the years ended December 31, comprise;

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Depreciation - right-of-use assets				
Land	1,678,592	1,721,146	-	-
Building	7,204,105	7,204,105	7,204,105	7,204,105
Vehicles	18,418,082	17,028,633	15,568,575	14,531,816
	<u>27,300,779</u>	<u>25,953,884</u>	<u>22,772,680</u>	<u>21,735,921</u>
Interest expense	1,866,135	2,137,551	1,532,708	1,903,310
Expense relating to short-term leases	5,535,422	5,283,092	615,143	558,861
Expense relating to leases of low value assets	6,441,151	6,058,924	5,780,551	5,536,424
	<u>41,143,487</u>	<u>39,433,451</u>	<u>30,701,082</u>	<u>29,734,516</u>

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the total cash outflow for leases on the consolidated financial statements amounted to Baht 26.87 million and Baht 25.26 million, respectively.

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the total cash outflow for leases on the separate financial statements amounted to Baht 23.36 million and Baht 21.82 million, respectively.

11. OTHER INTANGIBLE ASSETS OTHER THAN GOODWILL

Other intangible assets other than goodwill, consists of the following:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2025

	Balances as at January 1, 2025	Increases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2025
Cost :					
Trademarks	545,900,757	-	-	-	545,900,757
Right and license for operations	2,585,723	1,490,000	-	-	4,075,723
Software licenses	3,310,746	329,334	(177,340)	84,289	3,547,029
Total cost	<u>551,797,226</u>	<u>1,819,334</u>	<u>(177,340)</u>	<u>84,289</u>	<u>553,523,509</u>
Accumulated amortization :					
Right and license for operations	(533,276)	(712,460)	-	-	(1,245,736)
Software licenses	(2,658,592)	(281,173)	177,333	(71,762)	(2,834,194)
Total accumulated amortization	<u>(3,191,868)</u>	<u>(993,633)</u>	<u>177,333</u>	<u>(71,762)</u>	<u>(4,079,930)</u>
	<u>548,605,358</u>				<u>549,443,579</u>

As at December 31, 2024

	Balances as at January 1, 2024	Increases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2024
Cost :					
Trademarks	545,900,757	-	-	-	545,900,757
Right and license for operations	2,926,186	269,660	(610,123)	-	2,585,723
Software licenses	2,972,527	642,000	-	(303,781)	3,310,746
Total cost	<u>551,799,470</u>	<u>911,660</u>	<u>(610,123)</u>	<u>(303,781)</u>	<u>551,797,226</u>
Accumulated amortization :					
Right and license for operations	(67,011)	(466,265)	-	-	(533,276)
Software licenses	(2,698,182)	(236,776)	-	276,366	(2,658,592)
Total accumulated amortization	<u>(2,765,193)</u>	<u>(703,041)</u>	<u>-</u>	<u>276,366</u>	<u>(3,191,868)</u>
	<u>549,034,277</u>				<u>548,605,358</u>
Amortization for the years ended December 31,					
2025					<u>993,633</u>
2024					<u>703,041</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2025

	Balances as at January 1, 2025	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2025
Cost :				
Trademarks	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

As at December 31, 2024

	Balances as at January 1, 2024	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2024
Cost :				
Trademarks	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

On November 9, 2025, the Company was transferred and registered with the Department of Intellectual Property for 19 trademarks from a company of which it had previously entered into a Trademarks License Agreement. Accordingly, the Company reclassified the account name from “Right for use of trademarks” to “Trademarks” to reflect the legal ownership of these rights.

The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the trademarks. According to the reports of the independent appraiser dated January 13, 2026 and January 7, 2025, the appraisal values of the fair value of such right as at January 5, 2026 and January 2, 2025, respectively, by using the Relief from Royalty Method are higher than the carrying values.

For the years ended December 31, 2025 and 2024, sale under these trademarks were approximately 91% of the Company’s total revenue from sales.

12. DEFERRED INCOME TAX AND TAX EXPENSE

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current income tax assets against current income tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes issued by the same taxation authority. Deferred income tax as at December 31, as follows:

	Unit : Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Deferred tax assets	55,743,439	65,491,780	50,773,655	60,085,891
Deferred tax liabilities	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

Movements of deferred tax assets and (liabilities) for the years ended December 31, are as follows:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2025

				Unit : Baht
	Balances as at January 1, 2025	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Balances as at December 31, 2025
Allowance for expected credit losses	2,307,538	(545,023)	-	1,762,515
Allowance for diminution in value of inventories	3,292,272	(2,134,148)	-	1,158,124
Provision for sale promotions	24,149,209	(11,122,838)	-	13,026,371
Provision for employee benefits	36,062,482	933,253	3,016,875	40,012,610
Financial liabilities (assets) measured at FVTPL	(319,721)	103,540	-	(216,181)
Total deferred tax assets	<u>65,491,780</u>	<u>(12,765,216)</u>	<u>3,016,875</u>	<u>55,743,439</u>
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	(7,428,428)	-	-	(7,428,428)
Accumulated amortization - trademarks	(109,180,151)	-	-	(109,180,151)
Total deferred tax liabilities	<u>(116,608,579)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(116,608,579)</u>

As at December 31, 2024

				Unit : Baht
	Balances as at January 1, 2024	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Balances as at December 31, 2024
Allowance for expected credit losses	1,971,543	335,995	-	2,307,538
Allowance for diminution in value of inventories	1,688,738	1,603,534	-	3,292,272
Provision for sale promotions	6,228,478	17,920,731	-	24,149,209
Provision for employee benefits	33,633,541	(486,408)	2,915,349	36,062,482
Financial liabilities (assets) measured at FVTPL	2,412,620	(2,732,341)	-	(319,721)
Total deferred tax assets	<u>45,934,920</u>	<u>16,641,511</u>	<u>2,915,349</u>	<u>65,491,780</u>
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	(7,428,428)	-	-	(7,428,428)
Accumulated amortization - trademarks	(109,180,151)	-	-	(109,180,151)
Total deferred tax liabilities	<u>(116,608,579)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(116,608,579)</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2025

	Balances as at January 1, 2025	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2025
Allowance for expected credit losses	2,304,773	(545,023)	-	1,759,750
Allowance for diminution in value of inventories	2,789,438	(1,925,591)	-	863,847
Provision for sale promotions	24,149,209	(11,122,838)	-	13,026,371
Provision for employee benefits	31,185,131	1,620,177	2,546,701	35,352,009
Financial liabilities (assets) measured at FVTPL	(342,660)	114,338	-	(228,322)
Total deferred tax assets	<u>60,085,891</u>	<u>(11,858,937)</u>	<u>2,546,701</u>	<u>50,773,655</u>
Accumulated amortization - trademarks	<u>(109,180,151)</u>	-	-	<u>(109,180,151)</u>
Total deferred tax liabilities	<u>(109,180,151)</u>	-	-	<u>(109,180,151)</u>

As at December 31, 2024

	Balances as at January 1, 2024	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2024
Allowance for expected credit losses	1,965,543	339,230	-	2,304,773
Allowance for diminution in value of inventories	1,436,873	1,352,565	-	2,789,438
Provision for sale promotions	6,228,478	17,920,731	-	24,149,209
Provision for employee benefits	28,525,120	162,084	2,497,927	31,185,131
Financial liabilities (assets) measured at FVTPL	2,267,102	(2,609,762)	-	(342,660)
Total deferred tax assets	<u>40,423,116</u>	<u>17,164,848</u>	<u>2,497,927</u>	<u>60,085,891</u>
Accumulated amortization - trademarks	<u>(109,180,151)</u>	-	-	<u>(109,180,151)</u>
Total deferred tax liabilities	<u>(109,180,151)</u>	-	-	<u>(109,180,151)</u>

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the Group have applied the tax rate of 20% for calculating income tax expense and deferred income tax.

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating income tax expense and deferred income tax.

Income tax expense for the years ended December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Current tax expense				
in respect of the current period	350,588,054	398,085,031	327,310,837	373,486,991
Deferred taxes relating to temporary differences	<u>12,765,216</u>	<u>(16,641,511)</u>	<u>11,858,937</u>	<u>(17,164,848)</u>
Income tax expense	<u>363,353,270</u>	<u>381,443,520</u>	<u>339,169,774</u>	<u>356,322,143</u>
Income tax relating to the components of other comprehensive income (loss)				
Deferred tax relating to actuarial gains (loss)	<u>3,016,875</u>	<u>2,915,349</u>	<u>2,546,701</u>	<u>2,497,927</u>

Income tax expense for the years ended December 31, can be reconciled to the accounting profit as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements 2025	Financial Statements 2024	Separate Financial Statements 2025	Separate Financial Statements 2024
Profit before tax expense	1,847,075,078	1,873,781,330	1,720,003,819	1,798,654,232
Income tax calculated at 20%	369,415,016	374,756,266	344,000,764	359,730,846
Difference from income tax rate of foreign subsidiary	1,431,402	521,390	-	-
Tax effect of non-deductible expense (benefit)				
- Incomes that are exempt from taxation	-	-	(5,636,243)	(4,979,246)
- Expenses not deductible (additional deductible) for tax purposes	208,576	8,887,475	805,253	1,570,543
- Profit exempted from corporate income tax	(7,872,712)	(2,867,644)	-	-
- Share of loss from investments in an associate	170,988	146,033	-	-
Income tax expense	363,353,270	381,443,520	339,169,774	356,322,143
Effective tax rate (%)	19.67	20.36	19.72	19.81

13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements 2025	Financial Statements 2024	Separate Financial Statements 2025	Separate Financial Statements 2024
Bank overdraft and short-term borrowings from financial institutions	131,001,389	188,500,663	-	-

As at December 31, 2024, a subsidiary has credit facilities from local institutions for bank overdraft, short-term borrowings and other facilities which carried interest 3.55% p.a. Such credit facilities are mortgaged by the subsidiary's land and buildings (see Note 9) (2025:Nil).

As at December 31, 2025 and 2024, a subsidiary has credit facilities from foreign institutions for short-term borrowings and other facilities with interest rate during 4.92% - 4.97% per annum and 5.12% - 5.84% per annum, respectively. Such credit facilities are guaranteed by the Company (see Note 25.5).

14. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

Trade and other current payables as of December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2025	2024	2025	2024
Trade payables	48,060,495	195,059,141	45,148,876	171,883,165
Other payables	93,272,177	146,766,993	92,684,283	144,699,208
Accrued dividends	2,941,428	2,762,061	2,941,428	2,762,061
Accrued expenses	209,696,205	201,174,562	156,865,936	159,022,909
	<u>353,970,305</u>	<u>545,762,757</u>	<u>297,640,523</u>	<u>478,367,343</u>

15. CONTRACT LIABILITIES

Contract liabilities as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2025	2024	2025	2024
Liabilities from award credit	29,725,928	112,000,063	29,725,928	112,000,063
Advance received from customers ⁽¹⁾	24,601,881	21,530,150	21,359,526	20,668,554
Deferred sales ⁽¹⁾	4,294,822	8,261,762	3,782,728	8,214,044
	<u>58,622,631</u>	<u>141,791,975</u>	<u>54,868,182</u>	<u>140,882,661</u>

(1) Deferred sales and advance received from customers

Deferred sales and advance received from customers represent obligations that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the “fertilizer notes”) which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers.

Deferred sales represent the issued fertilizer notes which have not yet been delivered fertilizer and not yet been received the payment. The Company and a subsidiary have accounted for such outstanding balance of the unpaid and undelivered fertilizer notes in trade receivables at the same amount. However, in the business practice, the customers may cancel the undelivered fertilizer notes which they have not paid for while the Company and a subsidiary are unable to cancel the undelivered fertilizer notes.

While inventories in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2025 and 2024 included inventories which were under the obligations that the Company and a subsidiary issued fertilizer notes or received payments from customers but the fertilizer has not been delivered (see Note 6). The Company and a subsidiary have recorded such transactions as “Deferred sales” and “Advance received from customers”, respectively.

16. PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFITS

The Company and its subsidiaries operate post-employment benefits obligation due upon retirement under the Thai Labor Protection Act, which are considered as unfunded defined benefit plans.

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2025	2024	2025	2024
Presented in the statements of financial position as follows:				
Current provision for employee benefits	14,554,804	17,278,208	6,335,732	8,172,134
Non-current provision for employee benefits	191,843,980	171,206,336	176,760,046	155,925,656
Total	<u>206,398,784</u>	<u>188,484,544</u>	<u>183,095,778</u>	<u>164,097,790</u>

Amounts recognized in the statements of comprehensive income in respect of the provision for employee benefits due upon retirement for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2025	2024	2025	2024
Recognized in profit or loss				
Current service cost	10,702,007	10,145,950	11,729,716	8,921,282
Interest cost	3,792,046	4,289,656	3,425,307	3,833,553
	<u>14,494,053</u>	<u>14,435,606</u>	<u>15,155,023</u>	<u>12,754,835</u>
Recognized in other comprehensive income				
Actuarial loss	15,084,375	14,576,745	12,733,505	12,489,636
	<u>29,578,428</u>	<u>29,012,351</u>	<u>27,888,528</u>	<u>25,244,471</u>

Movements in the provision for employee benefits for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2025	2024	2025	2024
Beginning provision for employee benefits	188,484,544	179,733,697	164,097,790	153,077,623
Current service cost	10,702,007	10,145,950	11,729,716	8,921,282
Interest cost	3,792,046	4,289,656	3,425,307	3,833,553
Actuarial loss	15,084,375	14,576,745	12,733,505	12,489,636
Benefit paid	(11,664,188)	(20,261,504)	(8,890,540)	(14,224,304)
Ending provision for employee benefits	<u>206,398,784</u>	<u>188,484,544</u>	<u>183,095,778</u>	<u>164,097,790</u>

The principal actuarial assumptions used to calculate the provision for employee benefit as at December 31, are as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2025 (% p.a.)	2024 (% p.a.)
Discount rate	1.70	2.40
Turnover rate	1.5 - 16	1.5 - 16
	Depend on range of employee age	Depend on range of employee age
Salary increasing rate	4 - 6	4 - 6
Gold price rate	64,400	44,200
Gold price growth	5	5

The sensitivity analysis of the above actuarial assumptions impacted in present value of the provision for employee benefits as at December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Million Baht Separate Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Discount rate				
Discount rate, decrease of 1 percent	18.64	15.74	17.60	14.77
Discount rate, increase of 1 percent	(16.09)	(13.66)	(15.17)	(12.80)
Turnover rates				
Turnover rates, decrease of 1 percent	19.31	16.43	18.21	15.40
Turnover rates, increase of 1 percent	(16.89)	(14.43)	(15.91)	(13.51)
Salary increasing rates				
Salary growth rates, decrease of 1 percent	(14.02)	(12.37)	(13.17)	(11.56)
Salary growth rates, increase of 1 percent	15.82	13.91	14.89	13.01
Gold price rate				
Gold price growth rates, decrease of 1 percent	(1.50)	(1.00)	(1.56)	(0.96)
Gold price growth rates, increase of 1 percent	1.86	1.14	1.79	1.09

The sensitivity analysis presented above might not be representative of the actual change in the provision for employee benefits as it was unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions might be correlated.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the provision for employee benefits was calculated using the Projected Unit Credit Method at the end of the report period, which was the same as that applied in calculating the provision for employee benefits recognized in the statement of financial position.

17. PROVIDENT FUND

The Company and its subsidiaries have a contributory provident fund for those employees. The contributions from employees are deducted from the monthly salaries, with the Company and its subsidiaries matching the individual's contributions. The provident fund has been registered in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 (1987).

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the Company's contribution and subsidiaries' contribution to provident fund which were recorded as expenses in the consolidated financial statements in amounts of Baht 17.25 million and Baht 17.04 million, respectively.

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the Company's contribution to provident fund which was recorded as expenses in the separate financial statements in amounts of Baht 14.68 million and Baht 14.29 million, respectively.

18. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, consists of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
	2025	2024	2025	2024
Rental income	10,066,124	9,908,002	25,040,382	25,037,492
Dividend income	-	-	28,181,214	24,896,232
Gain on sale of property, plant and equipment	2,714,635	6,047,019	1,730,117	4,863,067
Gain on foreign exchange rate-net	56,051,161	26,504,127	31,616,659	46,064,780
Others	22,318,044	25,414,566	25,071,682	26,612,229
	<u>91,149,964</u>	<u>67,873,714</u>	<u>111,640,054</u>	<u>127,473,800</u>

19. EXPENSES BY NATURE

Expenses by nature for the years ended December 31, have been arrived at the following significant expenses:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
	2025	2024	2025	2024
Changes in finished goods and work in process	(378,409,140)	(156,679,334)	(427,873,772)	(133,721,889)
Cost of finished goods purchased	213,972,290	212,485,358	-	-
Raw materials used	9,433,720,546	9,516,648,311	9,402,918,539	9,491,565,660
Employee benefits expenses	584,398,442	583,886,317	479,867,014	481,413,933
Depreciation and amortization	256,439,613	240,086,471	227,797,232	212,969,224
Loss on diminution in value of inventories (reversal)	(10,059,756)	8,565,054	(9,016,969)	7,310,203
Expected credit losses (reversal)	(2,755,706)	1,520,569	(2,725,115)	1,696,149

20. DISCOUNT ON ORDINARY SHARES

Discount on ordinary shares as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2025	2024	2025	2024
Premium on ordinary shares	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
Discount on ordinary shares	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>

21. CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group manages its capital to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns while maximizing the return to shareholders through the optimization of the debt and equity balance.

22. LEGAL RESERVE

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992), the Company must allocate to a reserve fund from the annual net profit, not less than five percent of the annual net income deducted by the total accumulated loss brought forward (if any) until the reserve fund reaches an amount of not less than ten percent of the registered capital. Such reserve fund is not available for distribution as dividend.

23. DIVIDENDS

On April 10, 2025, the Ordinary Shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to shareholders at Baht 2.50 per share, totaling Baht 1,461.79 million as an appropriation of profit for the year 2024. Such dividend was paid in May 2025.

On April 12, 2024, the Ordinary Shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to shareholders at Baht 1.50 per share, totaling Baht 877.07 million as an appropriation of profit for the year 2023. Such dividend was paid in May 2024.

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2025 to subsidiaries' ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht
			Owners of parent	Non-controlling interests	Total amount
N.I.M. Company Limited	April 24, 2025	3.95	25,181,250	24,193,750	49,375,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	April 25, 2025	6.00	2,999,964	36	3,000,000
			<u>28,181,214</u>	<u>24,193,786</u>	<u>52,375,000</u>

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2024 to subsidiaries' ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht
			Owners of parent	Non-controlling interests	Total amount
N.I.M. Company Limited	April 25, 2024	3.67	23,396,250	22,478,750	45,875,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	April 26, 2024	3.00	1,499,982	18	1,500,000
			<u>24,896,232</u>	<u>22,478,768</u>	<u>47,375,000</u>

24. TRANSACTIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Transactions between related parties are as follows:

24.1 Investments

24.1.1 Investment in an associate

As at December 31, 2025

Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost method	Investment		Dividend received
						Equity method	Investment	
ASSOCIATED COMPANY								
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	134,692,716	-	-

As at December 31, 2024

Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost method	Investment		Dividend received
						Equity method	Investment	
ASSOCIATED COMPANY								
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	135,547,654	-	-

Aggregate information of an associate that is not individually material.

Share of loss from investment in an associate for the years ended December 31, consist of the following:

	Unit : Baht	
	Consolidated Financial Statements 2025	Consolidated Financial Statements 2024
Share of loss from investment in an associate	<u>(854,938)</u>	<u>(730,165)</u>

24.1.2 Investments in subsidiaries

Company name	Type of business	Relationship	Unit : Thousand Baht					
			Paid-up capital		Ownership %		Cost	
			2025	2024	2025	2024	2025	2024
SUBSIDIARIES								
N.I.M. Company Limited	Leased out tank yard for containing chemical	Subsidiary	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
MC Agro-Chemicals Company Limited	Manufacture, import and distribute agriculture chemicals	Subsidiary	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	Manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound	Subsidiary	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
Total Investments in subsidiaries							552,855	552,855
<u>Less</u> Allowance for impairment of investment in subsidiary							<u>(169,000)</u>	<u>(169,000)</u>
							<u>383,855</u>	<u>383,855</u>

24.2 Business transactions with related parties

24.2.1 Balances with related parties as at December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated		Separate	
		2025	2024	2025	2024
Trade receivables					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	13,641,254	50,168,487
Other receivables					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	906,121	1,054,654
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	132,589	70,750
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	4,203,354	8,201,394
		-	-	5,242,064	9,326,798
Trade payables					
Sojitz Corporation	Major shareholder	-	6,362,648	-	-

24.2.2 Transactions with related parties for the years ended December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated		Separate	
		2025	2024	2025	2024
Revenues from sales and services					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	401,555,510	514,533,525
PT. SOJITZ INDONESIA	Related party	2,113,549	13,535,001	2,113,549	13,535,001
Sojitz Kaset Dee X Co., Ltd.	Related party	10,646,361	-	10,646,361	-
		<u>12,759,910</u>	<u>13,535,001</u>	<u>414,315,420</u>	<u>528,068,526</u>
Other income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	16,603,255	16,872,654
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	112,742	125,592
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	3,892,133	4,110,661
ISTS (Thailand) Co., Ltd.	Shareholder	54,927,059	12,391,510	54,927,059	12,391,510
		<u>54,927,059</u>	<u>12,391,510</u>	<u>75,535,189</u>	<u>33,500,417</u>
Dividend income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	25,181,250	23,396,250
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	2,999,964	1,499,982
		-	-	<u>28,181,214</u>	<u>24,896,232</u>

Account name/ Company's name	Relationship	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2025	2024	2025	2024
Purchases					
Sojitz Corporation	Major shareholder	10,216,457	14,007,503	-	-
Managements and Directors' remuneration	Management and directors	55,864,008	55,424,239	55,426,008	54,840,239

Purchases and sales with subsidiaries and Sojitz Corporation, terms and prices are those agreed upon by the buyer and the seller based on market prices.

24.3 Short-term loan to related party as at December 31, consist of the following:

Company's name	Maturity date	Interest rate p.a. %	Unit : Baht Consolidated and Separate Financial Statements	
			2025	2024
ISTS (Thailand) Co., Ltd.	October 28, 2025	BIBOR+1.2%	1,280,000,000	1,880,000,000

As at December 31, 2025, such borrowing could be rollover and is guaranteed by the ultimate parent of the group.

25. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

25.1 The Company has capital commitments for capital expenditure as at December 31, 2025 and 2024, of Baht 127.49 million and Baht 156.41 million, respectively.

25.2 As at December 31, 2025 and 2024, the Group has commitments according to short-term leases and leases of low-value assets in the consolidated financial statements of Baht 13.24 million and Baht 11.31 million, respectively.

As at December 31, 2025 and 2024, the Company has commitments according to short-term leases and leases of low-value assets in the separate financial statements of Baht 9.21 million and Baht 7.24 million, respectively.

25.3 The Company and its subsidiaries are granted credit facilities from financial institutions which consisted of bank overdrafts and short-term borrowings, letters of credit, forward contracts and letters of guarantee.

As at December 31, 2025 and 2024, the unused credit facilities, consist of:

	Currency	Consolidated Financial Statements		Unit : Million Separate Financial Statements	
		2025	2024	2025	2024
Credit facilities*	Baht	11,912.41	11,804.75	11,698.20	11,594.54
	USD	37.85	36.52	30.00	30.00
Credit facility for forward exchange contracts	Baht	3,870.92	3,779.60	3,850.92	3,761.63
	USD	199.03	196.04	191.75	188.88
Letter of guarantee	Baht	90.79	90.79	90.79	90.79

As at December 31, 2025 and 2024, credit facilities of the Company and its subsidiaries pledged by land, land improvements and buildings (see Note 9).

* The Company and its subsidiaries have been allowed by certain financial institutions to have forward exchange contracts for letters of credit and trust receipts granted under such credit.

- 25.4 The Company and its subsidiaries have commitments with banks for letters of guarantee issued as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2025	2024	2025	2024
Letters of guarantee for electricity	<u>9,380,500</u>	<u>9,380,500</u>	<u>9,205,500</u>	<u>9,205,500</u>

- 25.5 As at December 31, 2025 and 2024, the Company has commitment for being as a guarantor of short-term borrowings and other facilities for a subsidiary of USD 12 million or equivalent Baht 380.92 million and Baht 409.75 million, respectively. (see Note 13).
- 25.6 As at December 31, 2025 and 2024, a subsidiary has commitment with a local bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 0.12 million (or equivalent to Baht 3.66 million) and USD 0.17 million (or equivalent to Baht 5.98 million), respectively.

26. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company's main business is to manufacture, import, export and distribute various chemical fertilizer compound. The subsidiaries' main businesses are to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound, solvents, industrial chemical, rental services and others.

For the year ended December 31, 2025, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	12,359,398,181	-	12,359,398,181		
- Other income	111,191,233	153,530,363	264,721,596		
	12,470,589,414	153,530,363	12,624,119,777	1,763,745,117	12,952,413,849
Rental services section					
- Revenues from service	-	128,132,716	128,132,716		
- Other income	1,096,745	2,494,486	3,591,231		
	1,096,745	130,627,202	131,723,947	60,337,135	247,618,197
Other sections					
- Revenues from sales	281,826,936	14,965,318	296,792,254		
- Other income	2,610,947	159,785	2,770,732		
	284,437,883	15,125,103	299,562,986	22,992,826	256,812,948
<u>Less</u> Intersegment revenues			(451,199,792)		
Total revenues			12,604,206,918		
Profit before income tax expense				1,847,075,078	
<u>Less</u> Income tax expense				(363,353,270)	
Profit for the year				1,483,721,808	
					13,456,844,994
<u>Less</u> Intersegment assets					(372,222,623)
Total assets					13,084,622,371
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income				(23,490,465)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				4,972,364	
Net gains on remeasurements of defined benefit plans				(12,067,500)	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				1,453,136,207	
Consolidated assets as at December 31, 2025					13,084,622,371

For the year ended December 31, 2024, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	12,840,257,798	-	12,840,257,798		
- Other income	83,322,548	149,745,560	233,068,108		
	12,923,580,346	149,745,560	13,073,325,906	1,798,453,755	13,376,597,284
Rental services section					
- Revenues from service	-	130,645,798	130,645,798		
- Other income	2,786,678	2,905,001	5,691,679		
	2,786,678	133,550,799	136,337,477	61,871,040	259,327,460
Other sections					
- Revenues from sales	277,070,619	16,142,661	293,213,280		
- Other income	2,732,135	375,381	3,107,516		
	279,802,754	16,518,042	296,320,796	13,456,535	265,744,965
<u>Less</u> Intersegment revenues			(561,268,829)		
Total revenues			12,944,715,350		
Profit before income tax expense				1,873,781,330	
<u>Less</u> Income tax expense				(381,443,520)	
Profit for the year				1,492,337,810	
					13,901,669,709
<u>Less</u> Intersegment assets					(420,765,131)
Total assets					13,480,904,578
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income				(24,045,976)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				6,421,189	
Net gains on remeasurements of defined benefit plans				(11,661,396)	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				1,463,051,627	
Consolidated assets as at December 31, 2024					13,480,904,578

For the year ended December 31, 2025 and 2024, there is no revenue from sales to the major customer of which 10 percent or more of the Group's revenues.

27. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

27.1 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries. In the case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the statement of financial position, net of a portion of allowance for expected credit losses, represents the Company and its subsidiaries maximum exposure to credit risk. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions in Thailand.

27.2 Interest rate risk

Interest rate risk arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect on the net interest earnings of the Company and its subsidiaries in the current reporting period and in the future years. In case the interest rate is higher, it may have an impact to the Company's and subsidiaries' operations due to a subsidiary has significant loans.

27.3 Fair value of financial instruments

The majority of the Group's financial instruments are short-term in nature, their fair values are not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position which is determined as level 3 fair value measurements are those derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

27.4 Foreign exchange risk

Forward exchange contract

As at December 31, 2025 and 2024, the Company and its subsidiaries entered into various forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies. The details of such contracts are as follows:

Forward purchase contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2025							
The Company	USD	18,302	31.1100	5	8,689	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	216,700	31.6454	23 - 174	(60,707)		

Forward purchase contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2024							
The Company	USD	5,111,429	33.8643	181 - 267	959,678	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	397,025	34.1631	27 - 85	(114,697)		

Forward sell contracts			The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss) (Baht)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
Currency	Amount	Average Rate (Baht)				
As at December 31, 2025						
The Company	USD	1,263,762	32.0688	84 - 268	1,132,921	Level 2 Discontinued cash flow*
As at December 31, 2024						
The Company	USD	1,660,170	35.0351	44 - 237	753,624	Level 2 Discontinued cash flow*

* Future cash flows are estimated based on forward exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.

Foreign assets and liabilities

As at December 31, 2025 and 2024, the carrying amounts of the Group's foreign currency denominated monetary assets and monetary liabilities are as follows:

		Foreign assets	
		Currency	Amount
As at December 31, 2025			
The Company		USD	2,365,992
Subsidiaries		USD	326,879
		MMK	18,608,949,684
As at December 31, 2024			
The Company		USD	2,520,610
Subsidiaries		USD	446,431
		MMK	10,668,212,909
		Foreign liabilities	
		Currency	Amount
As at December 31, 2025			
Subsidiaries		USD	4,151,500
As at December 31, 2024			
The Company		USD	3,035,907
Subsidiaries		USD	5,766,645

28. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

On March 2, 2026, the Board of Directors' meeting of the Company has a resolution to propose annual dividend payment for the operating result of 2025 at Baht 2.40 per share, totaling Baht 1,403.31 million. However, the resolution of dividend payment shall be proposed to the Annual General Meeting of shareholders of the Company for the year 2026 for further consideration and resolution.

29. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were approved for issuance by the Company's Director on March 2, 2026.

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

Information other references

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : (02) 009 9000 โทรสาร : (02) 009 9991

2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2568

บริษัท ดีลอยท์ กูช โรมีกส์ โขยยศ สอบบัญชี จำกัด

เอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23-27, 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (02) 034 0000 โทรสาร : (02) 034 0100

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

- | | |
|-------------------------------------|--|
| 1. นางสาวโสภภาพรรณ ทรัพย์ทิพย์รัตนา | ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6523 |
| 2. นางสาวจันทิรา จันทราชัยโชติ | ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6326 |
| 3. นายมงคล สมผล | ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 |
| 4. นางสาววิมลพร บุญยษ์เจียร | ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4067 |

1) The Registrar of Ordinary Shares

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

1st Floor, The Stock Exchange of Thailand Building

93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng,

Bangkok 10400 Thailand

Tel : (662) 009 9000 Fax : (662) 009 9991

2) Auditor for the financial year 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd

AIA Sathorn Tower, 23rd-27th Floor, 11/1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand

Tel : (662) 034 0000 Fax : (662) 034 0100

Company Audit

- | | |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| 1. Ms. Sophaphan Saptipparattana | Certified Public Accountant No. 6523 |
| 2. Ms. Juntira Juntrachaichoat | Certified Public Accountant No. 6326 |
| 3. Mr. Mongkol Somphol | Certified Public Accountant No. 8444 |
| 4. Ms. Wimolporn Boonyusthian | Certified Public Accountant No. 4067 |

สำนักงานใหญ่ : Head Office

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 639 8888
โทรสาร : (02) 639 8999

อีเมล : mailbox@thaicentral.co.th
เว็บไซต์ : www.tcccthai.com

Thai Central Chemical Public Company Limited

Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330
Thailand
Tel : (662) 639 8888
Fax : (662) 639 8999
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th
Website : www.tcccthai.com

โรงงาน : Factories

โรงงานพระประแดง

284, 284/1 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ : (02) 462 5904, (02) 463 3715-20, (02) 463 5572-5
โทรสาร : (02) 816 1276, (02) 816 1277, (02) 816 1263

Phrapradaeng Plant Site

284, 284/1 Moo 1, Suksawad Road, Pakklong Bang Plakod
Sub-district, Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province
10290 Thailand

Tel : (662) 462 5904, (662) 463 3715-20, (662) 463 5572-5
Fax : (662) 816 1276, (662) 816 1277, (662) 816 1263

โรงงานนครหลวง

50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะเทิน อำเภอนครหลวง
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260

โทรศัพท์ : (035) 259 331-39

Nakhon Luang Plant Site

50 Moo 5, Nakhon Luang-Pachee Road,
Khlung Sa-Kae Sub-district, Nakhon Luang District,
Phra Nakhon Si Ayutthaya Province 13260 Thailand

Tel : (6635) 259 331-39

คลังสินค้า : Warehouse

คลังสินค้าหาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : (074) 333 035-7
โทรสาร : (074) 333 034

Hat Yai Warehouse

124 Moo 1, Thakam Sub-district, Hat Yai District,
Songkhla Province 90110 Thailand

Tel : (6674) 333 035-7
Fax : (6674) 333 034

บริษัทย่อย : Subsidiary Companies

บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด

581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12บี ถนนสุขุมวิท
ตำบลแพร่งพญา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : (02) 709 4517
โทรสาร : (02) 709 4780

MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Soi 12B, Sukhumvit Road,
Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn Province
10280 Thailand

Tel : (662) 709 4517
Fax : (662) 3709 4780

บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

284 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ สมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ : (02) 463 3689
โทรสาร : (02) 463 3692

N.I.M. Co., Ltd.

284 Moo 1, Susawat Road, Pakklong Bangplakod Sub-district,
Prasamutjedi District, Samutprakarn Province 10290 Thailand

Tel : (662) 463 3689
Fax : (662) 463 3692

บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด (สำนักงานย่างกุ้ง)

#111-112 อาคารไพรม์ ฮิลล์ บิสิเนส สแควร์ ห้องเลขที่ 60
ถนนชเวดากอง พาโกดา ดากอน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง เมียนมา
โทรศัพท์ : (+95) 1 9250 067-8, (+95) 1 8382 720
โทรสาร : (+95) 1 382 684

TCCC Myanmar Limited (Yangon Office)

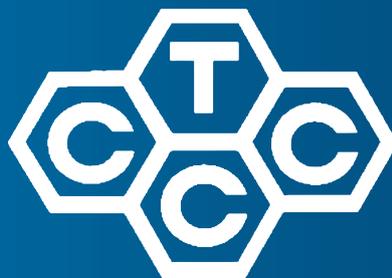
#111-112, Prime Hill Business Square, No. 60,
Shwe Dagon Pagoda Road, Dagon Township, Yangon, Myanmar
Tel : (+95) 1 9250 067-8, (+95) 1 8382 720
Fax : (+95) 1 382 684

บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด (โรงงานติลวา)

แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18 เขตเศรษฐกิจพิเศษ
โซนเอ ติลวา ย่างกุ้ง เมียนมา
โทรศัพท์ : (+95) 1 2309 175-79

TCCC Myanmar Limited (Thilawa Plant)

Lot No C-15 & C-18, Thilawa SEZ Zone A,
Yangon Region, Myanmar.
Tel : (+95) 1 2309 175-79



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330

โทรศัพท์ Tel : (662) 639-8888 โทรสาร Fax : (662) 639-8999
อีเมล Email : mailbox@thaicentral.co.th
เว็บไซต์ Website : <http://www.tcccthai.com>