



**บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)**  
**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED**

801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
801-806, 809-810, 8<sup>th</sup> Floor, Mitrtown Office Tower, 944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330  
Tel: (662) 639-8888 Fax: (662) 639-8999 E-mail : mailbox@thaicentral.co.th Website : www.tcccthai.com  
ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107536000277 REG. No. 0107536000277

ที่ 027/2563

วันที่ 15 พฤษภาคม 2563

เรื่อง ชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาสหนึ่งปี 2563

เรียน กรรมการผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ตามข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนชี้แจงเหตุผลที่ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย มีผลประกอบการต่างไปจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาเกินกว่าร้อยละ 20 นั้น บริษัทขอชี้แจงรายละเอียดดังนี้

จากผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับไตรมาสหนึ่งปี 2563 มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22 ล้านบาทหรือร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวน 65 ล้านบาท

สาเหตุความแตกต่างของผลประกอบการดังกล่าวได้แสดงไว้ใน การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) แนบท้ายหนังสือฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายโยชิอิโร ทามูระ

(กรรมการผู้จัดการใหญ่)

เลขานุการบริษัท โทร 02 639 8888 ต่อ 8909

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### บทสรุปจากฝ่ายบริหาร

- แม้ว่ารายได้ของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมาจาก 1,267 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 1,165 ล้านบาทในปี 2563 ซึ่งเกิดจากความต้องการปุ๋ยเคมีที่ลดลง แต่ด้วยการควบคุมการดำเนินงานที่เคร่งครัดของผู้บริหารส่งผลให้บริษัทฯ ได้กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา ร้อยละ 33 จาก 65 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 87 ล้านบาทในปี 2563
- ภัยแล้งถือเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ความต้องการปุ๋ยเคมีน้อยลงเนื่องจากภัยดังกล่าวส่งผลให้พื้นที่เพาะปลูกทางการเกษตรและกำลังซื้อของเกษตรกรลดลง นอกเหนือจากนี้การจำกัดการใช้น้ำจากเขื่อนของรัฐบาลได้เพิ่มความลำบากให้กับเกษตรกรในการเพาะปลูก
- อย่างไรก็ตาม การจัดการในวิธีการดำเนินงานต่างๆ เช่น การควบคุมการผลิตและวัตถุดิบช่วยเพิ่มกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่
- การใช้ปุ๋ยในไตรมาสที่สองจะขึ้นอยู่กับความต้องการการเพาะปลูกของเกษตรกรซึ่งต้องพึ่งพาปัจจัยต่างๆ ได้แก่ สถานการณ์ของฝนในช่วงฤดูฝน ราคาผลผลิตทางการเกษตร และมาตรการการช่วยเหลือของรัฐบาล

### ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทฯ ขอรายงานผลการดำเนินงานด้วยงบการเงินรวมสำหรับไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563 ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 ดังนี้ ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 87 ล้านบาทและมีผลกำไรต่อหุ้น 0.15 บาท เพิ่มขึ้น 22 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับไตรมาสที่หนึ่งของปี 2562 ซึ่งมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 65 ล้านบาทและผลกำไรต่อหุ้น 0.11 บาท โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากการควบคุมการดำเนินงานที่เคร่งครัดของผู้บริหารเพื่อตอบสนองต่อสภาวะเศรษฐกิจและตลาดในช่วงซบเซา

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563 ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลกเพราะการแพร่ระบาดดังกล่าวส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศ

ต่างๆหยุดชะงัก รวมถึงกระทบต่อการส่งออกและการท่องเที่ยวของประเทศไทยซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ นอกจากนี้การบริโภคภายในประเทศยังถูกจำกัดด้วยนโยบายปิดเมืองของรัฐบาล ด้วยปัจจัยลบเหล่านี้จึงทำให้หน่วยงานต่างๆคาดการณ์ว่าอัตราการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปี 2563 จะอยู่ในระดับติดลบ

ในส่วนภาคการเกษตรในไตรมาสแรกของปี 2563 นั้น ภัยแล้งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การเพาะปลูกในช่วงนอกฤดูกาดล่าช้าเนื่องจากสภาวะดังกล่าวส่งผลให้พื้นที่เพาะปลูกรวมถึงคุณภาพผลผลิตลดลง นอกจากนี้ภัยแล้งยังทำให้รัฐบาลตัดสินใจควบคุมการใช้น้ำจากเขื่อนซึ่งกดดันให้เกษตรกรต้องจำกัดพื้นที่เพาะปลูกหรือแม้กระทั่งไม่ทำการเพาะปลูก โดยอีกนัยหนึ่ง เกษตรกรไม่สามารถผลิตผลผลิตทางการเกษตรทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพได้เพียงพอถึงแม้ว่าราคาผลผลิตของพืชที่สำคัญ เช่น ข้าวและปาล์ม น้ำมันจะใจกว่าเมื่อเทียบกับไตรมาสแรกของปี 2562 กล่าวโดยสรุปคือความต้องการปุ๋ยเคมีของเกษตรกรน้อยลงเนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกที่ลดลงจากปัญหาภัยแล้งรวมถึงการจำกัดการใช้น้ำของรัฐบาล และจากกำลังซื้อที่หดตัวลงเนื่องจากผลผลิตทางการเกษตรที่ปลูกได้น้อยลง

ภายใต้สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่กล่าวมาข้างต้น ผู้บริหารได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการเรื่องวัตถุดิบ การผลิต ความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยน และค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อใช้ต้นทุนให้น้อยที่สุดสำหรับการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งผู้บริหารยังได้ติดตามสภาพอากาศและสินค้าคงคลังของลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อส่งมอบปุ๋ยเคมีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดรวมถึงคิดกิจกรรมส่งเสริมการขายได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที ด้วยการควบคุมการดำเนินงานที่เข้มงวดของฝ่ายบริหารส่งผลให้กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2562 ถึงแม้สภาพเศรษฐกิจและตลาดไม่เอื้ออำนวย

ถึงแม้ว่าการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อยอดขายและการผลิต แต่บริษัทแสดงถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามแนวทางของภาครัฐในการปกป้องพนักงานและสังคมภายนอกไม่ให้เกิดเชื้อไวรัสโดยให้พนักงานสลับกันทำงานจากบ้าน ส่งเสริมการเว้นระยะห่างทางสังคมระหว่างพนักงาน และวัดอุณหภูมิของพนักงานก่อนเข้าที่ทำงาน

## ผลการดำเนินงานและผลกำไร

หน่วย : พันบาท	ไตรมาส ที่ 1 ม.ค. - มี.ค. (3 เดือน)		เปลี่ยนแปลง
	2562	2563	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,267,384	1,164,746	(8)
ต้นทุนขายและบริการ	(1,060,958)	(945,651)	(11)
กำไรขั้นต้น	206,426	219,095	6
รายได้อื่น	29,277	45,242	55
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	235,703	264,337	12
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริการ	(145,475)	(147,676)	2
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	90,228	116,661	29
ต้นทุนทางการเงิน	(1,024)	(1,066)	4
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	77	78	1
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	89,281	115,673	30
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(19,984)	(24,529)	23
กำไรสำหรับงวด	69,297	91,144	32
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	64,987	86,503	33
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	57,953	102,296	77

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ในไตรมาสแรกลดลงร้อยละ 8 จาก 1,267 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 1,165 ล้านบาทในปี 2563 เนื่องด้วยผลกระทบจากภัยแล้งที่มีผลเชิงลบต่อความต้องการปุ๋ยเคมี อย่างไรก็ตามการที่ต้นทุนขายและบริการลดลงร้อยละ 11 จากการจัดการที่เข้มงวดของผู้บริหารในการจัดสรรต้นทุนคงที่ช่วงนอกฤดูการผลิตเพาะปลูก รวมถึงการควบคุมวัตถุดิบส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับไตรมาสแรกของปี 2562 นอกจากนี้ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายในการทำกิจกรรมทางการตลาดและรายการสนับสนุนการขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยซึ่งสะท้อนจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริการจำนวน 2 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 ค่าใช้จ่ายดังกล่าวถูกชดเชยไปกับการเพิ่มขึ้นร้อยละ 55 ของรายได้อื่นที่ได้รับจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งช่วยให้กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น

ด้วยเหตุเหล่านี้ การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563 มีจำนวน 102 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44 ล้านบาท หรือร้อยละ 77 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ที่มีจำนวน 58 ล้านบาท

## การวิเคราะห์สภาพคล่องและฐานะทางการเงิน

### ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

รายการ	31 มีนาคม 2562		31 มีนาคม 2563	
	พันบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	พันบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,600,682	77	9,447,251	78
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,638,997	23	2,597,486	22
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>11,239,679</b>	<b>100</b>	<b>12,044,737</b>	<b>100</b>
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,859,391	17	2,317,723	19
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	268,366	2	329,870	3
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,127,757</b>	<b>19</b>	<b>2,647,593</b>	<b>22</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,111,922</b>	<b>81</b>	<b>9,397,144</b>	<b>78</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,239,679</b>	<b>100</b>	<b>12,044,737</b>	<b>100</b>

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ มีจำนวน 12,045 ล้านบาท ณ ไตรมาสแรกของปี 2563 เพิ่มขึ้น 805 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ซึ่งรายละเอียดหลักของทรัพย์สินแสดงได้ดังนี้:

รายการ	31 มีนาคม 2562 พันบาท	31 มีนาคม 2563 พันบาท	เปลี่ยนแปลง %
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว*	5,263,521	6,461,923	23
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ	582,453	592,849	2
สินค้าคงเหลือ	2,748,849	2,364,630	(14)
<b>สินทรัพย์</b>	<b>11,239,769</b>	<b>12,044,737</b>	<b>7</b>

\*เงินลงทุนชั่วคราวคือเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี ซึ่งถูกจัดอยู่ในหมวดหมู่สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ ไตรมาสแรกของปี 2563 เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจาก 5,264 ล้านบาท เป็น 6,462 ล้านบาท หรือร้อยละ 23 ในขณะที่รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆแทบไม่มีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 โดยสาเหตุที่ทำให้รายการดังกล่าวเพิ่มขึ้นคืออย่างแรกเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิที่มาจากกิจกรรมดำเนินงานซึ่งประกอบด้วยการลดลงของสินค้าคงคลังที่เกิดจากการควบคุมอย่างเคร่งครัดของบริษัทและการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า อย่างที่สองเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานซึ่งส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จาก 9,112 ล้านบาท เป็น 9,397 ล้านบาท

ณ ไตรมาสแรกของปี 2563 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2562 หนี้สินรวมของบริษัทมีจำนวน 2,648 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 520 ล้านบาทหรือร้อยละ 24 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 9,397 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 285 ล้านบาทหรือร้อยละ 3 อย่างที่ได้อธิบายไว้ก่อนหน้านี้

## แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ 2563

เศรษฐกิจโลกเต็มไปด้วยความไม่แน่นอนหลังจากการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องของไวรัสโควิด 19 มีท่าทีว่าจะไม่จบลงในเร็ววัน และผลกระทบของไวรัสดังกล่าวอาจส่งผลให้โลกต้องเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่ย่ำแย่ที่สุดครั้งหนึ่งในส่วนของประเทศไทยจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวอย่างไม่ต้องสงสัย เพราะปัจจัยต่างๆ ที่ส่งเสริมต่อการเติบโตของเศรษฐกิจถูกคาดการณ์ว่าจะหดตัวทั้งหมด ดังนั้นประสิทธิภาพของภาครัฐในส่วนของการใช้จ่าย นโยบายช่วยเหลือด้านการเงิน และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัส จะเป็นตัวแปรสำคัญที่กระตุ้นให้เศรษฐกิจกลับมาฟื้นตัว

เมื่อพิจารณาถึงสถานการณ์ปัจจุบัน การบริโภคปุ๋ยเคมีจะขึ้นอยู่กับความต้องการเพาะปลูกของเกษตรกร ดังนั้นราคาผลผลิตทางการเกษตรและมาตรการช่วยเหลือของรัฐบาลเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งเสริมการเพาะปลูกในช่วงที่มีแหล่งน้ำให้ใช้อย่างจำกัด นอกจากนี้การระบาดของไวรัสโควิด 19 ยังขัดขวางบริษัทในการทำกิจกรรมทางการตลาดในพื้นที่ เพื่อตอบโต้กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ผู้บริหารจะพยายามอย่างสุดความสามารถในการติดตามสถานการณ์ต่างๆ และจะพัฒนานโยบายใหม่ๆ ที่มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาด