



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower, 944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330
Tel: (662) 639 8888 Fax: (662) 639 8999 E-mail : mailbox@thaicentral.co.th Website : www.tcccthai.com
ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107536000277 REG. No. 0107536000277

ที่ 015/2564

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

เรื่อง ขี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563

เรียน กรรมการผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ตามข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนที่แจ้งเหตุผลที่ทำให้บริษัทและบริษัทย่อย มีผลประกอบการต่างไปจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาเกินกว่าร้อยละ 20 นั้น บริษัทขอชี้แจงรายละเอียดดังนี้

จากผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 มีผลกำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 1,472 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวน 922 ล้านบาท

สาเหตุความแตกต่างของผลประกอบการดังกล่าวได้แสดงไว้ในการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) แนบท้ายหนังสือฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายโยชิฮิโร ทามูระ
(กรรมการผู้จัดการใหญ่)

เลขานุการบริษัท / พชระ โทร 0 2639 8888 ต่อ 8909



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทขอรายงานงบการเงินรวมปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทสามารถทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้เป็นจำนวน 1,472 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 หรือ 550 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้ 922 ล้านบาท สาเหตุที่ส่งผลให้กำไรเพิ่มขึ้นเกิดจากปัจจัยบวกภายนอกที่กระตุ้นให้เกษตรกรใช้ปุ๋ยรวมถึงการจัดการกระบวนการภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นกำไรต่อหุ้นของบริษัทในปี 2563 จึงเพิ่มขึ้นเป็น 2.52 บาท จาก 1.58 บาท ในปี 2562

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายสูตรเป็นธุรกิจหลัก บริษัทยังมีบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท คือ 1) บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมา จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมา 2) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดวัชพืช เชื้อรา และศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร และ 3) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ประกอบธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ผลประกอบการของบริษัทจะถูกระบุวิเคราะห์ในส่วนธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ

• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ถึงแม้การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้สร้างความลำบากแก่หลายอุตสาหกรรม แต่อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีถือเป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวไม่มากนักเนื่องจากปริมาณน้ำฝนโดยเฉพาะในช่วงฤดูการเพาะปลูกหลักมีเพียงพอซึ่งช่วยเพิ่มความต้องการใช้ปุ๋ยให้มากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 นอกจากนี้ราคาพืชผลทางการเกษตรที่ดึงดูดโดยเฉพาะข้าวรวมถึงกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้นและนโยบายช่วยเหลือทางการเงินของรัฐบาลในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยิ่งกระตุ้นความต้องการเพาะปลูกของเกษตรกร ดังนั้นด้วยปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในส่วนกลยุทธ์ที่บริษัทนำมาใช้เพื่อตอบโต้สถานการณ์ที่กล่าวมาข้างต้น กิจกรรมบนช่องทางออนไลน์กลายเป็นช่องทางหลักในการเพิ่มการรับรู้ในแบรนด์เนื่องจากกิจกรรมในพื้นที่ที่ถูกจำกัดด้วยมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัส ในขณะเดียวกันถึงแม้กิจกรรมในพื้นที่จะจัดได้น้อยลงแต่บริษัทได้ริเริ่มโครงการ “เพิ่มข้าว” เพื่อเป็นอีกหนึ่งแนวทางให้กิจกรรมในพื้นที่สามารถดำเนินต่อไปได้เพราะโครงการดังกล่าวอาศัยความร่วมมือจากมหาวิทยาลัยและเกษตรกรที่มีอิทธิพลในพื้นที่นั้นๆ ในการเพิ่มผลผลิตข้าว



- ธุรกิจอื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของทั้งสองธุรกิจย่อยไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท โดยคิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2563

รายได้จากการขายและบริการของบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากภาครัฐควบคุมการใช้ไกลโฟเซตซึ่งเป็นหนึ่งในสารเคมีสำคัญที่ใช้ในการเกษตร

ในทางกลับกัน รายได้จากการบริการของบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม จำกัด ในปี 2563 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากความต้องการสารเคมีค่อนข้างคงที่

นโยบายและกลยุทธ์

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์หลัก คือ 1) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงให้กับเกษตรกรอย่างสม่ำเสมอเพื่อผลผลิตและคุณภาพที่ดีในการทำการเกษตร 2) ให้การบริการที่ยอดเยียมตามความต้องการของลูกค้า และ 3) ควบคุมการผลิตและสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อให้การประกอบธุรกิจสร้างรายได้สูงสุด นอกจากนี้ในฐานะผู้ผลิต บริษัทยังให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยรวมถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการผลิตซึ่งการันตีด้วยรางวัล “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4” ในปี 2562 ทำหน้าที่ที่บริษัทได้พยายามอย่างต่อเนื่องที่จะเป็นผู้ผลิตที่เอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและเป็นสมาชิกที่ดีในชุมชนท้องถิ่น

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งมั่นที่จะเพิ่มความสามารถในการผลิตเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้เกษตรกรได้ผลผลิตที่สูงและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

นโยบายทางบัญชี

บริษัทใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชีโดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปี และการนำเสนองบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือมีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ในส่วนราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน



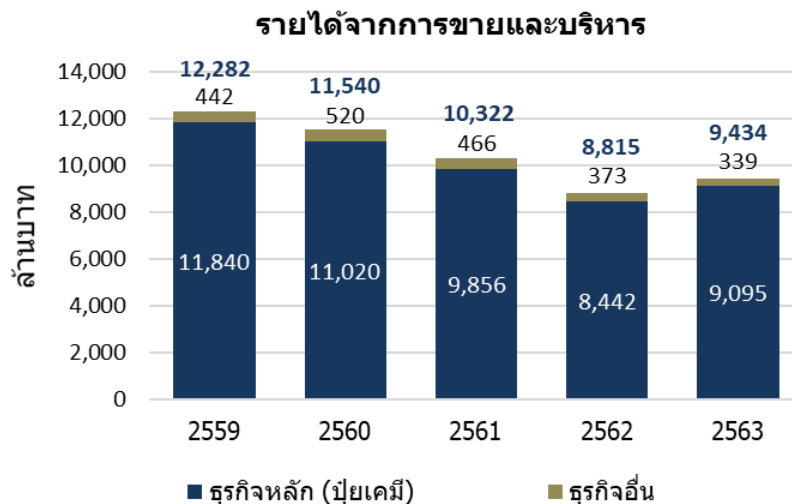
ผลการดำเนินงาน

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2562	2563	%
รายได้จากการขายและบริการ	8,815	9,434	7
ต้นทุนขายและบริการ	(7,024)	(6,997)	0
กำไรขั้นต้น	1,791	2,437	36
รายได้อื่น	106	108	2
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,897	2,545	34
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(704)	(670)	(5)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,193	1,875	57
ต้นทุนทางการเงิน	(5)	(5)	0
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,188	1,870	57
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(249)	(380)	53
กำไรสำหรับปี	939	1,490	59
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	922	1,472	60
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	886	1,474	66

2. รายได้จากการขายและบริการ



• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ในปี 2563 บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีทั้งสิ้น 9,095 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 653 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 จากปี 2562 โดยปริมาณน้ำฝนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้เกษตรกรเพาะปลูกและใส่ปุ๋ยเคมี



- รายได้รวมจากธุรกิจอื่นๆ

โดยทั่วไป รายได้จากธุรกิจอื่นมาจากการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการ คลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งรายได้จากธุรกิจย่อยในปี 2563 เหล่านี้มีจำนวน 339 ล้านบาท ลดลง 34 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับรายได้จำนวน 373 ล้านบาท ในปี 2562

3. ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2562 ต้นทุนขายและบริการของบริษัทลดลงเล็กน้อยเป็นจำนวน 27 ล้านบาท จาก 7,024 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 6,997 ล้านบาทในปี 2563 เนื่องจากบริษัทยังคงสามารถบริหารจัดการเรื่องการจัดซื้อวัตถุดิบและการผลิตได้ในระดับที่เหมาะสม

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

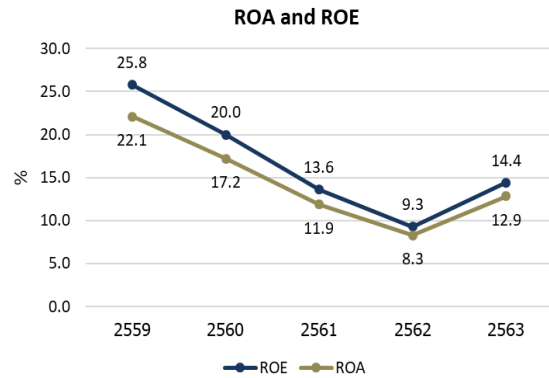
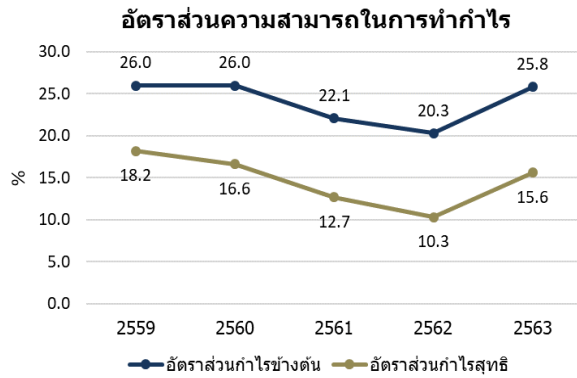
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 5 จาก 704 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 670 ล้านบาท ในปี 2563

ซึ่งเกิดจากค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมการขายและการตลาดในพื้นที่ลดลงอันเป็นผลมาจากมาตรการควบคุมทางกฎหมายที่เคร่งครัดในช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการหากำไร

รายการ	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2562	2563	%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	1,791	2,437	36
กำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	922	1,472	60
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.58	2.52	59

ปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 2,437 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 646 ล้านบาทหรือร้อยละ 36 จากปี 2562 ที่ได้ 1,791 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นเป็นผลจากปริมาณปุ๋ยเคมีที่ขายได้มากขึ้น นอกจากนี้การที่บริษัทสามารถควบคุมกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นอีกปัจจัยสนับสนุนให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 20.3% ในปี 2562 เป็น 25.8% ในปี 2563



ในขณะเดียวกันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2563 บริษัทมีกำไร 1,472 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 550 ล้านบาทหรือร้อยละ 60 ดังนั้นผลกำไรต่อหุ้นจึงเพิ่มขึ้นจาก 1.58 บาทต่อหุ้น ในปี 2562 มาเป็น 2.52 บาทต่อหุ้นในปี 2563 เช่นเดียวกัน

จากที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นส่งผลให้ทั้งอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) ของปี 2563 ปรับตัวขึ้นจากร้อยละ 9.3 เป็นร้อยละ 14.4 และจากร้อยละ 8.3 เป็นร้อยละ 12.9 ตามลำดับ บริษัทฯ พยายามอย่างสุดความสามารถในการได้มาซึ่งผลกำไรที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด

การวิเคราะห์สภาพคล่องและฐานะการเงิน

1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,498	77	9,683	80
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,534	23	2,464	20
รวมสินทรัพย์	11,032	100	12,147	100
รวมหนี้สินหมุนเวียน	811	7	1,040	8
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	288	3	341	3
รวมหนี้สิน	1,099	10	1,381	11
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,933	90	10,766	89
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,032	100	12,147	100



2. รายละเอียดสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก 11,032 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 12,147 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2562 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2563 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง %
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,507	2,903	(17)
เงินลงทุนชั่วคราว	2,675	4,496	68
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	559	628	12
สินค้าคงเหลือ	1,756	1,654	(6)
สินทรัพย์	11,032	12,147	10

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงร้อยละ 17 เป็นเพราะบริษัทต้องการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งส่งผลให้เห็นจากการเพิ่มขึ้นร้อยละ 68 ของเงินลงทุนชั่วคราวจาก 2,675 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 4,496 ล้านบาทที่บริษัทจัดสรรเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไปลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำที่มีอายุตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปีเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงขึ้น ในขณะที่ความจำเป็นต้องการป้อนเคมีที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 รวมถึงทำให้สินค้าคงเหลือลดลงร้อยละ 6

● เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่คือ ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564 และวันที่ 14 มกราคม 2563 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 2 มกราคม 2564 และวันที่ 2 มกราคม 2563 ตามลำดับ มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 และ 95 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทตามลำดับ

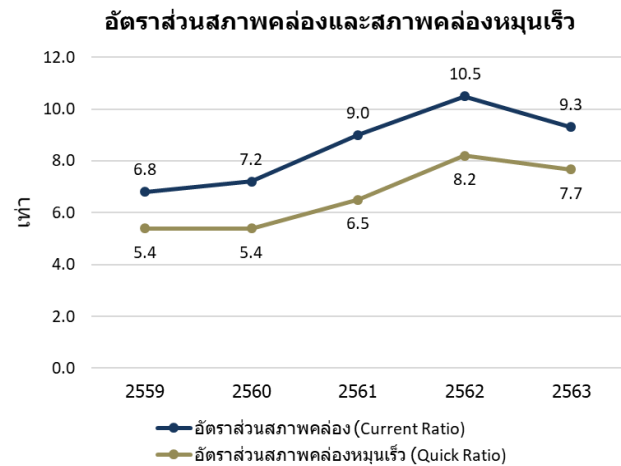
3. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,381 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 282 ล้านบาทหรือร้อยละ 26 จากปี 2562
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 10,766 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 833 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 จากปี 2562



4. สภาพคล่องและกระแสเงินสด

ถึงแม้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 10.5 เท่า เป็น 9.3 เท่า และจาก 8.2 เท่า เป็น 7.7 เท่าตามลำดับ แต่ความสามารถในการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯยังอยู่ในเกณฑ์ดีเนื่องจากปริมาณสินทรัพย์หมุนเวียนมีเพียงพอสำหรับการบริหารจัดการหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งหมายความว่าบริษัทฯมีความมั่นคงทางการเงินสูงเพราะสามารถจัดการภาระผูกพันระยะสั้นได้ทั้งหมด



ในส่วนของกระแสเงินสด กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 1,410 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 1,883 ล้านบาทในปี 2563 หรือคิดเป็นร้อยละ 34% เนื่องจากผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นและสินค้าคงคลังลดลง

ขณะเดียวกัน กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 28 จาก 852 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 610 ล้านบาทในปี 2563 โดยสาเหตุที่ลดลงเป็นเพราะบริษัทฯจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นน้อยลงซึ่งเกิดจากผลประกอบการในปี 2562

ท้ายที่สุด กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงร้อยละ 27 จาก 2,565 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 1,875 ล้านบาทในปี 2563 ซึ่งเป็นผลจากที่บริษัทฯลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำเพิ่มขึ้นด้วยสัดส่วนที่น้อยลง

แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจปี 2564

เศรษฐกิจโลกในปี 2564 ยังเต็มไปด้วยความไม่แน่นอนถึงแม้ประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐอเมริกาและจีนถูกคาดการณ์ว่าจะกลับมาฟื้นตัวจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและจากการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่มีประสิทธิภาพตามลำดับ แต่ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากไวรัสส่งผลให้ประเทศกำลังพัฒนาฟื้นตัวได้ช้า ยิ่งไปกว่านั้นการระบาดระลอกใหม่ของโคโรนาไวรัสที่ไม่สามารถคาดเดาได้อาจชะลอหรือหยุดการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวมไม่ให้เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ดังนั้นการนำวัคซีนมาใช้ในระดับนานาชาติจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้เศรษฐกิจโลกกลับเข้าสู่สภาวะปกติ

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 จะขึ้นอยู่กับความสามารถในการฟื้นตัวของตลาดต่างประเทศเนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่พึ่งการส่งออกและธุรกิจท่องเที่ยวเป็นหลัก นอกจากนี้การระบาดภายในประเทศรอบล่าสุดของโควิด-19 ส่งผลให้ภาคเอกชนลดการบริโภคอีกครั้ง ด้วยเหตุนี้การใช้จ่ายและมาตรการสนับสนุนทางการเงินของรัฐบาลจะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้ปรับประคองเศรษฐกิจภายในประเทศจนกระทั่งมีวัคซีนที่สามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



เศรษฐกิจภาคการเกษตรถูกคาดการณ์ว่าจะดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเพราะผลกระทบจากปรากฏการณ์ลานีญ่าจะส่งผลบวกให้กับปริมาณน้ำฝน อย่างไรก็ตามบริษัทจะติดตามปัจจัยอื่นๆอย่างใกล้ชิดทั้งราคาผลผลิตทางการเกษตรและนโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจเพาะปลูกของเกษตรกรและท้ายที่สุดส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมี

นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยนจะเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตในขณะที่การแข่งขันในตลาดปุ๋ยเคมีและพฤติกรรมของการเพาะปลูกของเกษตรกรจะเป็นตัวกำหนดทิศทางการขายและการตลาด ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ผู้บริหารต้องทบทวนและวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในตลาด

.....